

电网基建工程进度控制探析

王蒙

(国网重庆市电力公司市北供电分公司,重庆 404100)

摘要:在社会经济快速发展以及人们对电能需求的不断增加前提下,电力企业开始扩大电网基建工程的规模。但是电网基建工程较为复杂,会受到环境、材料等多种因素的影响,就可能会延误工程进度,为此应该通过综合考虑环境因素、做好准备工作、加强进度管理等方式控制电网基建工程的施工进度。

关键词:电网基建工程;进度控制;影响因素

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.34.287

1 前言

电能在生活生产活动中发挥着重要作用,加强电网基建工程建设有利于满足人们日益增长的电能需求。而将电网基建工程的施工进度控制在合理范围内可以在规定时间内完成施工,所以应该明确影响施工进度的因素并加大进度控制。

2 电网基建工程进度控制概述

进度控制是电网基建工程项目管理中的重点,不仅影响施工进度,也影响施工质量,与施工的各个环节有直接关系。开展进度控制工作就是根据电网基建工程的实际情况制定进度计划,将施工进度控制在最合理的范围内,从而增加企业的经济效益。但是,在实际工作中,电网基建工程的施工进度会与计划进度出现一定的偏差,为此进度管理人员需要综合分析实际进度,明确出现进度偏差的原因,并制定完善的补救措施,从而使实际进度与计划进度保持一致^[1]。

3 影响电网基建工程进度控制的因素

(1)环境因素。环境因素是影响电网基建工程施工进度的主要因素,也是不可避免的因素。首先,如果没有合理选择电网基建工程的位置或没有合理征用土地的话就可能引发一些民事纠纷,影响到整体的施工进度。其次,大雨、大雪等恶劣天气也会影响到工程施工进度。如果出现恶劣天气的话可能无法施工,就会延误工期。此外,若在施工过程中产生空气污染等问题,可能会引发一些社会问题,继而延误工期。

(2)设备因素。电网基建工程施工需要大量施工设备的支持,优质的施工设备可以加快施工进度,而劣质或不合适的设备就会影响到施工进度,所以施工单位需要科学选择施工设备并加大设备管理力度。但是,部分施工单位没有根据电网基建工程的实际情况选择合适的施工设备,导致设备选型错误,在施工过程中无法使用。也有一些施工单位在施工过程中没有定期对设备进行检修与保养,导致设备出现故障,无法正常使用,影响到了施工进度。

(3)材料因素。在电网基建工程施工中,材料质量在很大程度上决定的工程质量,同时材料质量也影响着施工进度。如果材料不合格的话就会引发各种问题,最终影响施工进度。

(4)人员因素。人员素养在施工进度管理中起着决定性作用。对于进度管理人员来说,应该掌握电网基建工程的情况、特点以及需求,需要具备较高的职业素养、专业素质与丰富的管理经验,要能够科学安排施工时间、调整进度计划、处理施工中的突发事件,但大多数进度管理人员的专业能力不足,无法贯彻落实进度管理工作,导致管理不到位^[2]。其次,对于施工人员来说,应该严格遵守规章制度,掌握先进的施工技术,然而多数施工人员都是农民工,缺乏电网基建工程建设的专业知识以及施工技术,无法很好地开展施工工作,就会影响到施工进度。

4 电网基建工程进度控制策略

(1)综合考虑环境因素。电力企业需要科学规划电网基建工程,尽量将电网基建工程建立在人烟稀少的偏远地区,减少对人们的影响。同时,电力企业需要综合考虑环境的影响因素,判断地形、气候等因素对工程施工的影响。此外,在施工之前施工单位需要做好相

应的准备工作。例如,需要明确当地的气候以及天气变化情况,将恶劣天气纳入到进度计划当中,增强进度计划的弹性,如果出现恶劣天气需采取有效手段进行控制,避免造成安全事故。

(2)做好电网基建工程的准备工作。第一,施工单位需要根据实事求是、逐步细化、整体协调的原则编制进度计划。在进度计划编制完成之后也需要综合分析计划的可行性与合理性,进行科学修改与调整。第二,施工单位可以利用信息技术编制进度计划。例如,施工单位可以将施工图纸上传至BIM软件当中,利用BIM软件将施工图纸转变为具体的施工模型以及施工数据,从而明确施工图纸中的不合理之处,优化进度计划^[3]。第三,施工单位需要健全进度控制体系,贯彻落实责任制度,做到权责分明,各司其职。

(3)加强施工设备管理。在电网基建工程施工之前,施工单位需要明确施工所需要的设备,科学选择适合的设备,确保设备的类型以及型号符合需求。其次,在使用设备之前,需要安排专业人员进行设备检查与测试,确保设备能够正常使用。此外,施工单位需要安排设备管理人员定期对设备进行检修与养护,及时处理设备的故障,延长设备的使用年限。

(4)加大材料管理力度。电力企业需要与施工单位做好交接工作,让施工单位明确工程项目对材料的需求。施工单位需要对材料供应商进行信誉、资质、证件等各方面的审核,也需要对材料的质量进行详细检查,确保所有的材料都是合格产品。施工材料不是一次就用完的,施工单位需要做好材料的分类管理工作,根据材料的物理性质进行科学储存,避免材料出现受潮等情况。

(5)提高人员素养。做好技术管理工作、提高人员素养是控制施工进度的关键,所以在电网基建工程施工中需要加强技术管理,并提高进度管理人员的专业水平以及施工人员的技术水平。首先,企业需增强技术管理意识并构建健全的技术管理体系,积极应用先进的施工技术,提高技术水平,继而加快施工进度。其次,企业需要积极培养优秀的进度管理人员,提高进度管理人员的业务能力,确保进度管理人员能够及时找出进度管理中存在的问题并加以解决,从而提高进度管理质量。此外,企业需要加大对施工人员的培训力度,创新施工管理方法,加强施工监督,确保施工人员严格按照施工计划进行施工。

5 结束语

环境、材料以及人员等各个方面的因素都会影响到电网基建工程的施工进度,所以应该科学规划电网基建工程的位置,并做好设计等前期工作,科学选择材料、提高施工人员的技术水平,从而加快施工进度,保障工程质量。

参考文献

- [1]张海霞,张峥.电网基建工程进度控制探析[J].中小企业管理与科技(上旬刊),2015,002(031):292-292.
- [2]亓莉莉,刘彬,岳仁峰.电力基建工程项目进度管理的影响因素分析[J].农电管理,2017,01(No.121):30-31.
- [3]魏星.电力基建工程项目进度管理的影响因素分析[J].电工技术,2016,045(002):00297-00298.