

国有平台公司在集团财务管理和项目成本控制中存在的问题与对策

田雪楠

(青岛海洋科技投资发展集团有限公司,山东 即墨 266200)

摘要:本文基于对国有平台公司运用情况的了解,阐述了其在集团财务管理和项目成本控制中的重要作用,针对其中存在的管控意识较为薄弱、全面预算管理未落实等问题,提出了加强思想道德建设、构建预算管控体系等优化策略,为集团积极发展奠定良好基础。

关键词:国有平台;财务管理;成本控制

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.33.103

1 引言

随着社会经济的快速发展,集团想要提高市场竞争地位,必须要加大对国有平台公司的关注,其是政府重要的开发和融资手段,但是在实际平台应用过程中由于诸多因素影响,经常会导致财务管控质量下降情况,因此需要深化具体财务成本管控内容,并提出针对性优化对策。

2 国有平台公司在集团财务管理和项目成本控制中的重要作用

对于国有平台公司来说,主要是以政府为载体进行项目资金运转,具有资金规模大、运转周期长等特点,依托于信托、银行授信、棚户区改造专项资金等支撑,对集团可持续健康发展起到一定推动和规范作用,因此集团想要提高市场竞争力,获得较高的市场份额,必须要重视国有平台公司的重要作用,切实做好集团财务管理和项目成本控制工作,不仅能够提高财务管控质量和水平,还能帮助集团获取更多的经济效益,进一步加强财务管理的科学性、有效性和针对性,提升项目成本控制实效性,与集团建设目标的实现和地方经济发展具有紧密联系。

3 国有平台公司在集团财务管理和项目成本控制中存在的问题

3.1 管控意识较为薄弱

从目前情况看,集团财务管理和项目成本控制方面还没有充分认识到国有平台公司的重要作用,尤其是国有平台公司的主要领导大都是政府机构派遣,没有对实际财务管理及项目内容进行深入了解,以致于在实际财务与成本管控工作中,未对工作实质内容进行系统认知,从而导致全体管控人员认知度较低的情况,极易造成国有平台公司以及集团在发展过程中存在风险,甚至会带来较大的经济损失,对集团的可持续发展起到一定阻碍作用^[1]。

3.2 财务审批方式较单一

在集团发展过程中,国有平台公司来自于政府给予的政策性优惠,虽能为公司内部提质增效目标的实现给予助力,但是由于平台公司财务审批方式较为单一,难以与实际项目内容进行有机结合,致使公司发展道路上遭遇财务矛盾状况,从而导致其在市场经济发展中缺少竞争力,在此基础上还容易出现挪用公款等违法行为。另外,在实践环节,常受到监管部门的疏忽,导致公司发展受到阻力,尤其在执行监管任务时,一旦落实度不高,很难达到预期成效。同时,还会引发其它不良问题。比如管控机制不健全、传统管理形式深化等多种情况,在内控管理不当的背景下,难以对资金运流向加以明确。

3.3 全面预算管理未落实

国有平台公司对于财务预算管理的认知,还没有实现全面的预算管理,而且内部领导对其重视度也不达标,相应的预算编制依据缺乏充分性和规范性,过于强调实际状况而忽略的战略导向性,致使财务预算信息缺少真实性与可靠性,再加上国有平台公司没有对项目发展目标进行精细化分,难以为详细的业务预算计划制定提供依据,尤其设定的管理规划缺乏可行性,也是全面预算管理难落实的重要影响要素,其中工作对象的不统一,相应的集团资产报表不完整、预算编制与会计核算口径不统一等,这些都会导致国有平台公司的成本处于不可控状态,故而应重调预算管理范围。

3.4 财务成本管控不到位

在集团财务管理和项目成本控制过程中,由于诸多因素影响,促使成本管控体系未能体现出真正职能,相应的管控执行缺乏控制力度,没

有对实际财务管理及项目内容进行详细分析和研究,以致于导致集团管理层无法及时了解实际项目及资金情况,极易出现集团财务成本管控表面化、形式化现象,在此基础上,国有平台公司考核机制仍需不断完善,导致集团财务管理及项目成本控制目标难以实现,再加上实际财务管控调整较为随意,没有相关原则及严格的审批进行规范,以致于失去了刚性约束,难以实现高质量、高水平的财务成本管理和控制。

4 国有平台公司在集团财务管理和项目成本控制中的优化策略

4.1 加强思想道德建设,提高人员管控意识

成本控制与财务管理作为国有平台公司的重要工作内容,在实现长远发展目标时,理应充分发挥出其实际效能,其中较为主要的是增强自主意识,加强思想道德建设,促使财会人员保持良好的思想觉悟,以一种主动正确的态度参与管理事项,积极主动的深化集团项目成本各项内容,同时,还应运用精细化管理手段,规范成本核算流程,便于展现出成本管控实践价值。对于传统管理思想,也应结合公司全新的管理模式加强改革,制定具有较强科学性、合理性的管控制度,由此为财会人员实施有效震慑、管控,有利于大幅度提升集团财务成本管控能力,为集团未来发展指明前进道路^[2]。

建立健全财务管理组织系统,有助于公司改善成本管控现状,而且还能刺激公司财会人员重抓工作重点,以免财务管理工作脱离原定目标。国有平台公司作为国有企业的特殊类型,在增加财务管理实效性基础上,需从人力方向着手,必须要通过提高人员管控意识,来进一步对财务管控工作内容、流程、功能等进行全方位、立体化认知,只有具备较强的财务管控意识,才能明确国有平台公司的战略定位与目标,有利于帮助集团规避经济风险。

4.2 建立健全管控机制,丰富财务审批形式

国有平台公司应重新审视自身在市场发展中的定位,必须要明确自身管控作用,从管控机制的完整性上再次进行改革创新,对集团财务管理流程进行详细划分,并且还须明晰公司成本管控的重点及其实践意义,同时还能确保财务审批形式具有丰富性和多样性特点,积极转变原有的单一审批形式,继而实现集团财务及项目成本由多个人员共同参与决定,促进公司的良性运作,同时还能让集团财务管理及成本控制向高速化、合理化和科学化方向积极发展。多人审核形式的落实不仅能够实现国有平台公司与集团自身财务管控人员之间互相监督,进一步减少挪用公款等违法现象的发生,为集团稳定发展提供了一定安全保障,对于监管职权的重视度,也是公司解决现状问题的关键要素,推动其深化实施责任落实制度,不断完善相应的监管机制,重点关注集团财务管控中的各项监督细节,实现公司财务收支信息始终保持透明状态,才能对集团发展基础情况进行有效了解。尤其在提出重大决策时,应善于运用财务数据,增加决策的可行性,而且对于监管权也应采用专人专职的方式,巩固管理者责任意识,便于促进公司的可持续发展。

4.3 构建预算管控体系,落实全面预算管理

想要构建完善的预算管控体系,全面落实财务预算管控,第一,需要以战略为导向编制全面预算制度,对集团发展目标进行阶段性详细划分,而且还需充分借助预算信息增加集团发展规范性,根据实际项目

(上接 103 页)

业务内容进行编制,才能给财务及成本预算编制提供可靠、完整的基础数据,在此基础上还要对预算管理工作流程进行规范和梳理,对预算管理中的职责加以细化,将预算指标层层分解并全面落实,优选适合的管理方法,建立对应制度用于提升成本管理有效性,比如责任考核制、奖惩制度等,进一步对审批权限进行细化^[1];第二,公司集团应扩大管理范围,尤其对于运营业务,更需要融入到预算管理工作领域中,实现全方位、多角度、全过程的预算管控,帮助相关人员树立成本效益意识,加强对资金收付的预算管控,对相关业务进行严格审批,保证各项业务都在授权范围内,同时,还应结合工作成果,加强监管,一旦发现预算错误,应及时予以解决,这样才能实现精准预算,并确保预算分析具有较强的科学性、准确性和合理性,通过建立完善预算信息系统的方式,深入挖掘预算信息价值和出现差异的原因,保证财务管理和成本控制目标的有效实现。

4.4 制定财务成本规范,保证数据真实有效

首先,需要明确国有平台公司在集团财务管理和项目成本控制中的主体地位,然后以此为依据对财务管控的各项内容加以明确,切实做好信息收集、预算、处理、审计等各个方面的管控工作,同时还要对各个环节进行有机整合,从而形成经营业务、投资、筹资和财务等一体化衔接和管理,真正意义上构建具有较强综合性的财务成本管控体系,对集

团经济运行安全起到重要保障作用,能够直观的反映出集团财务管理的具体目标。对于财务成本的管控,还应当从文本资料的呈现效果上加以优化,即重新调整报表编制标准,以免信息不对称,造成财务数据缺乏可参考性。而且还可引入具备智能化管理特征的财会系统,有效实施财务核算,这样才能增加财务成本信息的可信度。另外,还应当参照报表内容设定预算目标,最终确保公司更加精准的把控财务发展方向,进一步提高预算数据的真实性和可比性,有利于实现对财务成本的掌控和应用,从根本上提升资金利用效率,帮助集团获取更多的经济效益。

5 结束语

综上所述,在集团财务管理和项目成本控制中,加大对国有平台公司的重视程度,是满足现代化社会经济发展的必然趋势,同时也是提高集团经济效益,提升市场经济地位的重要途径,因此,需要不断深化管控内容,提高平台公司实际效能,有利于实现经济和社会效益的和谐统一。

参考文献

- [1]任俏俏.SJ 集团公司国有资本运营平台改组研究[D].西北大学,2019.
- [2]郭斌.浅谈全面预算管理在国有集团公司应用中存在的问题——以政府投融资平台公司为例[J].会计师,2019(07):29-30.
- [3]贺亚林.湖南兴湘投资控股集团有限公司 打造一流国有资本运营平台[J].人民之友,2019(01):71.