

基于业财融合下的企业管理策略

王小艳

(《政府采购信息》报社有限公司,北京 100070)

摘要:现如今在社会经济发展的推动下,各行各业也面临着越来越激烈的市场竞争,做好企业管理工作是提升企业市场竞争力的关键途径。然而传统的企业管理无法满足新时期市场经济发展的需求,因此,越来越多的企业开始尝试在企业管理中加强业财融合。基于此,文章首先对现阶段企业管理中加强业财融合的意义进行了简要的概述,并分析了基于业财融合下的企业管理中存在的问题,进而探究了在企业管理中加强业财融合的具体策略。

关键词:业财融合;企业管理;抗风险能力;信息化技术;管理制度;信息共享

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.35.116

1 企业管理中加强业财融合的意义

1.1 有利于提高企业的财务管理水平

在经济飞速发展的当今社会,企业发展中财务管理工作的的重要性也越发凸显,但是就传统的企业管理来说,企业的财务部门通常情况下都处于独立状态,一方面是财务部门的工作人员与其他各部门工作人员缺乏有效的交流,另一方面是财务部门的各项工作不能深入到企业各个部门的各项工作中,财务管理工作无法充分发挥其在企业管理中的重要作用。比如大部分企业的财务管理工作仅仅是在企业各项业务活动结束后进行相应的核算以及对数据的分析,但是在企业的各项决策以及前期的预测工作上却无法发挥其应有的作用。通过在企业管理中加强业财融合,使企业财务管理工作的作用得到最大限度的发挥,不仅使财务管理工作能够充分融入到企业各项工作的开展中,同时也能够充分发挥财务管理工作的预测以及决策作用,全面提升了企业财务管理水平。

1.2 有利于提升企业的抗风险能力

虽然现阶段社会经济发展情况给企业的发展带来了更多的机遇,但是同时复杂的经济环境以及市场环境也给企业的发展带来了更多不可预知的风险和隐患。传统的企业管理中因为财务部门不能有效发挥其职能,导致企业各项活动开展中因缺乏有效的资金风险监控和风险预测评估等导致给企业造成一定的经济损失,甚至会对企业未来的发展造成严重的影响。通过在企业管理中加强业财融合是企业的抗风险能力得到有效加强,从而实现推动企业健康持续稳定的向前发展。比如通过业财融合的应用使企业的财务部门在企业管理中能够充分发挥其作用,并且能够与各个部门的工作相融合,打破了传统财务部门与各个部门之间零沟通的状况。使财务部门能够及时掌握企业各项业务运行过程中的相关数据,并根据数据分析及时发现存在的风险并采取有效的措施进行管控。

1.3 有利于最大程度实现企业价值

企业在发展中的价值体现是多方面的,一方面是对企业自身来说能够最大限度地提升企业的经济效益,就可以最大程度地实现企业的价值;另一方面是企业的发展能够利用有限的资源为社会、为人民提供更优质的服务,对促进社会发展、满足人们需求做出更大的贡献,也是实现企业价值的关键途径。传统的企业管理中常常会因为资源配置不合理导致资源的浪费或者成果不符合预期等问题的发生。通过在企业管理中加强业财融合能够通过有效的财务管理手段实现对企业经济资源合理的配置,在此基础上可以有效地实现各个部门为企业创造更多的价值。各个部门所担任的工作重心不同,因此在工作中关注的侧重点也就不同,比如在业务部门工作中,就会更加关注业务活动的结果产出,而对前期的投入以及过程中的

资源消耗并不关注。在业财融合企业管理模式下,财务管理会融入到业务部门的工作中,为其做一些前期投资、过程资源配置等一系列辅助性工作,可以最大限度地提升业务部门的经济效益,从而为提升企业价值做出贡献。

2 基于业财融合下的企业管理存在的问题分析

2.1 缺乏完善的业财融合管理制度

基于业财融合下的企业管理与传统的企业管理有着很大的差异,在传统的企业管理中,基本上财务部门与其他各个部门的关联性较小,通常情况下只有在最后的结算时才会与各个部门进行数据的整合与校对。因此,在财务部门与各个部门的工作人员之间也甚少产生交集。但是在业财融合企业管理模式下最关键的是要充分发挥财务管理工作的作用,使财务部门与企业各个部门相融合,这就需要企业管理过程中能够具备相对完善的业财融合管理制度。但是从目前我国企业管理现状来看,大部分企业并不具备科学完善的业财融合管理制度,甚至部分企业在管理的过程中还没有意识到业财融合对于企业管理以及企业发展的重要性,不重视业财融合管理模式的实际应用。虽然部分企业已经开始实施业财融合管理模式,并制定了相应的管理制度,但是管理制度相对形式化,缺乏与企业管理相对应的细节,试试效果并不理想。

2.2 企业各部门之间沟通及信息共享不畅

在业财融合下的企业管理中财务部门与各个部门之间的沟通交流是十分关键的,只有有效的沟通交流才能使财务部门更好地掌握各个部门工作的实际情况,并有效地进行相关数据的分析,进而对各部门工作做好监督与管控,为企业持续稳定发展提供有效的保障。另外,财务部门与各部门之间的信息共享也是十分关键的一环,信息的共享有利于促进各部门工作的顺利开展,也有利于提高各部门之间沟通交流的质量。但是现阶段企业管理中仍然存在着财务部门与各部门之间沟通不畅、信息无法实现共享等问题,主要原因是没有找到合适的沟通交流渠道,同时没有为各部门之间信息共享创造良好的平台。

2.3 先进信息化技术的应用十分有限

科学技术的不断发展给企业的发展提供了很大的便利,尤其是近年来,在企业发展中通过不断应用各种先进的科学技术极大地提高了企业管理的效率和质量。业财融合下的企业管理也应如此,尤其是对一些先进的信息化技术的应用可以更好地提升业财融合下企业管理的质量和效率,通过先进的信息化技术可以有效的优化管理流程、减轻管理人员的工作压力,同时也能有效地提高各项数据分析的精准度,加强企业财务管理在企业各项风险预测及项目决策中的工作能力。但是,从目前我国大部分企业管理中信息化技

术的应用情况来看,对于信息化技术的应用程度还远远不够,由于企业对于管理工作的不重视或者其他因素的影响,导致企业并没有在技术应用方面给予更高的重视以及更多的成本投入,这就严重影响了业财融合下企业管理的效率提升。

2.4 缺乏专业的人才队伍

在企业管理中加强业财融合无疑对财务工作人员提出了更高的要求,因为在业财融合下的企业管理中,财务部门的工作范围更加宽泛,需要财务管理人员了解的内容也更多,比如需要财务人员能够充分了解企业各个部门的工作性质、工作流程以及企业的业务范围、业务性质以及与业务相关的各方面事务等等。另外工作范围的增大加上经济发展节奏的不断加快,财务管理人员还采用传统以人工核算为主的管理工作明显无法满足新时代对企业发展的要求。因此还需要财务管理人员能够掌握先进的管理理念和管理技术,从而有效提升自身的管理能力。但是从目前我国大部分企业财务管理人员队伍的情况来看,管理人员队伍的整体素质和水平都有待提升,因此,加强企业人才队伍的建设也是提升业财融合下企业管理质量的关键。

3 基于业财融合下的企业管理优化策略

3.1 制定科学完善的业财融合管理制度

企业管理中对业财融合管理制度的制定主要是为了实现财务部门与业务部门更好的融合与协作,从而使企业业财融合管理模式能够顺利开展。基于此,企业在进行业财融合管理制度的制定过程中需要注意以下几方面内容:其一,要针对业财融合相关理念和要求对企业财务部门以及业务部门的工作人员的职责进行重新明确的规定,这样一来既可以实现对各部门工作人员的监督管理,又可以实现财务部门与业务部门之间工作人员的沟通与合作,从而使业财融合企业管理模式能够顺利的进行,为企业的资金流动提供更安全的保障。比如在企业管理中为了能够更好地实现对企业的风险控制与管理,就可以通过在业财融合管理制度中对各个工作人员的工作职责进行细致的划分,将各个风险控制管理工作落实到员工个人,这样每个人都承担一定的风险管理责任,一旦出现问题就可以直接追究其责任,这样也能够加强员工工作中的责任心,不仅利于对员工的管理,更能提高对企业风险的管控。其二,在进行业财融合管理制度的制定过程中要充分利用各项制度之间的连带关系,来有效提升管理制度的有效性与实用性。可以将业绩考核相关制度融入到业财融合管理制度中,这样一方面可以通过业绩考核来体现出业财融合企业管理下企业发展的情况,另一方面也能够通过业绩考核来具体呈现出每一位管理人员的管理水平如何,以及在业财融合管理模式中还存在哪些问题,以便进一步对其进行优化和完善。比如在进行企业财务管理人员的考核过程中除了要对其进行一些基本的考核项目外,还可以通过对业财融合管理模式中相关业务处理的数据进行成分的分析,通过分析的结果来综合评判财务管理人员的工作情况。

3.2 构建信息共享平台与业财沟通机制

业财融合下的企业管理中财务部门与业务部门的沟通交流是促进业财融合有效开展的关键,但是一方面受到传统企业管理模式的影响财务部门与业务部门之间的沟通存在一定的障碍,另一方面也是受到技术水平的限制,使得信息共享以及有效沟通都无法得到更好的实现。因此,基于业财融合下的企业管理中要根据企业的实际情况以及发展的需求为信息共享建设相应的系统平台。实际上在科学技术不断发展的过程中,很多专门研究网络信息技术的企业已

经为各个企业创造出多种信息共享系统平台,其中ERP系统就是非常典型的例子。企业在业财融合管理模式中可以引进ERP系统,一方面,通过ERP系统可以对企业财务管理工作进行相应优化和改革,比如可以对财务管理工作中的一些基础核算工作以及数据处理工作进行优化,使这些在传统财务管理中需要消耗管理人员大量经历的工作能够交由系统来完成,这样管理人员就会有更多空余的时间来了解业务部门的相关工作,对实现业财融合十分有利。另一方面,ERP系统也能有效地实现财务部门与业务部门之间的信息共享,可以将两个部门的系统进行有效的对接,这样一来,各部门在开展工作中需要哪些信息都可以直接从共享平台中获取,省去了中间沟通的环节可以有效地提高工作效率。当然要想确保业财融合企业管理模式的顺利进展,除了信息共享平台的创建之外,还要建立有效的沟通机制。首先,要确保沟通的有效性,在各项业务开展或者企业的各项战略规划的实施过程中,财务部门和业务部门都要针对相关问题进行有效的沟通和交流,以达到更好的解决问题促进企业发展的目的。其次,要根据实际需求简化管理层次,能够随时建立直接有效的沟通关系,以便提升沟通效率。最后,要建立相应的沟通反馈机制,比如在沟通的过程中明确了财务部门以及业务部门各承担的工作任务,在沟通后的规定时间内要将任务的完成情况进行反馈,使双方都能及时掌握整体业务的进展情况,以便更好的落实后续工作。

3.3 加强先进信息化技术的应用

信息技术的飞速发展给企业管理提供了强有力的技术支持,尤其是信息技术下产出的各种财务软件为企业财务管理工作提供了便利,不仅提高了企业财务管理的效率,同时也提高了财务核算以及数据分析的精准度。在业财融合下的企业管理中更应该加强对先进的信息化技术的应用,信息化技术的应用能够在很大程度上提升业财融合企业管理的效率,同时也有利于促进企业的发展、提升企业的综合实力,为企业在市场中占据更大的竞争优势提供保障。业财融合下企业管理中应该应用的先进信息化技术主要有:其一,利用网络信息技术创建满足企业管理需求的财务共享平台。先进的信息化技术可以根据企业发展情况以及实际管理需求建立有针对性的个性化财务共享平台,财务共享平台的建立不仅能够提升企业财务管理工作的整体质量、提高企业财务管理人员的管理水平,同时也能够实现对企业的各项财务信息进行集中化管理,使企业的各项财务信息能够发挥更大的价值。传统的企业财务管理工作中包括对各项物资的采购、贷款的清缴等业务工作都需要管理人员逐一地去现场完成,不仅工作量大,而且繁杂的工作也很容易让财务管理人员在工作中出现失误,给企业造成不必要的经济损失。通过财务共享平台的建立这一系列业务工作都可以在平台上进行流水化处理,过程更加严禁,有效地降低了财务管理人员在工作中的失误率。而且该平台系统还能在一项业务处理完成之后自动生成相应的数据表格,将传统的财务工作实现了部分的智能化,减轻了财务人员的工作负担。其二,利用BI智能分析技术对相关的数据进行整合和分析。数据分析是财务部门的重要工作之一,而且数据分析结果对于企业各项决策也起到了决定性的作用。传统的数据分析对于财务管理人员的专业水平有着很高的要求,但是随着经济环境不断复杂化,人脑的分析无法做到细致全面,通过智能分析技术能够快速地对财务数据做出科学有效的分析,而且分析结果具有很大的参考价值。这样一来财务工作人员只需在智能分析的基础上结合企业的实际情况再做进一步的分析即可,不仅效率高而且可参考性强。其三,

利用区域连技术来提高企业信息的安全性。网络技术的发展给业财融合企业管理带来了很大的便利,同时也给企业信息带来了一定的安全隐患,尤其是企业的各项财务信息以及各项合同管理及款项结算方面,一旦被不法分子通过非法手段入侵系统进行信息的篡改就会给企业造成严重的损失。区域连技术对于保障企业信息安全方面具有重要的意义,可以有效地降低企业的信息安全风险。

3.4 加强对专业人才培养的建设

人才队伍的建设也是业财融合企业管理得以顺利开展的关键,因此,企业要财务有效的措施来加强企业财务管理人才队伍的建设。其一,企业要对财务管理人员进行定期的专业技能的培训,包括相关的财务问题处理技能以及各项专业技能等。尤其是随着经济的发展,各种新型的企业财务问题也层出不穷,如果财务管理人员不能及时地了解这些问题以及具备解决问题的能力就不能保证管理工作的质量,因此,企业要加强财务人员这方面的培训,可以通过网络讲座、聘请专业的讲师来公司进行专业培训等方式来提升人员的管理技能,尤其是要有针对性地讲解一些典型案例,使企业财务管理人员在案例分析的过程中不断提升自身的管理技能。其二,在业财融合企业管理中财务人员不仅要具备财务管理方面的知识和能力,还要掌握与企业业务有关的知识和一些基础的技能,包括与业务有关的专业知识、业务流程等等,可以通过参与到业务部门的相关岗位来进行深入了解。其三,要打造一支业财融合队伍。将企业财务与业务的处理方式进行一定的融合,并通过理论培训和实践相结

合的方式让企业相关工作人员能够掌握其方法,只有财务管理与业务管理的理念以及方法在大体上相一致,才能更好地提升管理人员的业财融合管理水平。

4 结束语

综上所述,业财融合企业管理模式对于提升企业管理效率、促进企业发展具有重要的意义。企业在发展的过程中应该充分意识到业财融合的重要性并给与足够的重视,从而对企业管理中落实业财融合所存在的问题进行分析,并采取有效的措施进行解决,比如制定科学完善的业财融合管理制度、加强部门之间的沟通和信息共享、加强人才队伍的建设以及信息技术的应用等等,从而促进业财融合企业管理的顺利开展。

参考文献

- [1]孙万涛.基于业财融合下的企业内部控制建设[J].商讯,2021(04):118-119.
- [2]翟瑞海.基于业财融合的企业管会计应用策略分析[J].财经界,2020(35):156-157.
- [3]姚立文.新时期企业业财融合的探讨[J].中国集体经济,2019(29):125-126.
- [4]李杰.新时期业财融合的探讨[J].财会学习,2019(11):24-25.