

# 浅析国有企业科研经费管理问题与对策

胡双双

(中铁桥隧技术有限公司,江苏 南京 210061)

**摘要:**随着企业科研活动日益增多,由于国有企业对科研经费管理存在制度不全、预算编制不科学、会计核算脱节、评估机制不完善等问题,因此,本文分析国有企业科研经费管理现状和问题产生的原因,探讨提高科研经费管理水平的对策和建议,加强科研经费管理水平。

**关键词:**国有企业;科研经费;管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.34.058

## 1 引言

近年来,我国对科研经费的投入呈逐年上升趋势,企业的科研活动日益增多,国家各有关部门先后制定出台了《关于进一步完善中央财政科研项目资金管理等政策的若干意见》等一系列政策文件,积极创新科研经费使用和管理方式。其中,国有企业的科研项目来源多、数量大,经费管理存在制度不全、预算编制不科学、会计核算脱节、评估机制不完善等问题。因此,本文分析国有企业的科研经费管理现状和问题产生的原因,探讨提高科研经费管理水平的对策和建议,加强科研经费管理水平。

## 2 国有企业科研经费管理的现状和问题

### 2.1 科研经费管理制度不完善

科研经费是企业开展科研活动的资金保障,现有的管理制度不能充分反映资金使用是否符合目标相关性、政策相符性以及经济合理性的要求,经费使用权责不明确,未能实施有效的监督制约机制。近年来政府出台了《国家重点研发计划资金管理办法》等相关规定,企业应根据相关政策文件,结合自身研发实际情况,改革科研项目管理,进一步建立、修订和完善科研经费管理制度,提高管理意识,下放管理权限、简化过程监督,激励科研人员的主动性。

### 2.2 科研经费预算编制不科学

企业科研项目的预算编制是由相关负责人完成的,而相关负责人并不具备专业的财务知识,科研人员一般凭借以往经验和估计自行编制预算文件;财务部门一般只注重日常核算监督;不同来源的科研经费预算编制偏笼统等问题情形,未实际发挥科研预算的效果。国有企业科研经费实际使用大多采用“粗放”管理,预算支出归类随意性大、科目设置不合理,比如科研经费管理办法中的12项预算支出分类项目并没有与会计核算项目一一对应,导致科研经费在审核过程中没有统一的科研预算规定。

### 2.3 科研经费会计核算脱节

国有企业科研经费预算在批复下达后,对经费使用与预算执行缺乏有效监督,存在财务报销审核不严、核算科目不正确、核算金额不准确等问题。财务部门应对不同来源、不同类别的科研经费进行单独核算、专款专用,区分经营成本与研发费用。科研人员对科研经费的管理和认识方面有片面性,缺少对科研活动经费用途、支出标准以及每项活动所占比例的了解,导致出现会议费、差旅费、接待费所占比例大,而人员费用、材料费、设备费等支出比例较小的不合理情形。

### 2.4 科研经费评估机制不完善

国有企业在科研项目上大多重“投”轻“效”,结题后就宣告结束,对产生的经济效益和社会影响缺少分析,科研经费审计普遍存在“为审计而审计”的情况,在科研项目进行中及完成后,应将科研经费支出的情况纳入考评机制,对项目的预算编制、会计核算、实际费用支出与项目完成进度、经济社会效益及科研成果转化等进行考核评估,确保科研工作的可持续发展。

## 3 国有企业科研经费管理的对策和建议

### 3.1 完善科研经费管理制度

建立健全科研经费管理制度。国有企业应根据国家科研项目经费管理的相关规章制度,通过建立内部科研管理及运行体系,改进预算编

制方法、优化会计核算、完善管理制度、简约过程控制、完善考核激励机制,建设适应内部科研活动规律和特点的管理制度,给予科研人员更大的自主权,促进科研经费的科学管理。

### 3.2 加强科研经费预算编制管理

加强科研经费支出的管理。制定科研经费实施细则,严格按照计划执行,科研人员应确保使用经费在列支的经费范围内,且与预算相符合,做到科研任务、进度及成本相结合,杜绝无预算有支出、有预算无支出、超预算支出等与科研经费进度不符合情形。

### 3.3 加强科研经费会计核算管理

#### 3.3.1 加强财务报销审核

财务人员加强对科研项目内容及预算了解,核算过程中重视经费支出与项目是否关联、是否在预算范围内、相关附件材料是否齐全,关注实际支出与预算科目的一致性。

#### 3.3.2 加强核算科目的准确性

科研经费中涉及开支最多的有:设备费、材料费、测试化验加工费、差旅费、燃料费等,财务人员应认真审核票据的合法性、真实性,如出差过程中发生的燃料费,应划分作差旅费而不是燃料动力费,进行核算时应学会区分。

### 3.4 完善科研经费评估机制

#### 3.4.1 立项前充分调查研究

国有企业在科研项目立项时应充分进行可研究性分析,对国内外形势做调查研究,衡量应用前景及实施成果转化的可能性程度,加强研发立项的风险评估,确保目标按期按质按量完成,实现预期的研发效果。

#### 3.4.2 建立科研后评价机制

建立科研后评价机制,在科研项目结题后,将经费支出纳入考评机制,持续跟踪项目产生的经济效益和社会影响,并定性和量化分析,同时做好监督科研成果转化,以求更好地完成科研项目,从而实现科技成果转化良性循环,实现科技成果价值。科研人员和财务人员配合总结形成科研经费财务报告,达到以“后”促“前”,指导以后科研经费管理工作。

## 4 结束语

综上所述,国有企业应结合自身研发实际情况,完善科研经费管理制度,加强预算编制管理,建立健全科学成本核算机制和评估机制,进一步提升科研经费的管理水平,简化过程监督,提高国有企业科技创新能力和核心竞争力,支撑企业可持续发展。

### 参考文献

- [1]姜国安.企业科研经费在财务管理中存在的问题探讨[J].中国市场,2017(16):240-241.
- [2]郝平.关于“放管服”背景下企业科研经费财务管理的思考[J].中国总会计师,2020(09):122-123.
- [3]宋斌.企业财政科研项目经费财务管理现状及对策研究[J].山西财税,2019(04):45-46.

**作者简介:**胡双双(1992.08-),女,汉族,江苏宿迁人,学历:研究生,助理工程师,从事公司科研申报和档案管理。