

新时期我国石油企业财务管理优化路径研究

蒙颖

(中国石油西南油气田分公司川东北气矿,四川 达州 635000)

摘要:石油企业财务管理的优化是企业发展的关键点之一,针对新时期我国石油企业财务管理存在的问题及挑战,从财务管理理念、风险管控、信息化建设、人才培养等多方面提出了多项管理优化措施,这些措施的有效实施,将不断推进我国石油企业的健康稳步发展。

关键词:财务管理;管理理念;信息化;石油企业

[DOI] 10.12231/j.issn.1000-8772.2020.34.110

石油企业在我国国民经济中占有举足轻重的作用,财务管理对石油企业的健康发展意义重大。但石油企业存在规模大、人员多、投资大等情况,随着经济的发展,特别是新时期石油企业开展资源整合和兼并的前提下,财务管理存在了较多问题,管理理念和体系还需要进行完善。

1 新时期石油企业财务管理面临的问题与挑战

(1) 财务监管体系仍不够完善。子公司体制是集团企业发展壮大后演变而成的,随着石油企业的快速发展,石油企业子公司的管理更急需完善的财务管理体系,然而目前仍存在以下一些困难和问题,首先,在石油企业内部管理层级不合理,财务管理制度、权责划分不清晰;其次,开展二级单位的资金管理受制于监管制度,而不完善的体制必然造成资金的大量流失,对于企业的长期发展危害大。

(2) 财务管理系统仍急需加强。财务管理问题是影响石油企业发展的关键问题之一,由于体制的不完善,对于企业成本、市场需求以及竞争因素等方面调研不充分,制定的管理体制针对性不强。从而导致石油企业财务管理问题频出,其中以预算编制不科学、预算方案难以执行和资产流转慢等问题尤为突出。

(3) 不科学的预算管理模式。新时期,石油企业面临着严峻的内外部挑战,如油价低迷、市场下行等外部挑战,较高的折旧成本和人员费用等内部问题,全面预算管理模式逐渐受到企业管理者的重视,然而石油企业在推广这种管理模式过程中效果不佳。相当部分基层单位仍以增量预算作为主要编制方法,这种预算方法存在较大弊端,表现在受人为主观因素影响较大、忽视了不合理费用的削减的影响等,这样长期下去必然导致石油企业成本的居高不下。

(4) 财务管理人员结构性缺失严重。管理人员在石油企业财务管理中发挥着相当重要的作用,当前我国石油企业以“金字塔”形结构分布为主,财务部门中基层会计人员较多,但综合类财务人员却比较缺乏,记账凭证制作、原始凭证审核、台账登记、信息汇总等基础工作花费了财务人员大量的时间和精力,而财务管理的核心业务如经营预测、项目效益评价、作业成本核算以及全面预算管理等工作却相对较少,财务管理职能的发挥完全受阻。

2 提升石油企业财务管理的有效措施

(1) 顺应时代发展,树立全新的财务管理理念。我国经济社会的快速发展,石油企业必须顺应市场变化并树立先进的财务管理理念。石油企业在运营、管理过程中,应该结合企业的发展战略建立合理的财务管理目标,结合实际的运营特点,对财务管理制度、流程进行完善,强化资金管理,提高资金使用效率。根据新时期的发展要求,立足市场、开拓市场,不断的创新管理模式,强化财务风险防控。

(2) 不断强化全流程管理体系,实现职能优势。一般而言,下属石油企业财务管理科主要负责制定采油厂整体费用水平、运行和监督管理资金使用情况,对总预算的科学合理性进行评估。新时期为适应深化改革条件,财务管理职能应进行一定程度的改变,首先需要强化财务管理的预算管理。通过结合财务管理部门,相关业务主管部门应该对各基层单位的成本费用进行审核、落实。各基层单位应该对成本进行合理规划和管控,并提出费用转换的意见、对标分析和动态跟踪费用使用情况,并开展预算分解工作。

(3) 落实权责利结合,设立健全的预算管理体系。石油企业的财务管理应该将权责利结合,以顶层设计为重,开展全面预算管理工作,即总额控制、预算调整 and 自平衡的管理方法,还应加强考核制度的制定,发挥考核追责机制落实。采用降本增效考核机制与预算调控政策相结合的机制,建立针对性的具体执行办法,实现开源节流、降本增效的目的,最终保证预算管理体系对降本增效的指导作用。

基层单位的生产活动是石油企业效益的绝对来源,开展基层单位的降本增效工作可有效的提高企业利润。为保证基层单位生产的运行,石油企业应该明确利益关系,在财务预算是应该给予作业区、联合站等基层单位全面的预算体系,并保证预算的合理支配。对于基层单位和个人的经营成果,应该采取贯彻按劳分配的原则。显然,建立全面的预算管理责任体系,在生产经营中实现权责利结合的顶层设计方法,可以有效的保证财务管理职能的有效发挥。

(4) 强化人才培养工作,建立良好的内控环境。人才是企业财务管理的关键,新时期下财务管理工作人员的业务素质对财务管理职能的有效发挥具有重要作用。首先,我国石油企业应该强化内部组织架构的完善,对岗位权限、职能要予以明确,分离不相容岗位,实现互相制约和监督,以避免财务投机行为的发生。通过细化权责,也可较好的避免工作中的相互卸责现象;其次,要强化财务管理人员理念的提升工作,部分子公司由于缺乏全新的、科学的财务理论作为指导,在企业运行过程中出现了轻管理、重效益,轻过程、重结果的现象;再次,应该强化财务管理人员的业务素质培训,开展定期的培训活动,特别是对于关键岗位,应该进行财务管理理论、法律法规以及实际操作等三方面的培养。

(5) 加强财务管理信息化建设。大数据和云计算技术的发展和推广,也要求财务管理要实现信息化。当前,石油企业财务管理业务流程多、涉及资金大,仍采用传统的财务管理模式,将严重阻碍财务管理的效率。因此,石油企业应该强化财务管理信息化建设,比如对ERP、OA等新的财务信息化系统进行推广,并实现有效兼容;搭建云会计智能系统,实现石油企业财务的模块化、智能化。

参考文献

- [1] 王志珍.石油企业财务管理现状及对策研究[J].河北企业,2020(2):38-39.
- [2] 傅艳.石油天然气企业财务管理中存在的问题及对策分析[J].中国乡镇企业会计,2020(2):74-75.
- [3] 左丽娜.石油企业财务管理中的问题分析及对策[J].财经界,2020(12):154-155.
- [4] 闻彬.新时代完善企业财务管理工作的策略研究-以石油企业为例[J].中国商论,2020(22):129-130.