

财务管理视域下企业降本增效的策略研究

赵凤娟

(吉林吉港清洁能源有限公司,吉林 松原 138000)

摘要:在市场经济不断发展下的企业增加了较多不确定性的风险因素,企业要实现自身能够稳定并快速地发展,首要任务是做好降本增效工作。通过降本增效可大幅度降低企业运营所投入的成本,同时提升了经营水平及竞争能力,为企业获取更多的市场份额实现企业的发展目标。而如何做好降本增效工作需企业财务充分发挥自身的管理作用,结合企业实际情况开展降本增效的过程保障降本增效的效果。

关键词:财务管理;降本增效;策略分析

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.33.096

在我国经济与世界经济接轨并共同发展后,对于各行业的发展产生了较大的影响,各行业的市场环境不只涉及到国内还增加了国外环境。由于国外环境对国内环境的冲击,企业需要重新评估自身经营的风险,进而挖掘出增加的不利于自身发展的因素,并针对挖掘而出的因素制定有效的措施进行规避,促进自身能够稳定并快速地发展。其中,最有效的风险规避措施是实施降本增效,需要企业财务协同企业开展降本增效措施,促进企业达到可持续发展的目标,以下内容针对财务管理视域下的企业如何实施降本增效的措施进行了研究。

1 企业发展中实施成本管控措施具有的重要性

站在宏观角度分析企业的发展,其成本是企业经营管理中的重要管控元素,因为成本不只决定着企业的经济收益,还决定着企业是否能够在市场中长期生存。因此,企业在经营过程中的第一经营目标是有效地控制成本,需要针对各环节投入的成本进行管控,避免存在浪费的现象及不必产生的资金投入,进而达到最大限度地控制资金成本的目的^[1]。目前,各行业企业已经明确成本管控对于企业发展具有的重要性,并注重成本管控的过程及不断研究有效的管控措施。

2 企业实施降本增效措施时存在的问题

企业在重视成本管控后采取了降本增效的措施,但是站在财务管理的角度分析降本增效实施的过程,存在着较多问题影响降本增效的效果,经过总结后存在着如下几方面的问题:

(1)财务部门未充分发挥自身职能。在企业降本增效实施的过程中普遍存在着企业各部门各自为战的降本增效过程,表现出此过程缺乏整体性、系统性,特别是在操作时未达到规范性的要求。较多企业在开展降本增效工作时只是站在局部的角度思考如何降低资金成本,而未站在企业整体角度考量,导致降本增效过程未达到协调性与统一性而降低了成效,究其原因与企业财务部门未充分发挥自身职能密切相关。企业在实施降本增效策略时应以财务部门为核心,由财务部门站在企业整体角度对各部门的降本增效重点及核心进行有效的分析,进而为各部门的降本增效制定出合理化的方案。(2)降本增效的目标过多注重于成本的控制。较多企业管理者与基层员工对于降本增效的理解存在着片面性的认知,认为降本增效的过程只是针对生产成本进行控制,进而达到提高经济收益的目的。由于企业在降本增效过程中受到这种片面性认知的影响,制定而出的措施较为单一且未站在产业价值链的角度实施降本增效。同时,在开展降本增效的过程中加大了成本的控制,对产品质量或者是企业的服务质量产生了较大的负面影响。其实,降本增效的本质包含两个方面:一是控制成本有效降低、二是提高生产效率。因此,需要企业改变原有片面性认知的问题,实现降本增效达到全面实施的目标。(3)基层员工未积极参与到降本增效中。企业在开展降本增效措施时会存在管理层对此工作过程具有较高的关注度,因为管理层与企业的经营效果息息相关,而基层员工对于降本增效工作并未关注,原因是降本增效为基层员工带来的利益并不能在短期内实现。因此,由于基层员工的关注度不高而影响了降本增效实际执行的效果。

3 企业开展降本增效措施的具体途径

(1)充分发挥出财务部门的管理职能。在财务管理视域下的企业保障降本增效的有效性,第一步采取的措施是充分发挥出财务部门的管理职能。财务部门在发挥自身管理职能时可站在企业整体角度考虑降本增效的具体措施,能够激发出各部门参与降本增效措施的积极性,通过各部门发挥出协同作用后可保障降本增效的效果^[2]。财管部门在进行管理工作时要从如下三个方面入手:一是掌握企业实际情况。先准确分析出企业内部经营的成本构成及具体的收益情况,通过有效的分析确定出重点控制成本的环节,还要针对经营管理环节注重提升管理效率,保证企业实施的降本增效工作具备明确的目标。二是明确各部门职责。在确定出降本增效的目标后,要将各部门的具体工作任务下发至各部门,并明确出具体的责任人及需要承担的责任,保证降本增效措施有效落实。三是建立评价考核机制提升降本增效的效果。企业应针对财务部门创建评价考核机制,通过机制的建立能够激发出财务部门工作人员的积极性,能够保证财务部门充分发挥自身职能提升降本增效措施的实施效果。(2)站在企业产业价值链角度设计降本增效具体措施。企业开展降本增效工作时应明确此措施并非是短期内可以完成的管理改革过程,需要将此措施贯穿于企业经营的始终,利用此措施针对企业资源要素的配置进行有效的优化,达到降低资金成本投入、提高生产效率的目的。因此,财务管理部门在协同企业开展降本增效工作时,需要站在企业产业价值链的角度设计具体措施:首先,针对产业价值链条核心环节实施投入成本有效控制的措施,并提升此环节的工作效率进一步控制成本。其次,设计节点并实施考核的措施。针对企业经营的全过程设计出降本增效的节点,并实施定期考核节点完成情况达到保障降本增效的效果。最后,借鉴其他类型企业降本增效措施,并根据本企业实际情况改善降本增效的措施达到提升降本增效效果的目的。(3)加大科技投入力度提升降本增效水平。科学技术始终是推动企业快速发展的第一生产力,企业在实施降本增效措施时应注重科学技术的应用,将先进的科学技术应用于降本增效的工作中,达到不断提升降本增效水平的目的,比如当下诞生的大数据技术、视觉识别技术、云计算技术等。将这些先进的技术应用于降本增效工作中后,能够对其过程进行有效的分析与评价,还可以帮助降本增效措施明确工作方向,保证工作的精准性并有效提升企业的管理水平。

4 结束语

企业经营过程中会因市场环境的变化而产生较多影响可持续发展的危险性因素,需要企业利用降本增效的措施规避隐藏的、未知的风险,进而保证企业在市场中具备竞争能力及不断提升竞争水平,实现企业可持续并快速发展的战略目标。

参考文献

- [1]江燕云.加强财务精益管理 实现烟草行业的降本增效[J].中国乡镇企业会计,2018,(06).
- [2]樊增丽.加强企业降本增效的财务管理路径[J].企业改革与管理,2018,(05).