

全面预算管理在医院财务管理中的应用

谢梅

(济南市口腔医院, 山东 济南 250001)

摘要:随着我国医药卫生制度的改革不断深入,医院的财务管理范围不断扩大,也给财务人员带来了一定的工作压力。为了进一步提升医疗卫生服务水平,医院就需要做好财务管控的工作,并引入全面预算管理手段,做好财务监督的工作,制定可持续发展计划。本文分析了全面预算管理在医院财务管理中的应用价值,然后提出了完善医院的全面预算管理体系、做好医院的财务收费管理工作、强化医院的财务内部管理和控制、提升医院财务核算技术等几个方面的措施,具体如下。

关键词:全面预算管理;医院;财务管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.34.117

1 引言

医院是公益性的事业单位,在社会的发展与改革进程中发挥着重要的作用。虽然医院从事生产经营活动,但是盈利并不是经营发展的核心目标。所以与其他经济管理组织相比,医院内部的财务管理工作有一定的特殊性。在开展医院财务管理工作的阶段,全面预算管理工作落实十分重要,其能覆盖各项财务管理流程,并且构建合理化的医院考核机制,逐步完善医院运营体系。由此不难得知,对全面预算管理进行深入的分析与研究,对医院的财务管理来说十分重要。在此过程中,医院在建设的阶段需要以财务管理作为核心管控点,结合新医疗制度的改革要求,创新财务管理模式,发挥全面预算管理的优势,降低财务风险发生概率,推动医院的健康长效发展。

2 全面预算管理在医院财务管理中的应用价值

就传统的医院财务管理模式进行分析,存在管理制度不健全的现象,以及人员的综合管理技术、管理水平有限。受到上述因素的影响,使得医院财务管理中容易出现^[1]。在新形势背景下,在医院的各项管理工作中,财务管理属于关键的构成部分,对于医院的稳定发展起到了一定的影响作用。所以,要想实现医院的持续发展目标,就应当提升医院的财务预算管理质量。医院在开展财务预算管理工作的阶段,各个科室的员工都需要提升对预算管理的重视度,并做好自身的本职工作,科学化的利用医院资金。在管理者的引导下,进一步提升医院的财务管理效率。在强化医院财务管理的同时,不断加快医院的软硬件建设,从根源上提升服务效率,创设良好的医疗环境,为医院的稳定发展打下良好基础。

3 全面预算管理在医院财务管理中的应用措施

3.1 完善医院的全面预算管理体系

首先,全面预算管理属于一项系统性的工程,具有覆盖面较广、关系复杂、过程动态多变的特点,需要建立规章制度、责任清单,并提出相应的约束、规范化要求。其不仅需要与医院其他方面的管理制度保持统一、协调,还需要完善具体制度、明确基本职责,不断强化全面预算的刚性。因为如果医院的预算工作不稳定,就可能引发财务风险,甚至影响医院各项设施的构建。所以,医院在进行全面预算管理的阶段,需秉承严格的预算原则。医院各部门要先进行预算编制工作。

其次,医院在开展预算编制工作的过程中,需要采用合理的预算编制方式,以此实现对运营成本支出的科学化控制,进而降低不必要的运营成本投入。在预算编制审核通过后,下达到医院的各个部门当中,务必要遵循预算编制提出的要求,避免出现无预算开支、预算项目不符合开支的情况发生。还需要对跨业务类型开支、跨部门经费开支进行管控、考核及分析,确保预算执行率和预算管理工作顺利开展。

再次,医院的资金是否能进行良好的预算管理,会直接决定其是否会出现严重的资金风险问题。所以,医院需要进一步提升对资金的利用率,并完善医院财务预算体系,做好资金预算层面的工作^[2]。开展合理的预算编制工作,并且细化预算指标,下达到各个科室当中,提

升全员预算管控意识。

最后,医院还需要安排相关人员进行培训,使其能掌握资金使用技术。还可以采用教育宣传讲座的方式,向员工宣传资金预算管理的重要意义,以此不断提升各个科室人员的重视程度,对预算资金进行合理的分配,避免不必要的成本支出。

3.2 做好医院的财务收费管理工作

医院在开展财务内控管理工作的阶段,由于工作量比较大,涉及到的人数较多,对财务收费管理也比较严格,所以需要制定相应的规范化管理制度,严格要求工作人员遵守规定,并规范化自身的工作行为。目前支付方式具有多样化的特点,比如支付宝、微信、医保等,在无形之中增加了稽核难度和工作量。基于此,医院需要强化财务收费管控,严格执行政府及上级部门制定的收费管理规定,加强收费处的稽核与监督工作,将更多的精力放在票据管理、现金管理层面。在不断提升收费人员管控意识的同时,准确的记录收费、退费情况,避免医院出现乱收费的情况。此外,还需要确保医院收费资金的真实性,并及时入账,确保资金使用的安全性。

3.3 提升医院财务核算技术

医院的财务核算量较大,并且不能出现错误,属于医院做好基础工作,提升资金使用效益的关键组成部分。财务核算的对象大都是针对于医院的医疗器械、耗材、设备等,并对其成本进行核算。在医院不断创新与改革的阶段,大部分医院都将重心放在了学术研究,扩大医院规模层面上,对提升财务管控效率、提高财务核算水平的关注度不足^[3]。就实际情况进行分析,我国缺乏从事医疗器械成本核算、医疗设备管理层面的人才。所以,医院需要进一步完善财务核算系统,并且不断提升相关人员的综合素养。将医院预算作为整体的控制目标,通过责任中心预算进行分类,将各个班组预算作为基础,能形成各个科室的内在联系,互相检查与监督,形成循环联动机制。

4 结束语

医院在财务管理的过程中,科学化引入全面预算管理模式,进一步优化预算资金的使用率,并且提高医院财务管理的水平与质量。但就实际情况进行分析,医院开展财务管理工作,引入全面预算管理理念,具有系统化、长期化的特点。相关人员要结合医院的战略发展目标,制定全面预算管理方案,完善财务预算管理体系,并且以科学化的预算指标指导各个科室的人员,以此将医院资金的使用效率发挥到最大化,为医院创造更高的经济价值与社会价值。

参考文献

- [1]刘晓庆.全面预算管理在医院财务管理中的运用[J].财经界(学术版),2020(16):172-173.
- [2]张木华.全面预算管理在公立医院财务管理中的应用[J].当代会计,2020(13):74-75.
- [3]张可豪.全面预算管理在医院财务管理中的应用[J].财会学习,2020(19):11-12.