

全面预算管理在热力企业中的应用

张玉春

(淄博市热力集团有限责任公司, 山东 淄博 255000)

摘要:全面预算管理对于热力企业的发展影响非常大,直接关系到热力企业的经济利益。同时由于我国热力企业起步较晚,全面预算管理工作还不是很完善,导致企业的预算方面存在一些问题,因此有必要对全面预算管理进行研究。本文首先对热力企业实行预算管理的必要性进行阐述,然后对热力企业的全面预算管理现状进行分析,并给出相应的对策。

关键词:全面预算管理;热力企业;应用

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.33.095

1 引言

随着社会的不断发展,基础设施的建设在不断加快,推动热力企业也得到了快速发展,在促进热力企业发展的同时,也使得热力企业竞争越来越激烈。但是,目前热力企业全面预算管理不够完善,经常出现浪费原材料,增加企业的成本预算等情况,严重影响企业的正常发展。因此,热力企业为了提高市场竞争力,就需要热力企业做好全面预算管理,提高热力企业的经济利益。

2 热力企业的全面预算管理现状

(1)预算管理不全面。对于热力企业来说,全面预算管理也是一个重要内容,其贯穿于整个企业过程中,直接关系到企业的经济效益。因此,在预算取暖费用时,项目的最终总成本必须接近实际成本值,在热力企业的预算中,只有分析市场价值才能实行项目分配,防止出现最终的项目成本超过企业支出的情况。在进行预算之前,要对市场情况进行充分调查,才能为企业提供有效的数据,用来进行预算以提高其结果的准确性。另外,热力企业发生的超预算情况,主要原因是企业内部成本预算负责人缺乏专业性,仅仅依靠自身经验来进行工作,同时各成本核算部门缺乏统一的协调调度,没有对项目进行全面分析。另外,部分热力企业没有根据预算管理业务的进展,设立专门的预算部门,一般将预算管理职能归并在财务管理部,由于工作职责边界不清,工作部署顾此失彼,都会对预算结果产生影响。

(2)预算编制不合理。在热力企业进行全面预算管理的过程中,预算编制是其主要内容,并且预算编制的结果将会影响到企业的预算管理。企业的发展需求要和市场环境相结合,为了达成企业的商业目标,必须计划企业的成本支出、资本收益、现金流量等指标。但是现阶段,我国很多热力企业的预算管理编制不合理,财务负责人受到专业知识的限制,没有对预算进行初步分析,处理问题的方法只基于多年的财务信息和预算管理经验。同时,几乎所有的热力企业公司都在北方,热力生产主要集中在11月中旬到第二年3月中旬,这使得区域管理明确,市场竞争压力小,行业中很多公司都没有进行综合预算管理,这会间接影响到热力企业的预算管理,可参考公司很少,导致整个行业的预算管理水平都很低。例如,预算指标的设计不合理、评价对象不明确、预算指标未按层分析等,这些都限制了热力企业的健康发展。

(3)缺乏专业的人员管理制度。目前,负责预算工作的大多是企业的专业人员,因此这部分人员所担负的责任很大,需要具有专业的知识素养,如果在某一个方面处理的不当,那么就会起到连锁反应,会对整个公司的生产经营产生影响,有时还会为公司带去经济纠纷,损失了公司的经济利益,这些都可能导致缺乏专业的人员管理制度而造成。

3 热力企业优化全面预算管理应用策略

(1)实施预算管理,加强信息化建设。全面预算管理是对热力企业的各部门财务和非财务资源进行分配、考核和控制,通过合理分配资源,以实现企业的发展目标。这是所有部门和所有员工共同参与的过程,具有覆盖面广和层次多等特征。在这个阶段,如果热力企业想保证事前管理、过程管控和事后分析结构的准确性,可以借助预算信

息系统来完成,通过构建预算信息系统,从而强化预算整体的信息管理,使用最新的工具和方法追踪和监视企业预算。另外,还可以构建企业内的综合共享工作平台,实现预算准备的透明管理,以保证预算管理的准确性。而且,必须要高度重视热力企业的信息化建设工作,其好处颇多,例如,能够使全面预算管理更上一层楼,不管是水平还是技术都走在前沿,效果是显而易见的。

(2)优化全面预算组织结构。全面预算管理在热力企业中具有重要作用,因此企业提高自身全面预算管理应用水平是很有必要的,这不仅有利于宣传全面预算管理理念,而且通过优化全面预算组织结构,也能为热力企业下一步工作进行指导。当前,热力企业可以通过设立预算管理委员会、下设预算工作小组来提高全面预算管理水平,预算管理组织结构是由集团公司预算管理委员会管理监督的,用于预算的准备、实施和评估,功能部门层由全面预算综合管理部门及各职能部门的负责人组成预算工作小组,综合管理部门负责总体调度,各职能部门管理各部门每天的预算事宜,供热供暖公司负责各子公司,这样能够将预算管理细化开来,从而实现整体的预算管理效果。同时,为了确保内部管理的全面性,必须设置内部信息互通机制以加强各部门的信息沟通效率。另外,必须通过公司内外的宣传来强化企业发展目标的设定,使公司全体员工能够有集体荣誉感。要改善热力公司的运营效率,热力企业要根据自身发展的情况,制作全面预算管理运营流程图,明确职务责任,让全体员工在清楚自己的责任的同时,有效地执行集团公司管理流程,使公司内部管理能够有秩序地、健康地发展。

(3)对全面预算管理人员进行有效监督。全面预算管理工作的的重要性不言而喻,所以对相关人员进行有效监督也是很有必要的,这不仅可以帮助保障预算管理的效率,而且准确的结果也能为企业下一步发展指引方向。对于热力企业来说,要想充分发挥全面预算管理工作的作用,就要确保预算管理人员的素质能力,提高每个工作人员的技能水平。高素质的预算管理人员给企业带来的好处将是多方面的,不仅可以提高工作效率,还可以为企业着想,根据发生的问题作出正确的判断,提高企业的经济效益。另外,还应该对其安全意识、责任意识等进行培养,提高人员的沟通能力,与各个部门或者人员能够进行良好的沟通,从而提高工作效率,使得工作顺利开展。

4 结束语

在热力企业中,全面预算管理需要重点进行关注,因为其直接关系到热力企业的经济利益。对于影响到预算管理的因素,也要通过科学手段来解决,不断加强预算管理,做好项目预算计划,使其更好的为热力企业服务,为企业来带经济效益。

参考文献

- [1]董琳瑛.分析全面预算管理在热力企业中的应用[J].财会学习,2020(12):79-81.
- [2]孟庆梅.全面预算管理在热力企业中的应用[J].企业改革与管理,2019(20):166+168.
- [3]刘静.试论全面预算管理在热力企业中的应用[J].财经界(学术版),2017(15):39-40.