

大数据下企业财务管理面临的挑战及对策

乔世新

(重庆铁建置业有限公司, 重庆 400700)

摘要:当前,随着全球大数据时代的到来,在企业财务管理工作中,由于财务数据较多,如何利用海量的财务数据为企业的发展提供政策的决策支持,就需要加强大数据的分析。但是由于不同企业所在的发展环境不同,在财务管理模式上也不同,因此需要顺应大数据时代的发展潮流,认真分析和总结企业财务管理在大数据环境下所面临的挑战,并采取针对性的措施,加强对其的应对,以更好地强化企业财务管理水平。

关键词:大数据;企业;财务管理;挑战;对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.34.099

财务管理作为企业管理的重要内容,主要是对企业经营期间的信息数据予以分析,对资金成本管控的前提下,正确分析信息数据,使得企业财务管理水平得到有效提升。但是在当前竞争日益激励的市场环境,企业财务管理工作中面临着海量数量,如何利用大数据及时进行数据是我们必须思考的问题。尤其是在大数据时代下,企业财务管理面临的挑战较多,尤其是在财务管理方式、财务风险管理、财务管理人员三个方面面临的挑战较多,需要加强对其的梳理和应对。

1 面临的三大挑战

1.1 财务管理方式

在大数据时代下的企业日常生产经营与发展中,形成了海量的数据信息,而在这些数据信息中,有的应用价值较高,有的应用价值较低,但是由于海量数据信息,使得企业的财务管理人员在对其进行统计和分析以及整合时所需的工作量和投入的精力更大,而传统的采用人工管理的方式进行数据信息的处理,显然难以满足实际发展的需要。而就当前来看,一些企业的大数据意识不足,在财务管理

方式较为粗犷和落后,以人工为主的数据信息处理方式,不仅工作量较大,而且还容易出现错误,这样就难以保障财务数据信息自身的价值难以有效发挥。即便一些企业开始注重大数据的应用,但是在实际管理中,由于信息化财务管理体系不完善,在大数据财务人员方面的需求不足,使得对大数据的应用更多的只是表面化和形式化,难以满足新时期下企业财务管理工作的开展需要,因此财务管理方式是影响企业财务管理的重大挑战。

1.2 财务风险管理

大数据下的企业财务管理工作中,需要继续将风险管理作为管理工作的重点,因此很多企业在财务管理方面的水平得到了一定的提升,而这主要得益于大数据下的财务管理优势能更好地分析企业在不同发展环节的财务状况,对企业的实际发展情况有一个全面认知。但是需要注意的是,在利用大数据进行财务管理时,往往忽视风险管理,在风险管理方面存在滞后性,因为大数据下的财务数据信息更多,其中潜在的风险信息没有得到科学分析,对于存在的风险难以及时发现,更多的只是从中找到有利可图的信息,而对于潜在

的威胁数据信息则难以找到,尤其是在风险预测方面忽视对大数据的应用,使得财务风险的概率较大。

1.3 财务管理人员

在财务管理人员方面的挑战,主要是很多企业缺乏复合型的财务管理人员,这是在大数据背景下企业财务管理的又一大挑战。人才问题已成为企业财务管理水平提升所面临的最大问题,将直接影响企业能否在竞争激烈的市场中得到长远发展。大数据下的企业财务管理工作,对财务管理人员在专业性、综合性方面都提出了更高的要求,既要具有会计专业素养,又要有着十分丰富的经验,能全面掌握并应用计算机技术,尤其是在大数据采集、分析、预测等方面的要求更高。而企业现有的很多财务管理人员在大数据技术方面还有待提升,企业的复合型财务管理人才较为缺乏,影响企业财务管理水平的提升。

2 应对挑战的对策

2.1 优化财务管理方式,完善财务管理体系

在大数据时代下,企业需要紧密结合企业所在的大数据环境,不断优化和完善企业的财务管理方式,这就需要企业财务管理人员不断强化自身的信息化管理理念,采取完善财务管理体系的方式,使得企业在财务管理质量上得到提升。而具体就需要做好以下工作:一是意识到大数据技术在企业财务管理中的重要性,通过强化大数据技术的应用,才能更好地促进财务信息自身应用价值的挖掘。比如企业可以采用大数据为企业编制财务预算的模型,对现有的财务管理体制的不足进行检验和优化,充分利用财务管理的资源,为财务管理工作的开展奠定坚实的基础,有助于有效的发挥财务信息的价值。二是加大力度开展财务风险管控工作,根据企业在财务管理中遇到的问题和现状,加强财务风险预控体系的完善,从传统的事后处理转移到事前预防,并在财务风险管控中,利用大数据加强企业财务风险预控模型的建设,利用财务风险预控模型与大数据的结合,通过数据采集和数据挖掘之后,进行分析建模,成立数据仓库和数据集市,并通过数据工厂和数据平台进行计算处理,其中,数据整合平台,就是将数据从源系统中收集和整理的基础上,对其进行加工处理和存储与共享,而数据管理平台和数据应用平台则能在数据整合的基础上,形成企业级的统一,通过共享整合数据,为数据应用提供基础,这样就能结合实际构建所需的预测模型。比如为了构建基于大数据的资金预测模型时,首先要认真解读涉及企业收支的业务,并找到其对收支带来影响的关键因素;其次就是收集有关历史数据,把与关键因素有关的手续信息与业务信息转化成企业的财务数据;再次是把关键因素和转化之后的数据流予以整合,形成预测结果;最后根据财务指标修正预测结果的合理性,使得预测模型得到更加完善,从中找到风险信息,实现智能风控。

2.2 优化财务管理职能,完善风险管控体系

在优化财务管理方式和完善财务管理体系的基础上,还要对财务管理的职能不断优化,注重风险管控体系的完善。而且在这一过程中,需要发挥大数据的优势。在优化财务管理职能时,应建立基于大数据的企业智能财务分析平台,将企业的业财信息化作为基础,基于财务成本动因的视角,找寻业务数据和财务数据之间的契合点,从企业的财务ERP系统、人力系统和运营系统中进行数据抓取和数据分析,结合财务分析的特定需求,实施数字化的集成改造,使得业财交互数据具有多维度和立体化的特点。利用科学技术和企业

的电子化财务数据,将财务分析模型转型为计算机模型,对企业的经营分析进行诊断,使得财务管理理论变得模型化,使得计算机的信息处理能力的提升的同时促进财务管理职能的优化。而在利用基于大数据的企业智能财务分析平台来优化财务管理职能的技术上,还要对风险管控体系进行完善。这就需要在建立大数据财务风险预测模型的基础上,科学确定新兴的趋势与风险因素,对潜在的业务能力、运营分析进行评估,及时地识别潜在的欺诈和财务风险,使得企业的风险管控体系在大数据的助力下边的更加完善。

2.3 优化人才管理体系,完善财务管理水平

在大数据时代,企业需要加强对现有财务管理人员的提升,在人才管理体系上不断优化,注重财务管理人员对大数据技术和知识的学习,不断强化财务管理人员的大数据意识,利用大数据强化企业财务管理工作的开展,在大数据的助力下,使得企业的财务管理职能得到优化和完善,促进企业财务管理水平提升的同时更好地应对企业的财务风险,实现企业的可持续发展。

3 结束语

综上所述,本文紧密结合大数据时代下企业财务管理的外忧内困,基于大数据的视角,以大数据为切入点,结合企业财务管理的需要,论述了企业财务管理的挑战,并提出了强化财务管理的对策。在具体工作中,还要认真发挥大数据的优势,切强化财务数据的分析,为企业的管理提供更加科学的决策,实现企业的可持续发展。

参考文献

- [1]金红英.大数据时代下企业税务管理面临的挑战与对策[J].纳税,2020,14(35):34-35.
- [2]王利敏.大数据时代企业财务管理面临的挑战和对策[J].财会学习,2020(33):11-12.
- [3]李遵明.大数据时代企业财务管理转型面临的挑战及其对策[J].企业改革与管理,2020(16):119-120.