

# 财务集约化管理角度下企业内部审计措施分析

齐东栋

(山西交通控股集团有限公司忻州南高速公路分公司,山西 忻州 034000)

**摘要:**面对现在的财务集约化管理环境,想要使得企业的经营管理水平和效益得到明显提升,最关键的就是优化企业内部审计管理机构,使其审计职能能够最大程度发挥出来。但是,因为财务集约化程度不断提升,企业内部审计部门存在的问题开始日益显现出来,基于这种发展背景,本文结合财务集约化管理状况,深入的研究和分析了电力企业内部审计情况。

**关键词:**财务;集约化;企业管理;内部审计

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.33.079

随着企业管理改革力度不断增大,财务集约化可以使得企业的经营管理水平得到显著提升,且能够使得企业具备的审计职能等优势特征充分展现出来,所以,各个企业的财务部门开始高度重视财务集约化问题。但是,伴随企业财务集约化的日益发展,企业的内部审计部门存在一定的问题,对于企业的发展产生不同程度的影响。所以,相关人员在对企业发展中存在的问题进行分析时,应该结合财务集约化管理情况,详细的研究企业内部审计的可行性的应对策略。

## 1 目前企业内部审计存在的问题

### 1.1 内部审计方式和企业发展相脱离

对于西方发达国家来说,企业的内部审计和传统的内部审计方式已经完全区分开了,所以,在企业的实际运行过程中需要积极的展开风险评估和审计工作等等,如此能够有效预防企业在经营过程中发生的风险。现在,相比较西方一些比较发达的国家而言,我国的企业内部审计形式和其他国家之间的内部审计存在的区别还是很大的,审计范围受到的约束性是比较大的,财务数据的真实性也需要进行考究,财务数据缺乏精准性,内部审计对于审计财经法规的重视程度还是比较高的,报表以及账本等相关资料是审计的主要对象,且在开展内部审计工作的时候没有充分运用现代信息技术。

### 1.2 缺乏独立性,影响审计监督职能的发挥

对于现在的企业内部审计工作而言,通常都由企业领导进行直接管理,此外,企业的一些重要的职能部门也需要做出一定的努力,比如内部审计人员的升值以及任职等问题,这些都是由企业领导人员直接进行任命。因此,对于内部审计部门的日常工作而言,在处理上缺乏独立性,内部审计报告和决策中包含的主观色彩比较浓厚,一般很多都是企业领导直接决定的,倘若存在什么问题,审计部门具备的监督职能很难最大程度发挥出来,对于发挥审计职能形成很大的约束力量。

### 1.3 内部审计人员文化水平与其监督能力偏低

就现在我国的实际发展状况能够观察到,一些企业的内部审计人员素质还有待进一步提升,在处理审计工作过程中欠缺一定的工作能力,且内部审计人员自身拥有的知识文化水平也需要得到进一步提升。在实际的工作中面临的问题是比较多的,对于现在建设和改进企业内部审计监督体制产生的影响也是非常大的。且因为存在不良的社会风气,缺乏科学的道德评判标准,其没有客观事实作为依据,很多知识分子的主观意识比较强,因此,在具体的监督工作中很难完成预期目标。

## 2 财务集约化管理角度下企业内部审计措施

### 2.1 强化企业内部审计的独立性与客观性

独立性最重要的就是审计部门的业务部门及其工作人员可以自行解决企业运营中出现的各种问题,内部审计负责人需要和高级管理层展开科学的、合理的沟通,且不会受到其他约束力量的阻碍。内部审计人员在评判审计事项时,需要努力提高自身的协调能力和沟通能力。对于上述存在的问题,审计人员需要采取有效的应对方案,这样才能全面提升整个部门的协调能力。

### 2.2 集中审计整体监督管理

尽管我国内部审计工作也有相关的法律制度作为约束,但是就现在内部审计状况来说,很难迎合时代发展的需求。例如,在设立一些企业内部审计机构,配置审计人员,以及设立审计程序和制定审计标准等问题上没有给出明确的要求,这些对于开展审计工作会产生很大的消极影响,导致无法有效利用最终取得的审计结果。企业内部、社会以及国家三者协调审计的综合体系,相关的法律法规对各个企业内部的审计制度进行科学的、合理的监督,对审计人员进行严格的培训,促使审计工作可以顺利开展,同时能够有效改进监督审计工作。

### 2.3 强化内部审计人才队伍建设

对于企业而言,需要全面提升自身的审计专业技能,同时需要加强自身内部审计人员的专业知识储备,且积极的鼓励内部审计人员争取职业资格认证,使得内部审计人员能够通过自己的努力取得职业审计证书,如此能够让内部审计人员呈现出多样化的发展状态。此外,企业还应该全面提升内部审计人员的责任感,增强审计意识,加强法律意识储备,要求内部审计人员需要改变自己的审计思想,不能一直沿用传统的审计思想观念,同时要求他们不断创新审计形式,采取各种措施加大对内部审计人员的培训力度,定期举办培训活动,促使内部审计人员自身具备的价值能够最大程度发挥出来,进而能够有效提升内部审计人员的竞争意识,增强他们的竞争力,使之能够和职业标准相吻合。同时采取一定的措施使得审计工作的实际效率得到显著提升,促使内部审计人员能够充分发挥自身具备的审计职能,促使企业能够实现又好又快的发展。

## 3 结束语

面对财务集约化管理发展背景,对内部审计进行不断改善,不但对于提高企业的核心竞争力发挥很大的积极作用,同时对于企业实现健康稳定的发展也发挥着不可替代的作用,所以,对于企业内部审计而言,需要把自身具备的作用能够最大程度发挥出来。结合现在企业内部审计工作中面临的实际问题,需要采用合理的、科学的应对方案,促使内部审计工作水平和工作效率能够得到显著的提升。

### 参考文献

- [1]孙婷.基于财务集约化的国家电网公司资金集中管理中的问题分析与优化研究[J].科技资讯,2015,13(21):123-124.
- [2]黄颖,林春红.基于财务集约化理论下的供电企业资产管理风险控制探究[J].华东电力,2014,42(12):2743-2746.
- [3]王学臻,宋洋,汪敏.财务集约化:从财务集中到财务共享服务[J].会计之友,2011(21):67-69.