

# 企业在经济合同管理中如何防范合同风险

肖 菊

(四川省烟草公司凉山州公司,四川 西昌 615000)

**摘 要:**随着我国社会的发展,经济水平的提高,烟草企业法治建设的改进,经济合同管理对于企业而言是重中之重的。对经济合同加强管理,有利于企业进行经济活动,有利于维护企业的蓬勃发展。但仍然存在某些企业对经济合同重视不够,没有做好经济合同中风险防范的工作。本文对在经济合同管理中所存在的风险进行分析,逐一制定防范措施,希望可以维护烟草企业的合法权益,保障企业的长远发展。

**关键词:**企业;经济合同;合同风险;防范措施

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2020.33.068

在如今的依法治国背景下,社会逐渐发展成契约化,人与人,企业与企业,人与企业之间的关系和经济交易逐渐增多,使得需要依靠合约来保障联系和安全。这样一来,经济合同管理便应运而生。随着经济合同的增多,合同的甲方和乙方在签约合同时就存在一定的风险,甚至会对企业们造成巨大的损失。这种需要在签订合同时,我们要认真拟定、专业审核,防止因合同内容不完整或错误导致损失。因此我们要加强经济合同风险的管理,科学的制定合同,尽量减少法律风险。做好风险的预防和处理工作,保障企业的相关利益。

## 1 经济合同概述

经济合同顾名思义是指各种经济组织或商户之间,以经济为目的所指定的合同。这类经济合同种类繁多,大致包括购销、建设工程承包、加工承揽、货物运输、仓储保管、财产租赁、借款、财产保险以及其他经济合同。经济合同作为一种约定协议,它可以以书面或口头的形式进行表达,收到法律的保障,具有一定的经济效益。近年

来,随着法律的发展,颁布的众多相关的法律、行政法规等来规定双方的协议保证在公平公正的环境下进行,保障经济合同的甲方和乙方得到合法的效益。可是,法律在经济合同的保护方面仍然存在一定的不足,应制定更加完善的法律法规,最好严格的管理工作。严格对经济合同进行管理具有重要的意义。有利于保障我国的法治社会,提高公民的法律意识,使得我们的甲方乙方做到有法可依,更加有利于双方的经济效益。除此之外,可以从法律的层面解决诸多问题,尽量防止“三角债”以及“债务链”加长的发生,因此,要加强对企业的经济合同管理,保障合同双方的合法权益。

## 2 企业在经济合同管理中的主要风险

(1)法律意识不强。企业中从事经济合同管理的从业人员的法律意识不强。笔者从事的烟草行业,省、市(州)级单位建立了法规科,县级单位、各业务部门配备了兼职的法规员,但从目前的情况看,特别是兼职法规员法律意识不强,由于兼职工作太多,都不是法

律专业出身,不了解经济合同中的法律风险,不知道怎样避免它的发生。他们只重视表面工作,并未对合同的具体条款加以重视。往往注重企业的价格与效益,忽视了一些维护企业利益的条款,这就造成经济合同在运行时所产生的争议和风险。

(2)参考文本有待完善。由于经济合同种类多、涉及面广,虽然企业建立了《合同参考文本》,但参考文本的覆盖面并不能穷尽所有合同;合同参考文本的内容只是起参考的作用,具体合同还要根据具体情况来拟定,这就导致制定或签订的经济合同在某些方面还会存在不完善的地方;另外,每年法律、行政法规、政策的更新较快,参考文本的内容必然需要随之更新,如若更新不及时,同样存在法律风险。

(3)合同文本内容存在漏洞。分析近几年的经济合同纠纷,发现根本原因是精简合同,存在合同文本内容漏洞。比如说,企业在购买一些必要物资时,合同文本内容基本条款完整,但权利义务描述过于简单;违约责任中违约金计算方法或数额约定过低或过高,与可能造成的损失不相适应。这样在出现问题纠纷时,企业处于被动局面,合同约定不清,或约定的内容与实际不相符,需要再次协商签订补充协议或者导致诉讼纠纷。因此,在制定经济合同时,要求一定要认真仔细拟定合同条款,需要在基本要求满足的情况下,使得条款趋于完整。保障经济合同的内容完全严谨,从源头上防止较严重合同风险的产生。

### 3 具体的风险防范措施

(1)建立和完善相关制度机制、体系。为了能防范经济合同管理中存在的风险,烟草企业需要建立和完善经济合同管理的制度机制及合同法律风险防控体系。企业在顺应和满足发展的需求上,按照国家的法律法规规定规范经济合同的管理,制定科学的严谨的管理体系,保障各项经济合同管理的措施,落实在实处。根据繁杂的经济合同法律风险来建立目标体系,利用其实用完善的特点,降低防范合同风险。另外,按照合同归口管理、审查归档等管理要求,理顺合同承办部门、法规部门、其他部门的职责,严格落实合同签订、审查、履行、归档、监督检查各环节的工作要求,建立规范有序的合同管理机制,防控合同法律风险。同时企业合同管理过程中要充分发挥“事前预防、事中控制、事后监督”的作用,使其合同签订的过程程序化、规范化。

(2)培养和配备专业人员。烟草企业不仅需要完善相关的法律制度,还需要提升从事经济合同管理的从业人员的专业知识和法律意识。做好经济合同防范风险管理工作的基础是需要实施于专业人员中。在法规员的岗位上尽量配备法律专业的人员,同时,通过人力资源中的晋升渠道及职业规划引导岗位人员参加法律资格考试,让专业的人做专业的事。法规部门要加强日常的合同风险培训,将各部门中兼职法规员能够系统地了解企业在经济合同管理中所面临的法律风险,为以后的工作打下基础。

(3)建立法律顾问合同审核制。企业在遇到相关的法律问题时,需要咨询专业法律顾问人员,不可冲动做出决定。要由专业的法律顾问加大普法教育,建立分层、分类的培训教育机制,保障领导干部和员工都学习经济合同管理的相关法律。这是企业法律顾问制度是核心。法律顾问应当对法人代表、企业负责,应当有权参与企业决策,同时,还要逐步建立行业内部律师队伍,走公司制律师制度,由专业律师参与合同文本审查、重大项目或事项的决策等,从法律的角度提出科学的指导意见,防范法律风险,提前做好预案。

(4)建立参考文本定期评审制。针对目前企业的合同参考不完

善的问题,要建立企业标准合同参考文本定期评审制,对合同进行体系化、动态化、全流程的管理,每年组织法律顾问、业务部门的骨干完善《合同参考文本》,力争覆盖主要生产经营业务,解决各单位、部门合同“拟定难”问题。保护合同双方的正当权益,有效的避免合同纠纷。

(5)严格重大合同审查。在企业经济合同管理的过程中,严重威胁企业对生产经营效益是重点。因此,要严格进行重大合同审查,所包括的审查范围是谈判、起草、签订及履行、付款、结算等所有的经济合同流程。需要进行严格的审查,将保护企业的合法经济权益落实到实处。而且严格进行重大合同审查,需要众多的部门进行合作,一同审查监管合同的履行,降低企业在经济合同中的法律风险。

(6)严格审查合同生效条件。在防范合同风险发生时,要做到严格审查合同的生效条件。合同生效条件不仅是我们自认为的签字画押即可,而是需要在合同签订前对合同主体进行审核。审查合同主体是否具有完全民事权利和民事能力,审查营业执照是否在有效期,经营范围是否涵盖合同内容。如果不符合以上要求则无法进行谈判签约。还需审查当事人的生产经营资质,某些特殊行业是必须有许可证才可以进行生产经营,否则是没有法律效力的。要审查法人授权委托书才能够知道代理人是否有权利签订合同。总之,要做的是核实客户的相关信息和基本信息。具体而言,就是核实客户的商业信用,资本结构,偿付能力和基本商业信息一些列等等。

(7)强化经济合同的全过程管理。在依法治国的背景下,企业开展生产经营管理工作时,要做好经济合同管理,防范风险工作,加强对经济合同签订后的监督和结算管理工作。这就要一方面要强化经济合同签订初期审核,还要加强合同的履行监督,根据不同的情况对合同的履行进行分析。只有在整个合同过程中做好监督管理,严格跟踪经济合同的效益过程,实现全面的监督,才可以有效地防范企业在经济合同管理中所产生的法律风险,保障企业的合法权益,促进企业繁荣发展。除此之外,需要对经济合同有所变化的情况下记录好合同的变更,做好补充协议。如果真的存在实际谈判无法达成协议的情况,则将按照原始的经济合同进行履行。在合同履行困难的情况下,经济合同的有关管理部门和人员应及时报告合同的管理部门,由法律顾问提出专业的意见,防止发生违约的情况。

### 4 结束语

综上所述,在合约化的社会背景下,企业的各种经济活动都会采取合同的形式,这就是经济合同。经济合同具有法律效益,但是如今的经济合同管理制度并不是相当完善的。企业自身需要正确的认识和了解企业在经济合同管理中可能存在的合同风险,了解该风险所带来的各种不良影响,才能在经济合同签订执行阶段做好风险防控。如果发生合同经济风险,则需要立即采取措施进行补救,保障企业的合法权益,提高市场竞争力,规避法律风险,让企业蓬勃的发展。

### 参考文献

- [1]柴丹.企业合同管理法律风险识别和防范[J].管理观察,2020,34(22):86-89.
- [2]钱进.风险评估方法在企业合同法律风险防范中的应用[J].法制与经济,2017,32(6):29-32.
- [3]岳露露.法治背景下企业合同管理与风险防范问题研究[J].中国市场,2016,18(8):24-26.