

企业成本管理和内部控制体系的优化路径

王启迪¹, 谢焱东², 何扬晨³

(1. 华锦建设集团股份有限公司, 浙江 宁波 315100; 2. 象山县财政局, 浙江 宁波 315100; 3. 华恒建设集团有限公司, 浙江 宁波 315100)

摘要:在企业内部管理中,成本管理和内部控制占据着至关重要的地位。加强成本管理和内部控制,能有效强化企业的内部管理,并从整体上提升企业管理水平,能促进企业实现稳定良好发展。为增强企业成本管理和内部控制效果,企业要采取有效路径对自身的成本管理和内部控制进行优化。本文浅析了企业成本管理和内部控制现状,探究了企业成本管理和内部控制体系的优化路径,以期为企业成本管理和内部控制提供借鉴。

关键词:企业;成本管理;内部控制;优化路径

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.35.122

1 前言

当前,企业面临的市场竞争日益激烈。为增强自身的核心竞争力,在日趋激烈的市场竞争中实现良好的生存发展,企业要正视自身在成本管理和内部控制中存在的问题,并立足于实践,积极探究成本管理和内部控制体系的优化路径,从整体上提升自身成本管理和内部控制的水平。

2 企业成本管理和内部控制现状

2.1 企业成本管理现状

部分企业对成本管理缺乏应有的重视,对成本管理的认识具有片面性。对此,企业管理层要加强对成本管理的全面认识,并引导全体员工深刻认识成本管理的具体内涵和重要作用,有效保障成本管理的顺利开展,从材料采购、产品设计、生产销售等方面着手,实现全过程的成本管控,对企业成本进行压缩。同时,部分企业缺失了成本核算这一关键环节,难以为企业的科学决策提供借鉴。对此,企业要对成本核算进行细化,并定期组织财务人员开展培训,提升财务人员的专业素养,并增强财务人员的信息化技能,督促财务人员对企业进行准确核算和有效控制,促进财务信息质量实现大幅度提升,并对成本执行的实际情况进行准确反映,为企业决策提供准确的参考依据,增强成本管理的有效性和有序性。

2.2 企业内部控制现状

部分企业缺乏良好的内控环境。企业实施内部控制,缺乏对内控环境建设的高度重视,难以取得良好内部控制效果,无法形成有效的内部控制。对此,企业要根据内部控制的具体需求,建立健全内部控制组织机构,加强对内控环境建设的重视,灵活运用信息化技术手段,对内控环境建设进行升级,促进内控工作的良好开展。同时,企业内部控制的自动化水平有待提高。在开展内部控制的实践过程中,人工管控效率相对较低,难以适应时代要求。对此,企业要增加投资,加强对内部控制的信息化建设,对市场动态进行良好把握,从整体上提升内部控制的自动化水平。

3 企业成本管理和内部控制体系的优化路径

3.1 增强成本管理与内部控制意识

企业要从思想层面增强成本管理与内部控制意识,并在实施成本管理的实践过程中,紧密结合企业发展战略,从全局上树立成本管理的系统观念,加强对成本分析和成本控制的重视,对成本控制涉及的各个环节进行全面把握,从战略经营层面,对成本管控体系进行科学制定,实现对企业成本的有效改善^[1]。

3.2 对组织结构进行优化

部分企业缺乏良好的成本管理意识,且财务人员的专业素质有待提高。对此,企业要根据经营管理的具体需求,引导全体员工深刻认识成本管理和内部控制,灵活运用财务数据分析,制定可行性较强的科学经营策略。同时,企业要高度重视并有效加强文化建设,在企业文化中渗透成本管理理念和内部控制原则,明确各部门职责,并辅之以必要的奖惩措施,形成有效激励,促进各部门积极参与成本管理和内部控制。另外,企业要对内控组织机构进行完善,明确岗

位职责和具体分工,深入挖掘和有效调动各岗位工作人员的积极性。企业在开展内部控制的实践过程中,要对ERP管理系统进行科学运用,增强内部控制效果^[2]。

3.3 加强对财务人员的培训

企业要高度重视并有效加强对财务、会计工作人员的培训,并建立健全绩效考核和评估管理机制,对成本管理和内部控制的具体实施情况进行监督管控,及时发现并遏制各类违规行为,并作出相应的考核评估和奖惩。同时,企业要定期组织员工参加培训,开展专业培训课、在线教学课等,从整体上提升财务和会计工作人员的专业素养,引导财务、会计工作人员对财会知识进行深入学习,构建一支高素质的财会工作团队,促进成本管理效率实现大幅度提升,并改善内部控制效果。另外,要增强财务、会计工作人员的岗位责任意识,督促财务、会计工作人员以严谨负责的态度开展岗位工作^[3]。

3.4 对成本管理和内部控制体系进行完善

企业管理层不仅要重视外部环境,还要注重对内部结构进行调整优化。企业要基于自身情况,正视成本管理和内部控制过程中存在的问题,并保障现金流实现正常良好周转,实现对投资风险的有效降低。企业管理层应对经营管理状况进行科学分析和合理评价,对各部门实施内部控制的具体情况以及账目数据进行严格核对,实现对财务风险的有效预防。企业要致力于开展规范的成本管理工作,建立健全成本管理体系,从各方面对成本管理体系进行优化,对成本费用相关制度进行科学制定,并对成本管理进行细化,对各部门承担的成本管理职责进行明确,与企业发展的实际状况相结合,对成本管理体制进行完善,立足于市场经济环境,结合企业战略发展方向,实施科学的行业分析,增强成本管理体系的适应性,促进企业实现良好的可持续发展。从内部控制层面而言,企业要实现预期的成本管理目标,必须构建系统完善的内部控制体系,对内部会计、内部审计、风险控制等相关制度进行完善^[4]。企业要高度重视并有效加强对内部控制的监督,做好监管工作。

3.5 构建系统完善的监管机制

企业要设置独立性较强的内部审计机构,并构建系统完善的内部控制评价体系,对成本管理质量和内部控制效率进行科学评估,及时发现并有效处理成本管理和内部控制中存在的问题,通过查补漏洞,将隐患有效排除,并对问题原因进行分析,加以改进,充分发挥监督体系应有的作用,有效增强内部控制效果。

3.6 对成本管理目标进行明确

企业要对成本管理目标进行明确,并指明成本管理与内部控制体系的建设方向。企业在实施经营管理的实践过程中,不仅要对自身利益进行关注,还要自觉履行自身肩负的公益职责,对成本管理和内部控制的具体目标进行科学制定,优化财务管理路径和具体方法,将成本管理与内部控制的具体目标与经营管理活动紧密结合起来,增强自身的综合效益^[5]。

企业加强应收账款的管理与核算研究

刘晓满

(山西省印刷物资有限责任公司,山西 太原 030012)

摘要:随着我国改革开放的不断深入,我国市场经济的发展速度也在快速提升,当前市场上企业之间竞争趋于激烈化,在这种激烈竞争的社会背景下和市场环境下,企业要获得自身的生存与发展空间,需要创新自身的经营模式,赊销能够为企业提升在市场上的竞争力,同时增强销量和吸引客户,但是也会带来应收账款等问题,对于企业的发展以及坏账等等造成负面的影响。从企业加强应收账款的管理与核算等方向展开研究,帮助企业获得更加高效的发展空间。

关键词:企业应收账款;坏账管理;资金核算

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.35.123

1 企业加强应收账款管理与核算的意义

随着国内社会经济发展的深入,越来越多的企业开始尝试使用赊销的方式进行销售。但是随着这一销售策略的推行,企业也逐渐遇到了应收账款难以收回的问题,企业经营受到应收账款难以回款的影响,对于企业的发展产生了负面干扰。企业要完善和改变当前的经营与管理状况,需要增强对于企业应收账款的核算以及管理,分析企业应收账款的实际问题。本文针对企业应收账款展开研究与分析,提出完善企业应收账款管理的相关策略,希望能够帮助企业更加健康的发展。

企业应收账款管理的过程中,其管理与核算的水平,将影响到企业对于资金的使用效率,许多企业由于赊销的问题往往很难及时地收回相应的账目,导致企业在发展的过程中,由于缺少相应的资金量,所以很难利用自身的资金进行经营,显著地降低了这类资金的经济效益以及使用效率。另外还提升与增加了企业经营的成本,提升企业的纳税额度,目前国内企业多数情况下使用的记账主要将赊销纳入到当期收入,所以其账面利润的提升往往并不能与现金结合起来。另外还会影响到企业的对外投资融资活动等等,企业经济活动和相应的经营与资本投资,一方面会影响到其经营,另外一方面企业应收账款过多,也会导致企业丧失投资的机会,对于企业的发展空间造成负面影响。在企业应收账款管理的过程中,其工作效率会影响到企业的经营周期,主要包括取货以及销售存货,在收回资金的过程中,其营业的期限以及长短,与其周期的天数以及应收账款有着直接的联系,营业的周期以及相关账款的存在,将会显著延长营业周期,对企业的资金使用造成负面影响,并且大量的资金进入到非生产的环节中,企业的资金短缺,很难形成正常和稳定的经营与生产。另外许多企业的管理也会因此受到影响和干扰,对于企业的长远发展不利。

2 企业应收账款管理与核算中存在的问题

2.1 管理层对于企业应收账款缺少应有的关注

当前国内企业在管理的过程中,管理层更多地关注企业自身的产品销售,在企业管理的过程中,企业的领导强调和追求自身产品的销量,并且对于销售量有着非常高的关注,还有一些管理者在管理的过程中,出于对于利益最大化的追求,采用了一些促销政策,虽然能够显著地提升企业的经济效益,但是也会给企业自身的资金流动造成负面的影响,企业的日常资金流动恶化。这一些问题在许多国有企业的发展中有着直观的表现。还有许多国有企业在管理和考核企业管理者的过程中,将业务的指标集中在利润以及销售额等方面,或者过多的利用赊销政策,虽然能够在短时间内提升企业的业绩,并提升销售额,但是企业并没有得到真正的收入,却出现了许多应收账款,显著地提升了企业出现坏账的情况,企业的账目管理较为混乱。在企业的管理和运营中出现这类问题时,就会提升出现问题的风险,造成企业的经济损失。

2.2 企业缺少完善的内部控制制度

当前国内企业在实际的运营过程中,对于一些资金的支出较为

严格,同时在管理资金的过程中,往往已经构建了完善和健全的管理与审批制度。但是对于企业应收账款的管理缺少完善的制度作为依托,企业应收账款制度的不完善导致在出现企业坏账以后,往往没有相应的负责人能够处理和负责,还有一些企业对于企业应收账款的管理缺乏应有的重视,也没有与之匹配的管理策略,对于企业应收账款的控制管理制度缺少相应的保障。企业在构建完善自身内部管理制度的过程中,由于较为形式化,所以并没有真正有效地发挥出作用,甚至只是为了领导部门的检查,也并没有把相应的管理制度作为整个企业的管理进行考评。缺少企业应收账款的制度,以及不明确的权责划分,导致其企业应收账款在实际处理的过程中,无法找到负责人,企业对于应收账款的催收手段较为单一。

2.3 政府没有针对企业应收账款出台相应的法律法规

当前我国社会主义市场经济正在发展所,与之相应的政策法规也需要逐渐的完善和健全,但是受到市场经济的影响,我们国家在企业应收账款的管理过程中,缺少相应的政策法规作为基础的保障。缺少政策法规的保护,会让一些社会上的不法分子钻进法律的空子,利用法律上的漏洞,对于企业的贷款进行诈骗。如在经济发展与建设的过程中,许多不法分子往往存在着恶意拖欠其他企业应收账款的情况,这些人们往往使用兼并以及充足的方式,将企业的资产逐渐地转移到其他企业中,让企业成为空壳公司,缺少偿还账款的能力,最终实现拖欠其他企业账款的效果。这种问题的出现主要在于缺少相应法规的规范化,也没有明确的法律强调在转移资产和规避负债的过程中,有具体的责任人,即便是起诉成功以后,企业往往也很难得到赔偿,这类赔偿无法执行,企业的应收账款难以收回,这也意味着法律漏洞是影响国内企业发展的重要因素。

2.4 企业应收账款管理中缺少会计的监督

在会计处理企业应收账款的过程中,许多企业缺少对于会计监督的关注,企业销售部门以及财务部门之间的信息传播缺少应有的沟通,在应收账款等问题上无法及时的处理。还有一些企业在自身的发展过程中,由于缺少应收账款的对账制度,在和相关客户往来的过程中,缺少应有的核对程序,企业以及客户之间针对队长的问题,存在着数量和质量上的差别,所以企业的贷款很难收回。提升了企业出现坏账的情况。在管理坏账的过程中,许多企业管理坏账的过程中,由于难以收回相应的款项,往往使用挂账的方式处理,这样的情况导致了大量应收账款最后成为坏账,给会计以及应收账款的管理产生了非常显著的困难。

3 企业加强应收账款管理与核算的对策

3.1 企业管理层需要提升管理企业应收账款的意识

对于企业的发展而言,销售是其发展的核心要素,销售主要涉及到销售的数量以及利润,同时企业还需要兼顾到企业自身的现金流,企业的发展过程中,现金流作为重要的因素,如果出现了问题,必然会导致企业无法生存,企业也将进入到破产的状态。所以管理企业应收账款,不仅仅是影响到企业经济效益的问题,也是影响到企业生存与发展的关键问题,企业在实际管理的过程中,关注其销量增

(上接 122 页)

3.7 加强成本预算管理

企业要加强成本预算管理,在开展成本管控的实践过程中,实施良好的全面预算,基于预算管理基础,将自身的战略发展目标作为依据,对经营管理总成本进行确定,并开展成本预算,对各部门成本进行分解,对耗费进行严格控制,构建并实施成本责任制度,避免各部门出现成本超标。各部门要记录汇总实际发生的成本,并与目标成本进行对比,探究降低成本的有效措施。

4 结束语

综上所述,企业要通过增强成本管理与内部控制意识、对组织结构进行优化、加强对财务人员的培训、对成本管理和内部控制体系进行完善、构建系统完善的监管机制、对成本管理目标进行明确、加强成本预算管理等路径对成本管理和内部控制体系进行优化,大

幅度提升成本管理水平,并增强内部控制效果。

参考文献

- [1]龙云艳.企业成本管理和内部控制体系的优化分析[J].财会学习,2020,No.276(31):130-131.
- [2]蔡燕萍.企业成本管理和内部控制体系的优化路径[J].财经界(学术版),2020,No.547(08):27-28.
- [3]董玲.企业成本管理和内部控制体系的优化路径[J].投资与创业,2019(6):161-162.
- [4]王冲.企业财务内部控制问题与优化路径研究[J].财会学习,2018,206(32):241+243.
- [5]高兴.企业财务会计中内部控制的优化路径分析[J].产业创新研究,2020,No.39(10):130+132.