

探析市场经济下建筑经济成本管理

李杰

(单县自然资源和规划局,山东 菏泽 274300)

摘要:建筑行业本身具有较为优秀的经济效益,而建筑企业日常经营目的便是在质量获得保障的基础上收获最大利益。虽然房地产企业的目的是实现经济效益最大化,但基础是保证建筑质量,施工期间严禁偷工减料。为此,改善建筑施工技术便是最佳的方法,如此可最大限度限制成本,提高施工企业所能获取的经济效益。本文简要分析了市场经济背景下的建筑成本管理基本情况,同时分析了目前市场经济环境下建筑成本管理存在的问题,并提出加强材料经济成本管理以及清算人员成本控制意识等具体方式,以期为市场经济下企业建筑经济成本管理工作提供参考。

关键词: 市场经济;成本管理;建筑施工

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.34.081

伴随我国市场经济改革的不断深化,国内许多建筑企业面对竞争压力也大幅提升,在目前形势环境下,若要切实提高企业自身发展能力以及管理水平,即需要构建一套新颖、科学且高效的建筑经济成本管理模式,及时改善传统工作方法以及工作观念。针对目前竞争愈演愈烈的市场竞争,我国企业还需要积极建立更为适合本国建筑行业发展的制度,以保证各项管理工作可以依序开展。

1 市场经济环境下建筑成本管理情况

针对目前日渐同质化的建筑行业竞争,开展市场经济背景下的建筑经济成本管理可以有效提高建筑企业在市场中的竞争力,也是建筑企业提高自身经济效益的主要手段之一。一方面,建设项目施工需要较长时间,牵涉施工期间大规模信息数据的传输,但是施工企业信息数据质量始终难以提高,普遍存在因虚报、瞒报以及迟报等问题所引发的数字不准确问题,或是数字分析不到位现象,导致数据不仅没有得到充分运用,一些虚假数据甚至对施工项目的管控工作形成了阻碍。不仅如此,建筑商品需要投入大量原材料、机械设备、资金支持以及人力资源,上述许多资源都是一次性且无法逆转的资源或是材料,也使得企业建筑经济成本管理工作更为困难。许多建筑企业依旧缺少科学合理的经济成本管理方式,使得项目成本无法得到有效的管控。另一方面,建筑企业日常经营不仅限于项目的施工,还需建筑企业内外部之间、各个级别之间需要加强合作,例如图纸设计环节以及实际施工环节中,施工队伍、各个部门之间尚未树立全面的经济成本管理意识,设计部门与施工队伍之间没有交流施工现场数据,而设计人员也没有前往实地进行考察,所以未能根据施工现场实际情况设计图纸,使得施工图纸最终与施工现场之间产生较大的出入,导致施工企业或是更改图纸,或是变更项目,最终使得施工成本进一步提高。

同时,伴随我国市场经济的持续发展以及基础设施管理体制改革日渐深入,我国建筑企业当前面对的竞争环境也产生了改变,市场竞争愈发激烈,施工企业需要通过合理压缩成本提高自身在市场上的竞争力。因此,市场经济背景下的建筑经济成本成为企业管理尤为关注的问题,也是管理工作的重中之重。

2 市场经济背景下建筑成本管理问题

2.1 无法适应市场经济的需求

传统建筑经济成本管理工作主要依赖财务决算结果,因为缺少预估以及流程管控期间的经济成本管理,如果财务账本成本无法得到有效控制,则变成既定事实,也无法及时逆转。该管理模式,与现代企业管理需要之间有明显差异,且对未来成本管理工作产生无法

估量影响。

2.2 经济成本计管理方式落后

目前,许多建筑企业认为传统成本管理方式无法实现汇集以及分析生产以及管控期间所形成的大规模信息数据,无法合理选用有价值的成本信息,也不能合理地分析成本数据,难以寻找成本管理的本质问题。开展经济成本管理工作过程中,未能意识到最为基础的工作——市场调研的关键性,缺少建筑经济成本管理控制意识,导致企业目前存在许多无效成本,也使得企业的经济利益受到严重损害。

2.3 经济成本计算不合理

建筑经济成本核算多是源于财务部门关于企业当前支付成本内的计算,但是经济成本的管理工作也是财务部门工作人员结合建筑工程心理预期以及清算予以预估。但是实际建筑施工期间,承担采购原料、建材等工作人员是施工管理人员以及施工单位,建筑施工期间因为施工环境、施工条件等多种问题的干预,也将会形成建筑的成本,例如人力支出,建筑材料应用将造成现实状况与预估成本之间有显著的差异,如此的差异必然会导致经济成本管理工作困难加大,甚至引发一些成本管理工作问题出现。

3 优化建筑经济成本管理方案

3.1 合理设计与材料经济成本管理方式

设计环节的经济成本管控属于经济成本控制的首要环节,项目设计所采用的技术方式以及预期经济效果与项目成本之间有密切的关系。各个子工程的设计都和项目整体设计、施工复杂程度、施工流程之间有密切的关系,而上述因素都是关乎项目最终成本的关键因素。故而,设计环节经济控制是经济成本管理的重要工作。此外,采购以及施工环节的造价管控从某种程度而言也受到设计人员管控,如果工厂造价符合工程质量、工期要求时,需要对设计成本予以改善,尽可能减少建筑完成所需要投入的成本。理想的设计不仅表现在功能以及技术方面的设计,同时也反映在经济管理成本方面,在符合建筑设计、施工工艺以及预期效果的基础上,采用最低的设计成本,以实现企业经济效益最大化,这与市场经济背景下企业发展的要求相符。

材料也是企业成本管理的重点。采购成本管控属于建筑经济成本管理的起点。故而需要严格控制材料的采购与管理。建筑企业能否构建优秀的采购管理制度是决定企业经济成本高低、总成本多少以及经济利益多少的重要因素。采购部门需要结合施工现场当前材料损耗状况,并根据市场当前供求趋势,考虑建筑工地以及材

料库存实际状况,精确且合理地规划最为科学的采购总量、采买时间以及最为合理的采购方法,最大限度降低资本占用量。同时制定更为合理的且科学采购流程,科学选用供应商,确保价格的合适,仅采购定量的建筑材料,保证整体企业获取材料供应总成本达到最低值。

3.2 强化清算人员成本控制意识

建筑企业若要实现迅速发展,重点便是运用先进的企业经济成本管理理念促进企业的发展以及进步。为了强化现代化建筑企业在市场中的核心竞争力即需要强调如何加强企业施工管理人员建筑经济成本管理与控制意识,根据企业实际情况设计的科学合理的建筑施工管理方式,严格依照如下方式开展工作人员成本管理意识的培训。即企业需要定期组织工作人员开展相关建筑经济成本管理的教育与培训工作,强化所有建筑企业工作人员的成本管理意识,实现全员成本控制;施工企业还需要建立更为科学管理制度以及方式,为建筑企业发展需要奠定良好的基础。例如企业可以将成本控制工作落实到人,明确各个岗位成本控制达标标准,针对完成该标准的工作人员予以一定奖励,反之予以一定的惩罚,借此加强对成本的控制;基于激励机制的充分运用之上,建筑企业管理人员必须保证各项制度建立的合理性、公平性以及有效性,能够确实激发企业所有工作人员的工作热情以及积极性,使得工作人员愿意投身建筑经济成本管理工作之中。

3.3 加强对工程项目的核算以及监管工作

成本核算属于经济成本管理后续工作能够有序开展的关键依据以及根本。若无法保证成本核算工作质量,便无法确保成本分析考评、成本管控以及成本规划等各个后续工作能够顺利进行。负责

成本核算的部门需要承担其职责,然后充分开发其潜力,同时最大限度激发管理人员的积极性,使得有关管理人员各能够意识到经济成本管理对企业发展以及经济利润提升而言的关键性。不仅如此,监理单位在审核建筑工程施工进度以及整体质量过程中,还需要强化针对建筑企业工程成本计算工作的监管,针对目前存在不同类型成本核算管理体系,灵活应用现代化企业思维,积极创新并予以改革,使得建筑企业会计核算工作更科学合理。

4 结束语

市场经济背景下,企业为了适应当前市场竞争日渐激烈环境,必须在保证施工质量情况下,压缩企业投入的成本,增加利润空间,方能在市场中谋求生存以及进一步的发展。作为建筑企业,需要通过合理设计与材料经济成本管理方式以及强化清算人员成本控制意识等方式,加强对投入成本的管理与控制。

参考文献

- [1]赵立娟.市场经济环境下建筑经济成本管理问题探讨[J].企业改革与管理,2020,No.374(09):169-170.
- [2]斯锡根,王海.分析建筑工程经济成本管理方面的问题及对策[J].建材发展导向,2019(13):339-339.
- [3]黄元辰.新形势背景下建筑经济成本管理的强化策略分析[J].中国民商,2019,000(011):115-115.
- [4]肖婷.建筑经济成本管理存在的问题及优化措施[J].造纸装备及材料,2020(2).
- [5]何超.建筑经济成本管理中存在的问题及改进措施[J].建材与装饰,2020,000(010):148-149.