

浅谈企业集团的财务共享模式

蔡宛彤

(沈阳农业大学经济管理学院, 辽宁 沈阳 110000)

摘要:在企业集团大力发展的时候,它的内部却逐渐展现出了一点点问题。比如说企业集团的财务管理方面的业务信息量的大幅度提升,导致财务管理紊乱,最为严重的是含有多个分部或是销售类企业面向不同销售点的财务管理,财务信息统计更是跟不上企业集团总部的要求。所以企业集团在大数据纵行的情况下,开创了跟进时代的财务管理模式—财务共享模式。本研究就要简单研究财务共享模式,仔细探讨它对企业集团的意义。

关键词:企业集团;财务共享模式;效率

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.34.039

1 前言

企业的财务管理模式决定着一个企业集团的发展现状,不同的规模需要制定不同的财务管理模式。而近年来在企业集团中财务共享模式逐渐成为一个热门的管理模式,深受企业集团青睐,也是企业集团接触大数据时代之后较为成功的一个财务管理的产物。财务共享模式对于企业来说还是有很大的意义,改善作用相对比较明显。

2 财务共享模式在企业集团管理中的意义

(1)确保企业集团集中业务财务的真实性。做生意是一个非常困难的命题,尤其是在企业管理中如果企业的内部审计不够严格的话,很容易被小人算计,造成一定的财物损失,或是严重影响到企业的发展前途。而一个企业的财务管理更是一个企业的命门。如果一个企业集团的财务管理出现松懈的情况,或是报假账的情况,那企业很大程度上会出现长期亏空,或是面临破产。为了避免企业的经济情况出现这样重大的问题,保证企业的财务管理的真实性成为了企业集团财务管理的第一要务。财务共享模式在普通的财务部门的基础上更加简洁方便的实现了财务共享的真实性。在普通的认知中,一个企业无论是自己的总公司还是分公司都会有自己的财务部门,各自会将自己分部管理的业务盈利情况进行整理,然后在规定时间内上传给总公司,这是一种比较麻烦的财务管理,在这样的财务管理模式的运作下,很容易就会出现财务的不真实性。所以财务共享模式就从根本上解决了这一问题。所谓“财务共享”就是字面上的意思。公司在总部聘请专业的财务管理人才组成专业的财务管理部门,通过借助“互联网+”时代的优势,建构公司内部的财务管理系统。这一系统在建成之后会被分享至各个子公司,然后子公司在自己的公司板块中上传自己的业务信息,以及经费还有盈利等等一切有关业务的财务信息,企业集团在接收到业务信息之后,会根据数据进行正常的财务整理。总的来说,就是子公司的财务部门逐渐演变成成为网络系统财务部门。这样一来,总公司所接受到的不仅仅只是财务信息,还有相对应的业务信息,一一对应,有据可依,增加了财务信息的真实性。(2)减少了企业集团的成本投入。通过上文的阐述,不难发现,在进行财务共享模式的建设时,企业集团的各个分部都减少了财务部门建设的资金投入。如果企业集团分部需要财务方面的帮助,就可以直接向总部提出申请,完全没有必要再建立自己的财务管理部门。这节省了一大笔开支的同时也减少了经济作假的风险。是较为理想的财务管理模式。(3)间接形成健康竞争。财务共享模式的财务业务信息,是各个公司分部的集合体。当然,每笔业务以及其盈利情况都会纳入不同的分部的月季财务报表中,并不是简单的财务整理,而是分类清晰的财务管理。每个月都会形成不同的数据再由工作人员进行整理,最后以制成图表的样式分享给各个分部,进行表彰奖励,这就是分红以及年终奖的出现。只要有简单的比较和奖励,竞争就会出现。尤其是在竞争比较激烈的职场中,一旦业务能力不足,很快就会面临被炒鱿鱼的情况,所以对此,各个企业集团的分部就会开始努力提升,这是一种心理暗示,很容易激起人们的工作斗志,帮助更快的提升业务能力。而且这样的竞争是明面上的公开竞争,是一种健康的、良性的竞争。无

论是在经济上,还是心理上都能够给予员工动力和压力,双力并存的情况下,员工的办事效率也会有意料不到的提升。人是需要在不断磨练的过程中成长的,这样的监督不失为一种最光明正大的竞争,这也是企业集团的领导人愿意看到的竞争画面。

3 企业集团财务共享模式目前仍然存在的问题

(1)新型财务部门的工作经验不足。虽然财务共享模式是现下最为合理的,也是最为有效的经济管理模式之一。但是因为其推广时间很短,很多的企业集团还没有彻底弄明白它的优势所在,所以这样的管理模式也很难在短时间内做到覆盖广泛。尤其是现在的财务管理中又出现了业财融合这样的经济管理模式。这两种的同时出现,让企业集团很难做到真正的舍弃企业集团分部的财务管理部门。这样的问题还亟需解决的,因为业财融合对于企业集团的盈收情况似乎更为有利,但是财务共享模式下的企业更能跟进当前时代的发展,优势也不少,如何做到合理的融合,是目前企业财务管理的重点命题。(2)财务部门的业务信息整合能力有所欠缺。现在大数据下的财务管理,尤其是大型企业集团的财务工作人员都是专业的,有专业先进的知识,能够建构专业的技术系统,并加以应用。但是由于经济一向是一个企业集团的命门,所以经济共享模式还是无法完全覆盖到整个企业集团分部的日常工作中去,短时间内还是有很多的漏洞存在,还是不能达到实时监督的能力,只能说是很大程度上节省了企业部门的重合所需要的成本开销。业务成绩的真实性还是要靠员工的自觉性。而且企业集团经常性的会出现不良竞争,这就会导致各个分部的共享力度不够,很难达到理想的财务整合。这些问题的出现又引入了一个大的问题,就是企业集团对财务共享模式的信息收集的途径的不重视。一般的财务信息收集就是上文已经提及的,由业务部门将每个月的业务成绩做以整合然后上交给总部的财务部门,进行共享模式下的盈利统计。还有一个就是业财融合进行的情况,财务部门直接插手业务流程,实时将业务的经济情况报告给总部,进行整理,这是一个相对比较麻烦的假设。但是就目前的经济状况来说,还是很有必要的。企业集团需要做的就是如何将业财融合在无需建立分点的财务部门的情况下融合到企业集团的分布中去,积极配合财务共享模式的开展。目前还没有任何企业集团有明确的做法。

4 结束语

距离真正完美的实现财务共享模式,中国的企业集团还有很长的一段路要走。面对现存的困难,还需要积极的从实践中找方法,谋出路。财务管理人员要时刻牢记,财务共享模式的实施对企业集团是有利的,只要肯用心借助专业的知识和市场发展,相信不久之后,财务共享模式的应用还会有新的改善和突破。

参考文献

- [1]林丽青.企业集团财务共享模式下会计业务流程再造探讨[J].纳税,2019,13(20):131+134.
- [2]岳红梅.大数据背景下我国企业集团财务共享模式优化探讨[J].纳税,2019,13(31):141.