

# 新形势下商业银行财务管理的策略分析

杨 蕾

(中国邮政储蓄银行股份有限公司黑龙江省分行,黑龙江 哈尔滨 150000)

**摘要:**随着世界经济形势的影响、金融变革以及技术创新的出现,商业银行面临着越来越多的风险和挑战,为了充分发挥财务管理的职能作用,推动商业银行的发展,本文提出了相应的解决措施。

**关键词:**新形势;财务管理;策略分析

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2020.35.099

随着经济形势的不断更新,2021年是一个宏观环境急剧变化、商业模式重塑、经营分化加剧的至关重要时期。为了推动高质量发展,建立建设现代化商业银行,财务管理工作应该加速转型发展,有效的提高效率、防范风险、降低成本,提升商业银行核心竞争力。

## 1 财务管理面临的形势

中央经济工作会议指出:“世界经济形势仍然复杂严峻,复苏不稳定不平衡,疫情冲击导致的各类衍生风险不容忽视。”所以商业银行近期将在更加不稳定、不确定的环境中谋求发展,财务管理同样要正确把握当前形势,充分认识工作面临的巨大压力,主要体现在以下三个方面:

一是盈利能力持续承压。当前宏观经济环境具有较大不确定性,“低利率”趋势导致盈利更加困难。商业银行创收能力面临挑战,这对财务工作如何更好优化财务资源配置、加强精细化管理提出了更高要求。

二是金融科技应用加深带来挑战。疫情加快了客户行为方式和商业运作模式的变化,银行业务线上化、数字化、智能化趋势不断加快,商业银行的金融服务模式和经营管理理念进一步发生变革。在数字化转型过程中,财务工作需要支撑到位,并做好配套管理。

三是新形势对会计人员提出更高要求。新形势下监管政策趋严、金融领域风险形势严峻、精细化管理以及信息技术的推广应用等各个方面,都对财务会计工作提出了很多新要求,需要会计人员必须迅速适应新形势、迎接新挑战,不断夯实基础。

## 2 新形势下财务管理的策略分析

### 2.1 提高财务会计信息质量

夯实财务核算基础,完善科目及报表指标体系,强化核算质量的监测与管控,加大对财务会计信息准确性的考评力度,提高财务会计信息质量。紧跟会计准则变化,及时修订财务会计核算制度;结合业务发展及内部管理需要,及时制定或修订业务核算规则;进一步强化日常财务会计信息质量的监控工作,形成常态化账务监控和数据核查工作机制。

### 2.2 加强预算管理,优化资源配置

坚持目标导向,科学制定财务预算目标,优化动态预测机制,加强预算执行监测。一要贯彻落实预算管理思路和要求,分解预算目标至条线及辖内机构,进一步提升预算管理精细化水平;二是要加强预算执行监测,对预算偏差及时查找原因、提出改进措施,做好预算滚动预测;三是要做好业务发展和财务运行的经营分析,强化量价分析、利差分析、问题分析、对标分析,加强决策支撑。

### 2.3 更好发挥绩效考核作用

强化资本考核,进一步加大经济资本回报率、经济增加值的考核,传导资本约束的管理重点。一是要充分领会考核意图,牢固树立价值创造的理念,突出业务条线的管理责任;二是逐级制定对下级分行的经营管理绩效考核办法,考核体系和指标设置应符合监管要求;三是严格执行辖内考核办法报上级行审批程序,经审批通过后方可下发实施。

### 2.4 持续加强成本管控

以成本标杆为主要管理工具,严格控制费用支出。强化资源回

报理念,充分认识成本费用的稀缺性,对重点成本费用项目逐项分析其支出必要性、往期项目效益和预期效益情况,向成本费用要效益,加强成本支出分析,坚持成本管控目标导向,定期分析成本列支情况,及时改进、调整成本管控措施,及时整改列支不规范、列支不均衡、超标准列支等问题。加强成本列支政策研究,合理优化、调整列支方式,把控成本列支进度。

### 2.5 持续加强税务管理

提高全税种基础管理工作水平,通过日常非现场随机抽查发现全税种基础管理方面存在的问题,总结税收政策掌握的盲区。加强税收政策学习,掌握全税种相关法规,准确计算各项税金,建立内部复核流程,做好辖内优惠政策的享受及备查资料管理工作。

### 2.6 持续优化完善财务系统

一是加强系统推广和应用,在熟练应用各种核算系统的基础上,要加强管理类系统的推广应用,杜绝“讲过不会,用时不懂”的情况发生;二是要主动发现问题、及时反馈意见。各分行在使用过程中,要深入思考,发现问题及时反馈和沟通,共同努力实现财务系统从能用向好用的转变,将财务系统的作用真正发挥出来。

### 2.7 提高会计集中核算效率

科学化、规范化制定财务集中核算制度,明确财务集中核算机构和各级分支机构的权利和责任。一是将日常检查和专项检查相结合,从制度、环节、人员、系统等多方面查找问题,提出优化系统性解决方案,完善财务报账流程,提高工作效率;二是开展系统功能的优化,提升系统操作灵活性和便利性,减少差错,提高时效。

### 2.8 加强财务检查的监督作用

全面梳理财务制度。根据经营管理需要,及时修订各项财务管理及会计核算相关办法,填补制度漏洞。注重财务检查的针对性,增强非现场形式的分析与检查,提升各类检查发现问题的整改质效。在继续严查财务规范的基础上,突出财务资源配置的效益评价和业务服务价格收费的合规性;重点检查成本费用配置效益、低效投资、闲置资产、库存物资周转率低等情况,引导强化效益分析,提升成本贡献率。加强财务专用章和财务账户的日常管理,严格用印审批,强化财务账户监督管理,防范资金风险。

### 2.9 加强队伍建设,提高财务人员专业素质

加强财务队伍建设,建立核心人才队伍,对从业经验丰富、专业素质高、综合能力强的业务骨干进行重点培养,引领财务队伍转型提升。一是要充实财务条线关键岗位人员力量,加强专业学习,强化分析研究,鼓励创新和建言献策;二是要持续开展各项基础管理和能力提升培训,有计划、分层次、多维度培养人才,以点带面推动财务专业队伍整体水平的提高。

## 3 结束语

在商业银行经营与发展的过程中,财务管理是非常核心的管理内容。为更好的提升财务管理成效,不断优化财务管理能力,商业银行应积极顺应新形势的经济环境对财务管理的影响,依托于科学全面的措施,促进商业银行的健康发展。