

工程项目物资采购管理探讨

姚文贵

(中交四航局第二工程有限公司,广东 广州 528000)

摘要:工程项目物资采购管理,直接关乎着工程项目综合效益,还需以此为核心工作,加大监管力度,有完善的管理制度,从物资采购方面控制工程项目整体成本,保证资金费用最大化应用。其中,在物资采购环节中,还需依据物资类别、施工内容、施工要求等多角度分析,能在监管过程中控制与降低经济风险,保证工程项目经济效益、社会效益。

关键词:工程项目;物资采购;管理要点

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.35.101

众所周知,各类工程项目开展均有完善的管理制度、施工计划等,并在各项工作开展阶段加大管理制度实施力度,目的就是通过细节管控确保成本效益。基于此情况下,还需各部门均能对成本管理引起重视,以细节管控才能确保工程项目整体效益。其中,物资采购成本管理的成本控制重要前提,明确工程项目物资采购管理要点,保证工程项目整体效益。

1 工程项目物资采购管理要点分析

(1)市场调查。开展工程项目物资采购管理工作,最重要的基础工作之一就是市场调查工作,一方面,对建筑市场发展形势全面了解与掌握,依据调查中所获取到的信息数据制定物资采购计划,保证采购计划的合理性与依据性^[1];另一方面,结合工程项目施工要求全面分析,对采购费用较高或难采购的物资有相应的采购方案,可在市场最低价阶段进行适当采购,储备相应的物资,为后续物资采购管理工作开展奠定良好基础。

(2)计划编制。计划编制,是以市场调查为前提,结合调查中所获取到的相关信息数据,明确物资采购计划核心,从项目整体发展角度探究,以消耗总控目标为基础,对各项工作实施要求、施工周期等调整编制内容,保证物资采购工作能正常进行。

(3)采购方式。采购方式的合理化选择也极其重要,会影响到工程项目综合效益。当前,项目物资采购方式常应用的包括四种:招标采购、战略采购、网上竞价采购、询价采购,不同采购方式均有独特的优势与特点,那么对各种采购方式选择,对相关工作人员提出较高要求,根据项目实施要求,选择适合的采购方式,也会影响到项目综合效益。

(4)供应商对比。供应商对比是本着“公平竞争”原则,选择各方面均能符合项目物资采购要求的供应商进行长期合作。首先,考虑市场经济运行规则;其次,采购成本全面化管控;最后,依据物资类别选择适合的供应商^[2]。工作人员在市场调查阶段就能实施此项工作,对市场口碑较强的供应商优势掌握,再有目的地采购各类物资。

例如:设备采购,考察投标商履约能力与综合实力、信誉度调查、供应商调查、产品质量调查、售后服务等,能为项目整体效益提供良好保障。

(5)合作管理。通过对供应商各方面的调查与分析,选择适合的供应商达成长期合作,无论是物资采购价格,还是售后服务,均能做好自身的工作职责。企业与供应商签订合作协议,针对各自工作内容与职责均有相应的说明,使双方能够相互约束、相互管理,共同维护双方利益,从而创造更好的经济效益。

2 工程项目物资采购管理策略

(1)注重市场因素影响,明确物资采购管理核心。工程项目物资

采购管理工作质量,会影响到后续工作开展,还需在此方面加大监管力度,要求采购人员具有较强的专业能力、丰富的工作经验,能在物资采购前就能对各项影响因素全面性地掌握,提前制定出相应的管理制度与措施,能保证物资采购工作能正常开展^[3]。其中,就需注重市场因素影响,在现代化建筑行业竞争较激烈,各类物资的需求量增大,供应商们也会随着市场发展形势不断地调整物资价格,如果物资采购及管理人员忽视对市场影响因素的调查,就无法实时掌控市场上各类物资销售价格与储存情况,极易对工程项目建设工作造成阻碍。

基于此情况下,就需在项目物资采购管理环节中,能对市场影响因素全面性探究与分析,能保证物资采购与管理人员对市场发展情况充分了解。当然,也突出了市场调查工作的重要性与影响性,能以物资采购管理工作为核心。再加上全球化大趋势发展条件下,国际采购环境会有相应的变化,如:各类工程项目中均会应用到的钢材物资,价格波动较大,季节性特征较明显,通过对市场影响因素的全面性掌握,能在物资采购方面能对此类物资在行情淡季时期进行批量采购,只需对所采购的物资进行相应的储存与保护,既不会影响到物资材料自身的质量,又能有效降低物资采购成本。

(2)正确应用科学技术,提高各类资源共享率。结合现代化工程项目发展形势分析,关于新理念、新技术的引进与应用极其重要,是重要的发展趋势,还需在各项工作环节中均能对科学技术正确应用,能改变传统化工作模式,保证整体实施效果与综合效益。其中,在项目物资采购及管理环节中就可应用到现代化科学技术,结合项目整体要求,储备大量专业化技术人员,能构建独立化的项目物资管理平台,各项工作均能在平台内有序进行,既便于对工程项目整体情况的实时管控,又能对物资使用情况跟踪处理。再加上对大数据技术应用,能简化市场调查工作流程,结合相应的信息数据动态化掌控市场物资价格变动情况,为项目物资采购方案制定、计划编制等均提供重要信息依据。

首先,要有独立的物资供应商信息数据库,便于及时、高效地找到相应供应商,依据物资产品价格、质量、性能、规格等各项要求对信息数据探究,能确保各类物资整体性与可靠性;其次,物资类别划分,并有相应的价格目录,降低物资管理人员的工作难度,只需结合物资类别找到相对应的价格^[4]。当然,在日常管理工作环节中,需工作人员及时完成信息内容,保证信息数据准确率;最后,供应商绩效、信誉度考核模块设计,无论是对各类物资的采购还是对供应商的选择,具能依据“优胜劣汰”选择原则,控制项目物资采购管理工作质量,保证工程项目良好的经济效益,从而提高各类资源共享率。

(3)价格预测,适时采购与备料。因工程项目各项工作的开展时间不同,而市场上的各类物资采购价格也不同,为控制工程项目整

体经济效益,还需从物资采购价格方面进行合理化的约束管理。其中,价格预测极重要,要求物资采购部门及相应的工作人员,在日常工作环节中就能对各类物资市场价格全面性掌握,能了解到各类物资在各阶段的销售情况,并把所调查到的信息数据储存到数据管理库中,采购工作人员能依据工程项目施工进度与相关要求,及时调整项目物资采购方案内容,以此有效降低工程项目物资采购成本。

例如:对工程项目建设中的钢材、电缆等物资进行采购,首先,要考虑到工程项目整体造价,避免因钢材、电缆等物资价格对工程效益造成不利影响,就需物资采购人员对市场钢材、电缆等物资各阶段价格合理掌握,实时掌控钢材、电缆等物资市场价格浮动趋势,以此适当调整施工计划;其次,在市场价格较低时期能对钢材、电缆等物资适时采购与备料,但前提要求是项目使用资金充足,避免因物资备料而影响资金周转^①。主要影响因素包括进货时间、物资采购量等,有效解决外部环境对工程项目经济效益的影响;最后,物资管理部门要积极配合,协作意识与能力显著提升,保证物资储存方式合理,从而在项目物资采购环节中有序降低成本费用。

(4)采用精细化管理模式,提升项目综合利润。精细化管理模式,主要是从各项工作环节细节处理控制与降低工程项目整体成本,以此去提升项目综合利润。对此,也需把此管理模式应用到工程项目物资采购管理工作环节中,能从市场调查、价格浮动、供应商对比、材料质量检测、物资采购、运输、储存等等各项工作环节中,进行合理化管控,既符合工程项目物资采购管理实施要求,把工作重心放在各项工作环节中,又能由专业化人员实时掌控,在人力、物力、

财力等多方面影响下,提升项目综合利润,从而达到预期管理目的。

3 结束语

因工程项目物资采购管理工作对工程项目整体发展有巨大影响,还需积极开展此项工作,明确此项工作的管理要点,包括市场调查、计划编制、采购方式、供应商对比、合作管理等,能从工程项目物资采购管理要点出发,保证各项工作环节中均有专业化工作人员,在各项工作开展阶段进行严格管理,既能保证工程项目物资质量与价格,又能符合工程项目实施要求。此外,还需具备相应的管理策略,注重市场因素影响,明确物资采购管理核心,正确应用科学技术,提高各类资源共享率,价格预测,适时采购与备料,采用精细化管理模式,提升项目综合利润,从而为工程项目稳定发展奠定良好基础。

参考文献

- [1]于晓刚.工程项目物资采购管理风险因素与合理防范分析[J].建材与装饰,2019,68(41):133-134.
- [2]张峪玮.工程建设项目中甲供物资管理的探讨[J].建材与装饰,2018,32(09):127-128.
- [3]朱可松.浅谈工程项目物资集中采购管理难点及对策[J].现代国企研究,2018,48(22):101-101.
- [4]李强.工程项目施工企业物资采购管理提升措施浅析[J].经济视野,2017,62(19):88-88.
- [5]李永成.加强工程项目设备物资管理的措施探讨[J].建筑工程技术与设计,2018,42(33):349-349.