

# 项目管理模式和电力工程管理创新分析

赵 轶

(国网重庆市电力公司市南供电分公司,重庆 404100)

**摘要:**本文主要对项目管理模式和电力工程管理创新的重要性以及传统电力工程项目管理模式存在问题进行简单分析,然后提出了项目管理模式以及电力工程管理创新的措施,期望为电力工程管理工作质量的提升提供参考。

**关键词:**项目管理模式;电力工程管理;创新

**[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.33.107**

## 1 前言

电力工程项目的开展不仅关系到居民的日常生活,还会对社会经济发展造成巨大的影响。电力工程管理以及项目管理模式对于工程质量会产生直接影响,因此必须要注重项目管理模式和电力工程管理的创新工作。近年来,电力工程数量在不断提升,人们对于工程质量也提出了更高的要求。传统的项目管理模式以及电力工程管理在一定程度上限制了电力工程质量的进一步提升,因此必须及时对其进行转变,使其更加适应时代电力工程建设节奏,为电力行业的可持续发展提供助力。

## 2 项目管理模式与电力工程管理创新的重要性

在社会不断发展进步的过程中,创新的重要性变得越来越明显,各行各业的发展都离不开工作创新。尤其是在我国经济体制进行改革之后,行业之间的竞争变得越来越激烈。在电力工程建设期间,对项目管理模式进行创新,不仅有利于工程质量的提升,还能够提高电力企业在工程中所获得的利益,以此来逐渐增加电力工程施工企业的综合实力,为其可持续发展提供保障。对电力工程项目管理模式进行创新的过程,会逐渐引入先进的科技,并且建立现代化的管理机制,这样可以明显提高电力工程的管理水平,对于工程建设期间所遇到的问题也能够进行更好的解决,这对于电力企业的快速发展提供了巨大的推动作用,在一定程度上也能够提高国家的综合国力。在对电力工程项目管理模式进行创新之后,电力工程整体的施工建设将会变得更加顺利,对于施工问题的解决效率也会得到明显的提升。

## 3 电力工程传统项目管理模式存在的主要问题

电力工程传统的项目管理模式与如今的工程施工已经格格不入,对于施工造成了一定的负面影响,这主要是因为传统的项目管理模式中存在一系列的问题。有许多领导以及电力工程的管理人员还没有充分意识到项目管理创新的重要性,所以其管理理念也没有及时进行更新。在新能源不断发展的背景下,电力企业也在逐渐向新能源方向转变,可是在这一过程电力工程项目管理人员的观念却还停留在传统的电力工程发展方向当中,并没有考虑到电力工程的实际改变。作为电力工程施工管理工作的主要承担者,如果管理人员的管理观念与实际工作存在滞后情况,那么整体施工将会受到严重的负面影响,同时也会影响到电力工程的施工进度以及施工质量。在传统的观念的影响下,有一部分管理人员对于具有创新性的管理观念接受程度不高,其传统的投资观念会严重影响到电力工程造价以及预算工作。另外,在电力工程传统的项目管理工作中,各部门之间缺乏有效的沟通。电力工程项目管理本身就需要多个部门之间的相互配合才能够完成复杂的项目管理任务,如果工程当中的财务部门、业务部门以及质检部门等无法进行有效的沟通,那么就无法高效率完成不同部门之间的交叉工作内容,这样会严重影响到电力工程的顺利施工。除此之外,电力工程传统的项目管理工作中还存在资金和预算问题。电力工程施工过程所有的施工环节都需要资金的支持,可是电力工程传统的项目管理工作中对于施工资金以及预算仍然存在违规操作的现象,这主要是相关监管工作不到位而导致的。这一问题的存在除了会影响到电力工程施工的顺利进行

以及施工质量,还会严重影响到施工人员的工作积极性。

## 4 项目管理模式和电力工程管理创新策略

在了解项目管理模式和电力工程管理创新的重要性以及电力工程传统的管理模式存在的主要问题之后,在今后的工作中就应当采取具有较强针对性的措施,对电力工程项目管理模式进行改善和创新。

(1)注重电力企业工作体制的不断完善。电力工程管理人员的管理工作内容一般都比较复杂,在对管理模式进行创新时,一定不能忽略电力企业工作体制的不断完善。工程管理人员一定要做到对项目单位负责,对于工程质量以及安全都进行严格把关,对于施工人员的档案要做到逐份认真核对,确保每一位施工人员都持证上岗,并且都通过了专业的岗位培训。在信息技术的影响下,管理人员应当注重工程中施工人员以及管理人员信息化档案的建立,以便随时掌握职工动态,及时解决职工工作过程所遇到的问题,提升职工的积极性以及凝聚力。

(2)对电力工程项目管理模式进行创新。在对电力工程项目管理模式进行创新时,应当协调参与项目的建设不同部门以及单位,在电力工程建设期间,对电力工程业主方、总承包方、监理方以及施工分包方等进行有效融合,以此来构建四方接口管理体系,使其能够形成一个统一的整体。对于电力工程施工过程的生产组织方式也应进行一定的创新,无论是工程设计、采购、施工还是调试,都可以根据实际的施工情况建立分区分层的生产组织方式,这样有利于发挥不同生产组织方式的优势部分,促进电力行业的不断变革。另外,还应当对项目管理技术手段进行创新,提高项目管理的信息化程度,逐渐创建项目管理数据中心、施工管理信息系统以及智慧工地系统等。

(3)电力工程监控管理的加强。现阶段,我国电力工程项目管理的监理工作中还存在较多的问题,大部分工程监理工作都没有充分发挥其实际作用,因为监理单位并没有掌握实权。因此在对电力工程项目管理进行创新时,一定不能忽略相关监理工作的创新和改进。电力工程监理单位应当协助管理人员进一步识别和探讨电力工程施工过程的质量问题以及施工进度问题,督促工程管理工作的规范开展,确保每一项管理工作都得到充分落实。监理人员可以定期和不定期到施工现场进行巡检,对于施工管理问题要做到及时发现和解决,可以建立安全生产标准化月度汇报制度。

## 5 结束语

综上所述,电力工程对于人们的日常生活以及国家发展都会起到重要的影响作用。为了进一步提高电力工程质量,必须要注重项目工程管理工作,并且要对工程管理工作进行创新,使其能够更加符合现代化发展对于电力工程质量的要求。电力工程传统的项目管理工作具有一定的局限性,在今后的工作中应当注重电力企业工作体制的不断完善、对电力工程项目管理模式进行创新以及加强电力工程监控管理,在提高工程管理质量的基础上,为电力工程整体质量的提升提供保障。

## 参考文献

[1]李明.电力工程项目管理中的模式创新及应用分析[J].中国新通信,2019,21(08):116.