

基于 VBM 框架下的价值型财务管理模式探析

徐龙奥

(黑龙江科技大学,黑龙江 哈尔滨 150022)

摘要:随着互联网技术、人工智能、大数据等新一代信息技术的快速兴起与蓬勃发展,对经济社会发展带来了巨大而深远的影响,也对财务管理模式带来了前所未有的冲击与机遇。在此发展机遇下,基于价值的管理(VBM-value based management)作为一种新的管理模式,对企业的管理制度与财务制度产生了革命性的影响。本文通过对 VBM 的阐述与企业财务管理模式现状的分析,以期为我国企业打造 VBM 框架下的价值型财务管理模式提供方法与措施,以进一步提高企业财务管理水平。

关键词:VBM 框架;价值型;财务管理模式;方法

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.34.105

1 VBM 概述及特征

1.1 VBM 概述

在经济学中,利润最大化是一个企业存在及不断发展的首要目标,而一个企业的收入和净利润,是企业中的投资人、股东等所有者最为关心的内容。随着全球经济市场的快速发展与当代企业管理制度的不断完善,企业价值最大化理念越来越受到企业管理层的青睐,基于此而逐渐产生和形成的现代企业管理理论体系和实践方法,被普遍运用于企业管理之中。VBM 理论是近些年出现并受到广泛应用的管理理念,该理论立足于价值管理,以企业价值的提升为导向,对于发展新型企业财务管理模式的意义非比寻常,对于企业财务管理模式与制度的创新与改革也必然会产生深远影响。

1.2 VBM 框架下的价值型财务管理模式特征

作为一种新型现代管理理念,VBM 由于其自身的崭新性,较为系统的理论范畴尚未形成,但通过理论与实践表明,基于 VBM 框架下的价值型财务管理模式特征主要有以下几个方面:

(1)考虑机会成本要素。对于一项投资决策,只有在企业的投资成本小于投资回报时,此项决策才有意义,才能给企业带来利益。

(2)企业财务工作的进行与企业价值的实现受到多因素驱动。根据贴现现金流模型,自由现金流以及资本成本是影响企业价值的两大要素,在企业的实际日常经营过程中,各种因素会共同作用并影响企业价值的实现。当企业在追求价值实现中,基于 VBM 框架下的价值型财务管理模式要求企业管理层在做出决策的同时,不仅要思量收益水平,更要做好未知风险的权衡,博弈二者之间的关系以便达到一个相对平衡点,同时要把短期经营决策与长期企业战略目

，确保投资人、经营者、债权人的利益需求，同时要考虑外部环境的因素，包括政府、客户、供应商等的实际共同需求。

(3)以自由现金流量作为衡量企业财务状况的主要指标。在以往的企业价值分析中，企业所有者及经营者以市场份额、利润的多少作为衡量企业竞争力的重要指标，在VBM框架下，企业的价值更倾向于与风险相符合的现阶段以及未来可能获取的自由现金流量。自由现金流量是一个企业价值的源泉，企业价值的实质是企业所有者对企业自由现金流量的谋求，因此，一个企业价值的大小取决于这个企业现阶段以及未来可能具有的自由现金流量。

(4)财务决策具有科学的预测模型。科学而精确的预测模型在财务管理决策中表现出了对其拥有重大的影响。在企业需要做出各种决策时，选取对企业价值影响相对较大的变量，将其代入分析模型中，从而得出较为精确的财务决策建议，改变了过去仅依靠实践经验的方法，使得财务决策更加精确。

(5)以过程引导管理。在基于VBM框架下的价值型财务管理模式当中，企业的总体管理过程发挥了重要作用，包括长期战略决策、短期经营决策、具体事项决策、关键绩效指标(KPI)决策等，此外，如何在企业日常决策以及长期发展决策中树立基于VBM框架下的价值型财务管理理念，也是企业的一个重要关注点。

2 我国企业财务管理模式现状

由于VBM管理理念在我国还并没有得到广泛流行与应用，故我国大多数企业仍然以传统的财务管理管理模式为主，其中存在一些不足之处值得我们进行反思与商榷。在过去的财务分析方法中，企业的价值以单一的利润、资产或收入指标为主，衡量企业价值的财务分析模型也多以市盈率、市净率、每股收益等方法为主，在这些财务分析方法中，主要考虑收益、利润等要素对企业价值的影响，忽视了其他因素的影响，并不能真实、实际地反映出影响企业价值最大化的各种要素，且多注重于历史成本与收益，对于未来可获得的收入与利润考虑甚微，对于企业价值的估量缺乏科学性与准确性。另外，对于我国大多数企业，财务管理人员系统的风险观念有待提升，管理机制尚不完善，导致财务决策人员多以自身的经验以及历史决策作为进行各项工作的参考与借鉴，在此影响下，易产生缺乏科学性、精确性的财务决策，决策期望与实际存在偏差，从而导致企业不必要的经济内容发生。

3 基于VBM框架下的价值型财务管理模式构建策略

在经济全球化的发展趋势下，转变企业管理模式越来越成为企业管理层的主要任务之一，而财务管理作为企业管理不可缺少的构成，二者相辅相成，实现财务管理模式的转变无论对于企业日常经营亦或长期战略决策都具有深远的影响。构筑基于VBM框架下的价值型财务管理模式主要方法与建议包括以下几个方面：

(1)转变企业传统的价值理念。企业传统的财务管理观念对于建立新型财务管理模式具有桎梏作用，因此要打破传统观念，树立新价值理念，不仅包括管理层，更要让基层员工充分了解并深谙于心，加大对基层员工的培训力度，切实落实好新型财务管理模式的建设，使价值最大化理念充分树立。

(2)建立和不断发展企业新型财务管理体制。在建立价值型财

务管理体制过程中，要把财务管理工作提升到企业总体战略层面，将战略规划、战略控制、战略评价相联结，以财务分析技术、决策模型、财务制度等全面发展战略，不断发展形成具有企业特色的财务管理体制，为企业各项工作的开展与进行提供全方位的保障。

(3)以企业价值规划为出发点，对企业财务进行全面预算。全面预算管理从多维度、多方面考虑，整合企业信息流和资金流等资源，是企业实现价值的重要保障体系。通过改变传统的企业财务预算模式，打造新型全面预算体系，建立预算与战略间的联系，以实现财务管理的全面覆盖。

(4)加强风险控制，不断完善价值预警机制。为确保基于VBM框架下的价值型财务管理模式的成功构建与顺利实施，要加强企业的价值预警机制。在企业实际工作中，要对企业各个部门以及部门之间的工作做出监督与反馈，及时发现问题与解决问题，分析其潜在风险，以防止决策失误给企业带来的不利影响。同时在构建管理模式中，要时刻把价值预警体制放在一个动态环境中，为企业的正常运转提供全面保障。

4 结束语

综上所述，基于VBM框架下的价值型财务管理模式是对传统财务管理模式的改进与革新，在经济快速发展的时代潮流下，财务管理模式的发展与改善对于企业的健康发展有着重要意义。企业要加强对价值管理的重视，通过树立新价值理念、建立和不断完善企业财务管理体制、加强全面预算、加强风险控制等措施打造基于VBM框架下的价值型财务管理模式，以促进企业价值最大化目标的实现，从而保障我国企业的良性可持续发展。

参考文献

- [1]汤谷良,林长泉.打造VBM框架下的价值型财务管理模式[J].会计研究,2003(12):23-27.
- [2]田路.打造VBM框架下的价值型财务管理模式[J].江苏商论,2015(33):149-150.
- [3]李州芹.打造VBM框架下的价值型财务管理模式[J].现代经济信息,2016(23):283.