

全过程工程咨询模式下电网基建工程建设管理研究

刘平

(国网重庆市电力公司长寿供电分公司,重庆 401220)

摘要:随着我国经济建设速度不断加快,工程建设全过程的工程咨询,鼓励非政府工程委托投资工程进行过程中的工程咨询工作。我国全过程工程咨询虽然起步较晚,但是国家有关部门给予相应重视,积极推行工程咨询模式的发展,而电网基建全过程工程咨询工作开展,需结合全过程工程咨询发展现状和主要特点,针对全过程工程咨询工作开展过程中存在的问题,提出针对性的解决措施。

关键词:工程咨询;电网基建;工程建设;管理措施

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.34.183

全过程工程咨询工作,需工程咨询方将各种学科知识融合,加上工程实践管理经验和现代科学技术支持,为工程项目策划决策,建设实施乃至运营维护阶段持续工程局部和整体的科技解决方法。电网基建工程建设管理,在全过程工程咨询模式下,提高工程建设管理工作水平,更好的实现电网基建工程全过程集成管理,工程管理人员培养全过程工程咨询能力同时,提升了我国电网基建行业竞争力。

1 电网基建工程开展全过程工程咨询的意义

电网基建工程对社会居民生活和工作有着重要的意义,国民经济发展情况下,人民生活水平不断提升,对供电情况需求也在增加。电网基建工程质量直接影响到社会供电情况,电网基建工程和其他建设工程有很大区别,电网工程对施工技术要求高,工程质量要求严格,而且工程涉及内容较多。为提升电网基建工程管理水平,保证工程质量,需由专业化和社会化咨询单位为项目管理人员提供科学性的工程咨询服务,提升电网基建工程管理水平 and 咨询服务工作水平,并在实践中明确咨询工作内容和工作方式,提高电网基建工程管理工作水平^[1]。

2 电网基建工程开展全过程工程咨询存在的问题

国外全过程工程咨询工作起步早,我国相较国外而言,推进全过程工程咨询中存在着许多问题。首先是相关法律法规制度不够完善,法律制度对全过程工程咨询服务规定不够详细,特别是工程咨询单位管理地位和专业工作人员权责分工不明确,实施过程中相关条文法规容易让有关单位产生误解,许多职责和工作内容容易产生重叠。社会对工程咨询服务认知存在巨大差异,大多数外资项目普遍认同工程咨询模式,而且一些政府投资和项目建设单位没有认识到全过程工程咨询工作的重要性,导致工程咨询工作市场化不足。电网基建过程中,单一资质企业无法从事全过程综合咨询服务,而现有企业资质管理规定也需为企业申请其他资质设置门槛,严重限制了工程咨询业务在市场上开展,碎片化工程咨询资质管理存在,很难为项目负责人提供全过程咨询服务。工程咨询服务工作开展,没有科学统一的工程咨询服务标准,导致工程咨询服务缺乏必要深度,服务水平不够高。

3 电网基建工程开展全过程工程咨询实施措施

本文以工程全过程咨询改革试点为例,对工程咨询发展现状和存在的问题进行分析,并提出咨询工程开展具体措施。

(1)建立电网基建工程开展全过程工程咨询试点。电网基建工程开展全过程咨询试点,对工程项目现有组织管理模式,咨询能力提出了严峻挑战,针对组织管理工作中存在的问题,电网基建工程项目仍然实行分阶段管理方式,实施深度全过程工程咨询,各职能部门之间进行协调配合,对管理模式提出改善需求。全过程工程咨询试点对其资质和能力提出更到要求,全过程工程咨询服务单位承担勘察、设计、监理等内容,项目施工企业需具备相应资质条件^[2]。

(2)电网基建工程开展全过程工程咨询实施模式。我国投资决策体制建设现状,结合当前电网公司组织模式,根据全过程工程咨询服务范围项目内容不同,电网基建工程全过程咨询工作模式,专

业咨询服务模式和全权委托管理模式。电网基建工程需以项目实际情况为基础,选择适合项目内容的实施模式。专业咨询模式,专业咨询服务自爱电网基建工程实施中,工程咨询单位为项目管理人提供多阶段多层次专业技术咨询和管理服务,并且根据业主自身需求存在差异,专业咨询模式还能够细分几种管理方式。业主自管为主和专业化咨询相结合,在这种模式下,项目从内部挑选专业技术人才,组建项目管理方式,对专业性强的咨询工作,例如建设方案技术经济分析、工程监理、招标代理。工程咨询单位根据业主委托,某一个阶段和多个阶段服务,工程咨询只能以单纯咨询服务,并承担咨询服务工作存在的义务。全权管理方式,业主将整个工程管理委托给咨询单位^[3]。专业化咨询单位管理团队需复杂全过程管理工作,并提供相应技术支持,减少工程建设出现的问题,企业派出代表和工程咨询单位进行对接,并针对项目中的重大事项进行决策、审查、确定,提供各种推进工程实施条件。业主委托工程咨询单位负责工程项目管理工作和技术咨询,管理能力、组织能力、协调能力,专业咨询人员还需要承担工作中责任和风险。

4 电网基建工程全过程咨询取费方式

借鉴工程咨询实践经验,电网基建工程全过程咨询费用,保证合格咨询人员资金支出,根据咨询项目不同的情况,选择不同的取费方式。专项服务费用叠加法,电网基建工程全过程咨询费用,按照相关政策和工程审计要求,不仅符合相关政策要求。业主工程咨询单位根据咨询服务机构人员结构,工作时间和服务内容,采用成本加酬金,并采用成本加酬,计算工程咨询费用,按照行业标准对工程咨询服务进行计费,服务费用收取标准,能够有效提升工程咨询单位国际竞争力,并有效推动整个电网基建工程行业的发展。

5 结束语

全过程工程咨询背景下,我国电网基建工程建设管理水平提升,推动了电网基建工程发展。随着社会经济水平提升,电网基建建设数量增加,而且施工环境相对而言也更加复杂,项目管理人员为保证现代电网建设项目稳定发展,以开展全过程工程咨询点,从而变革电网基建工程组织实施方式,解决电网基建工程发展中存在的问题,提升管理水平和项目收益。

参考文献

- [1]陈斌,黄逸群.电网企业开展全过程工程咨询的实践研究——以浙江输变电工程试点为例[J].建筑经济,2020,v.41;No.455(09):20-24.
- [2]吴敬武,谢坚勋,何晖,等.“设计+项目管理”模式下的全过程工程咨询案例研究[J].建设监理,2020,No.254(08):36-39+66.
- [3]刘云飞,裴爱根,戚绪安,等.输变电工程全过程工程咨询产业组织与管理模式探讨[J].建筑经济,2020,041(003):16-19.