

# 企业加强应收账款的管理与核算研究

刘晓满

(山西省印刷物资有限责任公司,山西 太原 030012)

**摘要:**随着我国改革开放的不断深入,我国市场经济的发展速度也在快速提升,当前市场上企业之间竞争趋于激烈化,在这种激烈竞争的社会背景下和市场环境下,企业要获得自身的生存与发展空间,需要创新自身的经营模式,赊销能够为企业提升在市场上的竞争力,同时增强销量和吸引客户,但是也会带来应收账款等问题,对于企业的发展以及坏账等等造成负面的影响。从企业加强应收账款的管理与核算等方向展开研究,帮助企业获得更加高效的发展空间。

**关键词:**企业应收账款;坏账管理;资金核算

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2020.35.123

## 1 企业加强应收账款管理与核算的意义

随着国内社会经济发展的深入,越来越多的企业开始尝试使用赊销的方式进行销售。但是随着这一销售策略的推行,企业也逐渐遇到了应收账款难以收回的问题,企业经营受到应收账款难以回款的影响,对于企业的发展产生了负面干扰。企业要完善和改变当前的经营与管理状况,需要增强对于企业应收账款的核算以及管理,分析企业应收账款的实际问题。本文针对企业应收账款展开研究与分析,提出完善企业应收账款管理的相关策略,希望能够帮助企业更加健康的发展。

企业应收账款管理的过程中,其管理与核算的水平,将影响到企业对于资金的使用效率,许多企业由于赊销的问题往往很难及时地收回相应的账目,导致企业在发展的过程中,由于缺少相应的资金量,所以很难利用自身的资金进行经营,显著地降低了这类资金的经济效益以及使用效率。另外还提升与增加了企业经营的成本,提升企业的纳税额度,目前国内企业多数情况下使用的记账主要将赊销纳入到当期收入,所以其账面利润的提升往往并不能与现金结合起来。另外还会影响到企业的对外投资融资活动等等,企业经济活动和相应的经营与资本投资,一方面会影响到其经营,另外一方面企业应收账款过多,也会导致企业丧失投资的机会,对于企业的发展空间造成负面影响。在企业应收账款管理的过程中,其工作效率会影响到企业的经营周期,主要包括取货以及销售存货,在收回资金的过程中,其营业的期限以及长短,与其周期的天数以及应收账款有着直接的联系,营业的周期以及相关账款的存在,将会显著延长营业周期,对企业的资金使用造成负面影响,并且大量的资金进入到非生产的环节中,企业的资金短缺,很难形成正常和稳定的经营与生产。另外许多企业的管理也会因此受到影响和干扰,对于企业的长远发展不利。

## 2 企业应收账款管理与核算中存在的问题

### 2.1 管理层对于企业应收账款缺少应有的关注

当前国内企业在管理的过程中,管理层更多地关注企业自身的产品销售,在企业管理的过程中,企业的领导强调和追求自身产品的销量,并且对于销售量有着非常高的关注,还有一些管理者在管理的过程中,出于对于利益最大化的追求,采用了一些促销政策,虽然能够显著地提升企业的经济效益,但是也会给企业自身的资金流动造成负面的影响,企业的日常资金流动恶化。这一些问题在许多国有企业的发展中有着直观的表现。还有许多国有企业在管理和考核企业管理者的过程中,将业务的指标集中在利润以及销售额等方面,或者过多的利用赊销政策,虽然能够在短时间内提升企业的业绩,并提升销售额,但是企业并没有得到真正的收入,却出现了许多应收账款,显著地提升了企业出现坏账的情况,企业的账目管理较为混乱。在企业的管理和运营中出现这类问题时,就会提升出现问题的风险,造成企业的经济损失。

### 2.2 企业缺少完善的内部控制制度

当前国内企业在实际的运营过程中,对于一些资金的支出较为

严格,同时在管理资金的过程中,往往已经构建了完善和健全的管理与审批制度。但是对于企业应收账款的管理缺少完善的制度作为依托,企业应收账款制度的不完善导致在出现企业坏账以后,往往没有相应的负责人能够处理和负责,还有一些企业对于企业应收账款的管理缺乏应有的重视,也没有与之匹配的管理策略,对于企业应收账款的控制管理制度缺少相应的保障。企业在构建完善自身内部管理制度的过程中,由于较为形式化,所以并没有真正有效地发挥出作用,甚至只是为了领导部门的检查,也并没有把相应的管理制度作为整个企业的管理进行考评。缺少企业应收账款的制度,以及不明确的权责划分,导致其企业应收账款在实际处理的过程中,无法找到负责人,企业对于应收账款的催收手段较为单一。

### 2.3 政府没有针对企业应收账款出台相应的法律法规

当前我国社会主义市场经济正在发展所,与之相应的政策法规也需要逐渐的完善和健全,但是受到市场经济的影响,我们国家在企业应收账款的管理过程中,缺少相应的政策法规作为基础的保障。缺少政策法规的保护,会让一些社会上的不法分子钻进法律的空子,利用法律上的漏洞,对于企业的贷款进行诈骗。如在经济发展与建设的过程中,许多不法分子往往存在着恶意拖欠其他企业应收账款的情况,这些人们往往使用兼并以及充足的方式,将企业的资产逐渐地转移到其他企业中,让企业成为空壳公司,缺少偿还账款的能力,最终实现拖欠其他企业账款的效果。这种问题的出现主要在于缺少相应法规的规范化,也没有明确的法律强调在转移资产和规避负债的过程中,有具体的责任人,即便是起诉成功以后,企业往往也很难得到赔偿,这类赔偿无法执行,企业的应收账款难以收回,这也意味着法律漏洞是影响国内企业发展的重要因素。

### 2.4 企业应收账款管理中缺少会计的监督

在会计处理企业应收账款的过程中,许多企业缺少对于会计监督的关注,企业销售部门以及财务部门之间的信息传播缺少应有的沟通,在应收账款等问题上无法及时的处理。还有一些企业在自身的发展过程中,由于缺少应收账款的对账制度,在和相关客户往来的过程中,缺少应有的核对程序,企业以及客户之间针对队长的问题,存在着数量和质量上的差别,所以企业的贷款很难收回。提升了企业出现坏账的情况。在管理坏账的过程中,许多企业管理坏账的过程中,由于难以收回相应的款项,往往使用挂账的方式处理,这样的情况导致了大量应收账款最后成为坏账,给会计以及应收账款的管理产生了非常显著的困难。

## 3 企业加强应收账款管理与核算的对策

### 3.1 企业管理层需要提升管理企业应收账款的意识

对于企业的发展而言,销售是其发展的核心要素,销售主要涉及到销售的数量以及利润,同时企业还需要兼顾到企业自身的现金流,企业的发展过程中,现金流作为重要的因素,如果出现了问题,必然会导致企业无法生存,企业也将进入到破产的状态。所以管理企业应收账款,不仅仅是影响到企业经济效益的问题,也是影响到企业生存与发展的关键问题,企业在实际管理的过程中,关注其销量增

长的同时,还需要关注到其应收账款,通过这种方式加强对于应收账款的管理过程,具体而言可以利用信用管理的方式,确保用户的信用度,并为其提供相应的促销战略,另外还可以利用客户的支付能力以及相应的财务状况制定标准,对于企业工作人员的工作结果加以评价,制定相应的奖惩机制,确保提升企业的经济效益以及管理意识。

### 3.2 构建完善的企业应收账款管理内控制度

从企业的发展以及内控制度上来看,企业要从不同的方面着手,首先是企业的应收账款在具体的管理过程中,应当明确其账单的核销与审核程序,并制定相应的负责人。在赊销的过程中,要经过赊销的批示以及财务的审核,在销售人员确定了以后实施消除。另外在涉及到一些较大金额过程中,应当得到领导人的同意后再实施。具体的审核必须有相关责任人签字,只有这样才能够保证审核中出现问题以后,找到责任人负责。企业必须要构建完善的内部管理制度,并建立起赊销的管理体系,确保每一业务都有明确的责任人。企业可以根据自身产品的特点,以及企业的管理方式,赋予不同级别工作人员的不同级别,还可以将货款是否回笼,作为销售部门考核业绩的主要标准,以此为核心,有各个经办人员将销售的收入以及销售的数量、回款率、转账收入、回收情况等等,与销售人员的经济效益、工资、奖金等等挂钩。

### 3.3 政府管理部门要完善和建立相应的政策法规

国家在制定法律法规的过程中,要充分考量到现实的情况,以满足我们国家的实际情况,针对当前国内经常出现转移资产,以此逃避债务的问题需要明确的打击,并且在法律上严格地惩戒这类行为,从法律和制度上确保企业的利益能够得到保护。另外企业自身的发展也需要加强监督与管理,并及时地与相关债务人联系,采访债务经营的状况,并了解到企业应收账款的实践性。在债务人出现了恶意行为,以及企业自身的应收账款很难收回的时候,及时向法院诉讼,确保企业的经济效益能够得到保护。针对一些企业应收账款难以追缴的,需要有相应的政策支持,随着企业应收账款其时间的拖长,出现坏账的情况和风险也显著提升,为了进一步增强和加大企业的资金管理,最大限度地降低损失额度,应当定期对一些企业应收账款逾期的客户继续清理。面对一些长期收不回的欠账,可以利用法律的方式接受相应的款账。制定相应的清收激励政策,通过这种方式进行催收,另外还要发挥出相关企业内部职责部门的作用,成立相应的清理企业应收账款小组,利用组织的方式提升清收的效益,对于一些催收的行为,可以利用电话联系、面谈、信函等等方式通知,还有一些恶意欠款,以及不履行偿还业务的情况,可以利用申诉和法律的方式进行催收。

3.4 在具体的企业应收账款管理上,要加强和发挥出企业的会计监督作用

企业在自身的发展过程中,需要构建完善的会计监督手段,确

保能够对企业应收账款的回收能够有完善的制度保障,同时建立起客户档案,对于相应的应收账款制定好会计明细,确保能够详细地核实每一信息,并清算每一应收账款。财务管理部门可以利用会计手段对于企业应收账款进行监督,并确保财务与销售部门之间的合作关系,确保信息的顺利流通,并核实应收账款。此外在管理客户的过程中,企业需要与客户及时的联系,并且定期核实应收账款以及数据都能,如果出现分析要及时地解决和应对,并做好相应的账款催收工作,一些很难收回的坏账,企业需要及时地进行坏账处理,确保自身的经济效益能够有效的保障。企业的财务会计需要根据客户的实际情况建立起企业应收账款的账目,定期统计客户的欠账状况以及实际情况,反馈给企业的管理者,以及相应的销售,评估客户的综合信用等级。企业的财务管理部门需要配合销售部门进行客户对账,经办人以及会计在出现对账单据出现问题后,双方要及时查找问题和原因,如果遇到电话和信函难以查询,可以安排相应的工作人员与客户核对。防止由于双方账目对不上而出现坏账和损失,并积极发挥出企业的财务审计作用,对于企业工作人员要及时地进行培训,一些审计部门和财务管理部门要与其进行交际和对账,在出现问题以后及时地处理问题和解决问题。一些经办人员所涉及到的款项,需要以书面的方式对接,在客户确认以后由相应的工作人员负责对接,如果没有相应的客户确认,将由原来的负责人和经办人负责。

### 4 结束语

综上所述,企业要提升自身在市场上的竞争力,必然要使用一些赊销等政策,赊销一方面能够提升企业的销售额,另外还能够显著提升企业资金的利用效率,但是这种利润的增加如果无法及时回收,将会给企业造成一定的财务管理风险。所以企业需要从应收账款核算的实际情况出发,确保能够顺利回收企业应收账款,为企业的经济效益提供一定的保障。

### 参考文献

- [1]卢晓琴.企业加强应收账款管理与核算的措施研究[J].中国管理信息化,2021,24(04):57-58.
- [2]孙勇.企业加强应收账款管理与核算研究[J].纳税,2021,15(04):159-160.
- [3]杨燕飞.企业应收账款的管理与核算[J].财会学习,2020(24):107-108.
- [4]邹东芳.企业如何加强应收账款的管理与核算探讨[J].现代经济信息,2020(03):104-105.