

# 建筑企业财务管理信息化建设思路

邵 莉

(山东海盛海洋工程集团有限公司, 山东 东营 257237)

**摘要:**近年来大数据的发展势头凶猛,不少企业已意识到企业内部信息化的重要性,不惜投入大量金钱物资进行建设,对财务管理系统也不例外,实现财务管理信息化是企业发展的重中之重。数字化管理财务会使企业效率大大提高,增加企业盈利,但同时也对企业提出了更高的要求,各部门要进行高效合作。

**关键词:**建筑企业;财务管理;信息化

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2020.35.095

## 1 前言

在供给侧改革的大背景下提出的“三去一降一补”的政策,推动着建筑施工企业的管理向着精细化管理的方向发展,财务管理将有助于其实现既定的战略目标。只有不断创新财务管理模式,有效降低管理成本,将有限的资源合理运用,才能保证建筑施工企业资金的正常运转,提高企业经济效益。

### 2 建筑施工企业财务管理的重要性

#### 2.1 有助于实现企业价值最大化、股东利益最大化

财务管理主要是对企业资金合理统筹运用的过程,科学管理资金使用,能够起到降低工程成本,提高工程盈利能力,从而实现企业利润最大化。目前,建筑施工企业签订的工程合同总价相对偏低,建筑总成本则随着各项成本费用的升高而升高,导致项目利润降低。财务管理将充分发挥其在建筑企业复杂的业务环境中的主导作用和节约成本、提高资金使用效率的作用,从而提高项目利润。

#### 2.2 有助于提高企业管理水平

首先,建筑施工企业工程项目投资规模大、周期长,财务管理可为其提供科学的决策保障,确保企业的发展力和适应力。其次,由于建筑施工企业业务程序繁杂、人员众多且水平参差不齐,财务管理为企业提供了严密的企业内部控制体系,确保程序严谨,工作高效。

#### 2.3 有助于增强企业的风险管控能力

财务风险管理作为企业风险管理中的重点,它决定着企业风险管理水平的高低,辅助建筑施工业务风险管理管控。建筑施工企业投资期长、投资规模大、工程地点分散、业务环节繁杂,加强财务风险管理,能够保证资金的使用安全和高效。财务风险管理涉及全员全过程,它涉及面广、综合性强、灵敏度高,提高财务风险管理水平,必然会提高企业整体风险管控能力。

## 3 大数据时代下企业财务管理信息化建设存在的问题

### 3.1 内部系统的“孤岛”现象严重

企业对科技发展的响应是积极迅速的,不少企业已经对内部管理系统进行了数字化改造,尤其在财务管理系统上费尽心机。但现实中存在一个显著的问题——不少企业只是表面上建立了顺应了信息化系统,却没有理解、并真正运用信息化,这导致了对信息化的运用不全面,从而把各个管理模块独立了起来。以上问题,导致无法达到在大数据时代企业信息化的最终目的——进行数据共享从而使企业各个部门协调合作,促进企业的全面发展。

### 3.2 轻视“软设备”的建设

提起信息化建设,企业普遍重视的是各种电子元件组成的硬件设施,却通常在员工素质、企业培训、操作流程更新等软件设施上花的功夫不足。如果长期缺乏员工的定期培训与对企业制度的更新,那么必将成为技术的落后,导致信息化的应用范围越发狭窄、低效。

### 3.3 财务工作人员职责的片面性

以人为本是企业运行的核心理念,这个理念的体现之一就在企业对员工的职责分配中。在数字化进程中,将财务工作人员从纯粹核算工作过渡到数据处理是必经之路。但许多企业在这方面的实行却并没有做到深入,未真正促使财务工作人员进行“转型升级”,这主要体现

在财务人员虽在表面上开始使用大数据处理信息,但对数据系统也仅限于“会使用”的阶段,系统开发、维护与财务人员使用系统存在隔阂,这导致了系统出现漏洞、财务信息存在特殊情况时,财务工作人员与系统维护人员都无法及时应对,大大增加了企业运作的风险。

## 4 大数据时代下企业财务管理信息化建设的优化措施

### 4.1 加强思想认识

领导是企业引领者,很大程度上决定着企业的发展速度与方向。因此,想要顺利地在大时代中将企业的管理系统信息化,企业的领导者需要对信息化建设有足够的重视与了解,要加强自身对信息化建设的思想认识。根据实际情况调整系统运行流程与员工的职责,使企业得以综合发展。

### 4.2 完善财务信息标准

对于一些员工数量多、部门数量多、财务交易频繁的大企业,单独一个管理系统无法达到需要的管理效率,因此需要用到多台服务器组成的主系统与分系统。然而随着系统的复杂度增加,各种问题也开始逐渐显现,如不同系统之间不兼容、不同系统的信息无法共享。而解决这一问题的最佳办法,便是在不同的系统间建立统一的信息标准,使不同的系统用同样的编码和编制方法,这不仅方便维护而且也能更好地做到信息共享,确保各种信息的流通性、时效性和准确性,杜绝了在信息横飞的大数据时代受其他信息干扰,亦或信息难以调取的情况。

## 5 大数据下的企业财务管理信息化建设的措施完善

### 5.1 注重多功能人才的培养

对上述提到的问题进行总结,不难发现大数据时代的企业信息化建设需要有一定能力的综合型人才,对财务管理而言,员工不仅需要懂得传统的核算基础,也要在此基础上融入数字化统计,因此,企业与社会都应意识到培养多功能人才的重要性,企业要加大对员工的定期培训力度;社会中各高校要结合时代的动向与科技发展,为学生提供更加全面的教育。

### 5.2 协同合作的重要意义

企业真正的发展,必定是整体的发展、综合的发展,这便需要企业各个部门的协调合作、信息共享。企业的每个部门、每位员工都应明白在大数据时代,信息共享至关重要,每个部门都不是孤立的,企业的发展考的是整体协调。真正落实好的部门协调合作,能为企业带来诸多好处。

## 6 结束语

科技进步飞速,数据以指数级增加,信息不再是稀缺品。而想要掌控大数据,将其化为己用,企业的唯一办法便是使自身完全融入大数据处理技术,与信息化管理为伍,走出一条属于自己的互联网加先进管理方法的特色道路。而在此过程中,财务管理系统是管理的核心,做好财务管理信息化的工作是探究其它管理系统的根基。

### 参考文献

- [1]冉琪英.大数据时代下企业财务管理信息化建设的几点思考[J].财会学习,2019(35):34-35.
- [2]于强.建筑施工企业财务管理存在问题与强化措施探析[J].科技经济导刊,2019,(27):248.