

电力企业管理中的物资合同签约以及履约管理

包东明

(国网重庆市电力公司市区供电分公司,重庆 404100)

摘要:文章阐述了物资合同签约要点,并对当前电力企业物资合同以及履约管理中存在的不足展开分析,据此积极探寻优化物资合同签约以及履约管理的有效措施。

关键词:电力企业;用电需求;物资合同签约;有效措施;履约管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.33.113

物资管理是电力企业经营的重要内容之一,并且电力企业物资管理具有一定特殊性,需要物理管理人员加以高度重视。在物资合同签约以及履约管理上需满足高效、规范及迅速等要求,同时符合电力企业物资管理特点。由于用电需求的不断增加以及用电要求的逐渐提升,给电力企业物资管理带来了一定难度。作为电力企业应当认识到物资管理上的不足,及时改进弥补,以促进电力企业的可持续发展。

1 电力企业管理中的物资合同签约要点

(1)严格依照相关法律规定履行物资合同签约。在电力企业物资管理中,物资合同管理是必不可少,其直接影响着电力企业物资管理成效。物资合同是具有法律效益的文件资料,在进行物资合同管理过程中,相关管理人员必须严格依照相关法律规定履行物资合同签约,规范物资合同管理,不得擅自或是随意更改合同内容。一般情况下,电力企业物资合同涉及的金额比较大,一旦物资合同签约及物资合同管理存在不足,就可能引发一系列问题。比如电力企业招标合同及物资采购合同等都必须遵照相关法律法规,不得随意更改物资合同签约事项,不得随意变更物资合同签约时间,若是出现特殊情况不得不调整物资合同签约时间,则需合同双方进行协商,达成一致后方可执行。

(2)保证合同签约相关资料的完整性。在电力企业物资管理中,相关管理人员必须重视物资合同签约工作,认真谨慎对待物资合同签约。在合同签约前,保证相关物资合同资料的完整性,以免耽误电力企业物资合同签约。在电力企业物资合同签约过程中,一旦出现合同资料及文件信息丢失后者是存在内容错误,相关管理人员必须及时补救,重新整合物资合同资料并补全相关合同资料,在此基础上,执行物资合同签约。电力企业物资招标及物资采购合同签约过程中,需保证招标文件上的内容与物资合同中的内容相吻合,以免因内容不一致而给电力企业带来严重的经济损失。

2 物资合同签约以及履约管理中存在的不足

(1)存在物资合同履约风险。在电力企业物资合同管理中,如果管理不到位,就会加剧物资合同履约风险,导致物资合同履约风险的原因主要有合同条款内容不明确、合同条款内容不全面、合同本身存在不足,不平等条款及物资合同履约环节出现的意外情况。由此在一定程度上增加了物资合同双方的履约风险,比如物资合同中对于电力企业及供应商的责任划分不明确,双方权责不明,这样很有可能引发各种各样的履约问题。供货商因各种意外因素无法按时供应物质,同样也会严重影响电力企业的物资管理,因此物资合同双方应当做好合同履约风险控制预防工作。

(2)物资合同履约过程混乱。从当前电力企业物资管理来看,物资合同履约管理存在着一些不足,其中最显著的问题就是合约条款不明。由于物资合同条款不明、条款内容不清,造成物资合同履约管理存在问题,合同双方存无法有效履行义务的情况,也就难以保证物资合同的法律效用。同时,由于电力企业现有的物资合同管理制度不够完善,由此可能引发合同履约问题,电力企业物资合同履约过程混乱,合同履约管理制度及物资合同履约管理方式缺乏科学性,在合同履约过程中很容易出现失误,甚至是造成物资合同被迫

中止。

3 优化物资合同签约以及履约管理的有效措施

(1)加强物资合同签约管理。现在电力企业的物资合同管理不仅仅是纸质合同管理,还包括电子合同管理,所以电力企业在进行物资合同管理过程中,需要立足于实际情况,创新并优化物资合同管理方式。比如借助电子商务平台实施高效的物资合同管理,在电子的航务平台上执行合同签约,以提升物资合同签约管理效率及成效。与此同时,电力企业的纸质物资合同签订不可忽视,纸质合同依然是电力企业物资合同签约管理的主体,需要相关合同管理人员予以高度重视。在进行物资合同签约前,需保证合同内容及合同条款的规范性及完整性,相关资料真实可靠,对于合同内容及合同条款进行细致阐述,确保合理合法,以保证物资合同的法律效用。

(2)制定高效的物资合同履约管理制度。在电力企业物资合同履约管理中,只有提升合同履约管理制度的合理性及规范性,才能保证合同履约效力。所以电力企业必须制定高效、完善的物资合同履约管理制度。首先,电力企业应当根据物资履约管理需求成立专门的合同履约管理部门,在此基础上,加强合同履约管理监督管控,优化物资合同履约过程,以保证电力企业合同履约工作的顺利实施。其次,结合合同履约管理要求,制定完善的物资合同履约管理制度,并安排专业人员严格参照相关管理制度实施物资合同履约管理,对于物资合同履约过程中存在的问题,工作人员需根据管理制度规定进行及时有效的应对处理,以免耽误电力企业及供应商的物资合同履约。最后,加强物资合同内容及相关资料的审核监督,及时发现合同中的问题,并加以调整,有效防止因合同内容不明或是相关资料存在错误所造成的各种物资合同履约问题,进一步规范合同履约管理。电力企业物资合同涉及大额资金,合同管理人员及物资管理人员必须对账单及物资发票单据等进行严格审查,定期阶段物资管理资金。确保账实相符,有效避免因审核失误给电力企业带来不必要的经济损失。

(3)电力企业与供货商保持良好的沟通合作。在物资合同履约管理中,要想避免不必要的合同履约问题,保证物资合同履约的顺利进行,电力企业与供货商应当保持良好的沟通合作,共同强化物资合同履约。比如当供货商因为某些意外情况无法准时履约,需第一时间告知电力企业,双方进行沟通协商。电力企业在接收通知后,做出应对处理,以防止因无法按时履约而造成的经济损失。

4 结束语

综上所述,在物资合同签约管理及履约过程中,电力企业管理人员需把握好合同签约要点,加强合同履约风险分析,积极创新物资合同履约管理方式,制定完善的相关管理制度,以优化合同履约管理过程。同时,加强与供应商的沟通合作,公共承担合同履约责任,做好履约管理,从而提升合同履约管理效果。

参考文献

[1]范江东,李明,陈瑜,等.基于物资调配中心的省级电网物资供应保障体系研究[J].物流技术,2019(2):103-109.