

探析电力工程物资采购规范化管理

张洁

(国网重庆市电力公司市区供电分公司,重庆 404100)

摘要:随着社会经济的不断发展,电力工程建设也在不断加快。物资是电力工程中最为核心的组成部分,物资采购规范化的管理能够整体提升物资采购的工作效率,进而为电力企业提供更好的物资保证。在电力工程工作过程中所需要的物资具有品种多样的特点,因此对物资采购工作人员提供更高的要求,物资采购规范化管理能够对传统的采购流程存在的一些问题进行改善,便于物资采购工作不断完善优化。本文就来分析电力工程物资采购规范化管理。

关键词:电力工程;物资采购;规范化;管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.34.080

在电力工程企业日常工作管理过程中,物资采购是其重要的工作环节之一,直接影响着电力企业的日常生产活动水平。在电力工程的工作管理之中,更加重视物资采购的规范化管理,但是在我们的国家的电力工程物资采购管理过程中,还存在一些问题:比如供货商管理不规范、采购成本较高、相关的管理机制不完善等等,为了有效解决这一问题,就必须要做好电力物资采购的规范化管理,促使电力工程能够实现可持续发展。

1 物资采购规范化管理的内容分析

电力工程物资采购管理内容主要有以下几个方面:制定物资需求计划、供应商选择、物资价格确认、物资订单存留、物资订单跟踪管理、物资的验收、核对发票等等,电力工程要对物资采购的规范化管理实施全过程的监督和控制在,首先,要对物资采购的需求进行管理,管理人员要对电力工程的相关物资需求进行市场调研和分析,促使物资需求能够规范化管理和发展^[1]。此外,还需要对物资的供货商进行规范化管理,充分分析市场资源,实现供货商的管理。最后要根据各个部门的工作需求制定相关的物资采购计划,对于物资采购的订单、进货流程等等要实施规范化管理。

2 电力工程物资采购管理存在的问题

(1)缺少完善的物资采购制度。电力企业在发展的过程中,对于电力物资管理的工作实施详尽的分析比较重要。目前,大部分的电力企业在物资管理过程中存在较多的问题,主要原因就是管理流程缺乏必要的规范性,大部分的电力工程还是习惯传统的工作方法,不能结合电力企业物资采购管理的发展情况进行科学、合理的分析,导致物资采购标准缺少一定的合理性,进一步致使电力企业的物资采购缺乏完善的分配制度。与此同时,电力工程的物资采购部门在进行职责划分的过程中也会存在一系列的问题,各部门之间的权责划分不明确,存在较大的差异,使得物资采购管理质量下降,在此基础上又导致管理成本的增加,从而对整个电力工程产生较大影响^[2]。

(2)缺少科学的管理体系。大部分电力工程,由于受到拆旧换新的影响,在内部常常会出现很多闲置的物资资源。但是在当前的物资采购管理过程中,这一部分的物资基本上都属于空置,物资采购部门没有对其进行详细的记录,导致一部分资源不能被合理的利用。归根结底,主要是因为物资采购和物资管理之间存在不科学的现象,部分电力工程多于追求生产效益的提升,在一定程度上就会忽视物资管理。另外,还有一部分电力工程对于一些基础的采购情况没有实施相应的考核管理,直接影响了物资资源被再次利用的可能性。

3 电力工程物资采购规范化管理的措施

(1)建立规范化的物资采购制度。电力工程物资采购需要根据各个部门上报的物资需求制定相关的采购计划,根据电力工程的实际发展情况,制定一套符合电力工程物资采购规范化的管理制度,进一步保证各个部门的物资需求都能进行规范化管理。电力工程物资采购需要遵循及时性、预见性的相关原则,才能为各个部门的正

常工作提供一定的保障^[3]。另外,在物资采购的过程中,需要充分考虑物资价格、物资质量、确保物资能够及时的送到电力工程的各个部门。电力工程的物资采购部门需要按照公开招标、自行采购的方式,对采购的物资进行分类管理,电力工程企业可以按照年度、季度等时间制定相关的采购计划,及时上报给相关部门。

(2)明确物资采购的基本流程。为了保证电力工程企业的物资采购流程更加透明化,需要相关采购人员严格控制好物资采购的质量,选择信誉良好的供货商合作。另外,电力企业在面对维护、基础设施建设、技术改进等通用性比较强的物资采购过程中,可以通过招投标的方式进行,尽最大可能保证电力工程企业的经济效益增加,通过降低物资成本,减少物资采购的经费,为实现经济效益最大化奠定良好的经济基础。等到物资采购完毕之后,采购部门还需要对采购回来的物资进行清点,实施统一的库存管理,进一步增强资金的利用效率。对于计划之外的物资,可以适当的进行灵活的选择,对于物资采购计划不及时或者虚报物资采购计划的工作人员,必须要追究其法律责任。

(3)加强供货商的规范化管理。加强供货商的规范化管理,审查供货商的基本资质、经营业务范围、工作业绩、合同管理以及售后服务等等相关情况,进一步保证供货商的管理能够符合物资采购的基本要求,额供货商建立良好的、长期的合作关系,从而才能获得更加优质、价格居中的产品,服务质量也会因此而提升,在一定程度上还能够提升物资采购的效率。在选择供货商的过程中,要对供货商的供货渠道、产品质量、产品价格、相关服务质量等等进行全面考核,货比三家,从中选择更加优质的供货商。对于考核不合格的供货商,电力工程气压要取消合作关系,停止供货关系。

4 结束语

总的来说,电力工程物资采购是保证电力企业工作顺利开展的重要基础,物资采购的规范化管理是电力企业在发展过程中的客观要求,加强物资采购的规范化管理,进一步提升物资采购的效率,保证采购的物资质量更加安全、可靠,价格更加实惠,从而为电力工程企业节省一部分的财政资金。在具体实施物资采购规范化管理的过程中,不仅要规范物资采购管理制度,还要规范供货商管理,做好电力工程物资采购计划,实现物资采购向规范化方向发展。

参考文献

- [1]陈君.标准化在电力企业物资采购管理中的应用及其对策研究[J].质量技术监督研究,2019,No.63(03):46-48.
- [2]蒋翼清.电力工程物资采购常见风险与防范控制[J].信息周刊,2020,000(011):1-1.
- [3]王玲.浅谈海外工程物资采购与管理的认识和体会[J].经济学,2019,002(003):14-15.