

有关全成本核算经济管理模式于医院管理大分析

吕云龙

(天津市北辰医院,天津 300400)

摘要:现如今,随着医疗市场对外逐步开放,进一步加剧了整个医疗行业的竞争压力。必要的经济核算可以帮助医院提升管理效率,有助于医院实现更为健康稳定的发展。全成本核算经济管理模式,对比于传统经济管理模式,在多个方面都有着显著的优势。故此首次就先就全成本核算应用价值进行探讨,随后就其于医院管理中的应用展开讨论。

关键词:全成本;核算;医院管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.33.088

1 引言

经济管理无疑是当前医院实现高质量管理的重要前提^[1]。全成本核算的经济管理模式对比于传统医院管理模式在多个方面有着重要积极意义,典型的可以帮助提升医院的管理制度建设、搭建更为高效的管理体系以及提升管理效能等等。^[2]考虑到整个医疗行业的未来发展趋势,有必要高度关注并引入全成本核算经济管理模式和其他前沿管理模式,以更好地推动整个医院实现可持续稳定发展^[3]。

2 全成本核算经济管理模式价值

(1)提升管控质量。借助于成本核算的方式,可以就医院的各方面管理进行详细落实和高效化发展,为医院的常规经营提供各方面的数据支持。成本核算方面数据的准确性以及真实性等对于医院成本管控有着重要意义。利用客观科学的成本管控模式,可以帮助提升医院的各个科室的管理水平,有效节省不必要的开支投入,使得医院的各方面资源能够实现更为高效、精准地使用,避免不必要的资源闲置、浪费等情况。借助于全成本的核算,可以为管理层更为直观地掌握医院当前的运行情况,从而对未来的发展经营进行有效调整,不断地寻求提升医疗水平的办法,以更好地完成对医院的统筹管理^[4]。

(2)提升资源配置。成本核算相对规范科学的基础上,该方面工作可以很好地帮助企业实现资源的优化利用,从而为医院的各方面资源使用等提供重要数据支撑。医院日常经营期间,各个科室对于物资等诉求不同,这也使得成本核算工作量大且复杂。而如若科学地完成了对于该方面的成本核算,无疑可以为各项工作的展开奠定重要基础,使得有关人员可以结合数据研究结构,确保为医院供给需要的物资,也不会由于资源配置不到位,而诱发各种经营方面的问题。此外,成本核算也能够支持医院有关人员等得到更为全面的医疗器材及其成本信息,工作人员可以结合该方面数据信息,从而对应性地开展一系列的采购计划。另外,随着成本核算工作的不断科学化和规范化建设,资源损耗情况会按照数字数的形式传达出来,这也可以更好地帮助各个科室掌握医疗资源等等损耗情况,由此意识到成本管控的必要性,自主地于平常工作期间减少不必要的浪费情况。

3 医院管理中的应用策略分析

(1)搭建客观有效的内部核算管控架构。需要清楚地界定成本核算和成本管控制度同传统的绩效工资核算等进行合理的划分。强调成本核算即为绩效工资的核算,提升成本核算、成本管控认识,促使成本管控根植于各个岗位中,使得各个成员均意识到成本管控意义。对此,相关医疗机构需要组建起围绕医院管理层为核心,财务部门、数据部门等为成员的管理队伍,对应性地开展面向医院的全成本核算架构,为各项工作的开展奠定扎实基础。

(2)推动转变成本管控理念。现阶段,医院成本管控方式不仅和医院的收支等方面存在关联,同时也和医院的经营效益核算等息息相关。过去,财务人员主要在年初开展预算管理,年终进行决算管理,基于该方式,反馈过往一年的医院的经营情况。实施预算期间也较多地强调医院收益等内容,忽略了医院开支方面的核算。此外实践期间,对于超过预算情况也只是选择追加了事。就财务报表等的关注度不够,未有切实实现成本管控的诉求。但是于新型管控机制下,即便

于高收益的大背景下,如若开支占比过高,势必会对最终的经济效益带来一定的影响。新型成本管控理念,不单单需要统筹考量医院的非营利性机构的特点。同时,还需要就各个科室进行成本核算的规范化建设。无疑新型成本核算理念更符合当前社会发展需求,更符合客观实际情况。相关医院需要转变以往的成本管控理念,不断地学习和引入全成本核算等新型前沿的理念,以更好地支持医院的健康发展。

(3)提升技术配套支持。成本核算工作的开展势必需要配套的网络技术的支持。典型的全成本核算涉及各个部门以及医院各个方面的开支情况,各个职员的薪酬情况等,需要对这些复杂多样的数据进行处理,单纯地以人工形式完成,势必会存在诸多的人为因素偏差。而利用现代化计算机技术等的支持,则可以更为快捷、便利地完成数据的统筹分析管理。另外,借助于互联网技术和计算机技术的形式,可以在院内搭建起良好的数据共享平台,将各个方面的数据信息进行统筹,并利用电脑,应用强大的逻辑分析能力,对当下的医院成本管理等方面展开分析,得到各种不同功能作用的报表,以更好辅助医院的管理。

(4)加强全成本核算基础建设。成本核算作业需要得到管理层的批复以及一线作业人员的支持,方能彰显其巨大租用机制。因此,为进一步提升成本核算作业期间应用的价值、有关单位需要完善下述几个方面内容:首先,院内健全完善相关教育工作,确保各个岗位人员能够认识以及理解成本核算作业的必要性,更为主动地配合做好有关工作。全成本核算期间,全部的岗位成员均会牵涉其中,所有的医疗人员均需要参与进来。于平常的工作期间,认识到成本核算作业对于医院的发展的价值。其次,完善一系列的培训支持,对于院内人员开展系统性的培训支持,提升各个人员的成本管控认识以及专业素养。最后,实现成本核算和绩效考评的关联,将成本核算工作和作业人员的个人利益联系起来,以此来更好地调动职员的积极性,以保证全员的参与和全成本核算工作的顺利开展。

4 结束语

现如今,随着市场逐步开放,医疗行业也面临着巨大的经营压力。全成本核算模式可以帮助医院更为详细、直观地把控医院的经营情况,从而可以结合具体的数据反馈,针对性地对医院的未来经营发展制定有效方针。随着医疗行业建设不断趋于完善,势必要求医疗机构等的管理越来越规范化、科学化。全成本核算管理模式相较于传统的医院成本管理模式有着多方面的优势性,也是未来医疗机构发展的重要内容。

参考文献

- [1]葛承红,王薇.关于医院经济管理中成本效益分析法的应用探究[J].财经界(学术版),2018,499(24):66.
- [2]全光.加强医院成本核算的几点思考[J].中华医学研究杂志,2009,41(12):44-44.
- [3]孙晓玲,周英芳.加强卫生经济管理 促进疗养院发展建设[J].中华医学研究杂志,2006,28(05):18-18.
- [4]马玲.新医改政策下医院成本核算工作探讨[J].时代金融,2019,No.751(33):108-109.