

# 浅析中小企业财务管理中的风险因素与防范对策

陈星妤

(浙江农林大学暨阳学院商学院,浙江 诸暨 311800)

**摘要:**中小企业作为我国市场经济中的重要参与者,其发展创新能力较为活跃。长期以来中小企业发展壮大进程中面临的一大制约因素就是财务风险管理做得不好,也未得到高度的重视。基于此,下面围绕中小企业的实际情况,探讨他们财务风险的概念与特征,存在的主要问题,最后提出解决对策。

**关键词:**中小企业;财务风险;对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2020.35.125

国内中小企业众多,在社会发展进程中肩负起更多重要的任务。尽管这些企业的经营水平与竞争实力均有所提升,但他们自身经营发展也面临着很多问题,以财务管理风险尤为醒目。为此,有必要对中小企业当前财务管理现状加以研究,为采取有效的措施提供依据。

## 1 中小企业财务风险概述

所谓中小企业财务风险就是基于各种不确定因素的影响,中小企业在开展财务管理的时候导致自身收益偏离预期,蒙受损失。他们的财务风险包括三大特征,分别是客观性、复杂性、不确定性<sup>[1]</sup>。由于这类风险是客观存在的,也就是说中小企业是很难规避的,只能借助一些手段去防控财务风险,尽量减少财务风险造成的损失。财务风险的成因是多方面的,体现出它的复杂性以及不确定性,即在某个条件下,某个时期内就可能出现风险,或者无风险发生。根据中小企业实际来看,他们所面临的财务风险可划分成三种,分别是投资风险、筹资风险、资金回收风险。

## 2 中小企业财务风险管理面临的困境

### 2.1 缺乏风险管理意识

国内很多中小企业的管理体制相对落后,其中不少采用的是家族式管理模式,管理层缺乏风险观念,觉得现金要多多益善,从而导致大量现金闲置,未充分应用到生产经营中。不少中小企业发展很快,自身对资金的需求也逐渐增大。为此,部分企业会选择负债,一旦经营出问题则容易加剧自身的债务负担<sup>[2]</sup>。此时,企业的资金周转能力与支付能力都明显下降,易导致企业经济危机,甚至破产。

### 2.2 缺乏完善的财务管理制度

制度在企业财务风险管控中占据非常关键的地位,不仅会决定企业自身财务状况,而且也会影响到自身的发展是否健康持久。目前,部分中小企业由于对这项工作不重视,导致财务管理规章制度建设跟不上,尚未形成有效的规章制度,导致财务管理活动不规范<sup>[3]</sup>。比如,收入现金未能尽快入账,部分支出也未记录在账目中。由于权责不明,如果出现财务问题经常存在责任推诿现象,无法发挥出财务风险管理的干预作用。

### 2.3 相关从业者的业务能力不强

中小企业内从事财务管理工作的人员大多文化水平不高,也并非财务专业出身,在财务风险管理理论与技术方面基础不扎实,表现为财务风控理念滞后,或者过于重视短期利益。风险管理主要以成本管理为主,尝试通过控制成本支出而提升企业效益。部分家族式管理的中小企业,一般安排家族人员负责财务工作,导致财务管理风险岗位的监管作用削弱,也为财务风险的形成留下空隙。

## 3 提升中小企业财务风险管控水平的对策

### 3.1 健全财务风险管理机制

第一,完善财务风险事前管控机制。在做重大决策前企业除了要考虑盈利问题外,还要重点分析预测可能出现的风险,采取应对措施。为此,中小企业必须谨小慎微,在损失形成前根据相关比例与方法去计算、提取风险准备金,从而预防风险可能带来的损失<sup>[4]</sup>。第二,完善事中控制机制。企业平日要借助定量分析与定性分析两种方法,

对自身财务风险情况进行分析与监控。一旦发现苗头应马上采取相关措施进行防控,最大限度减少损失。比如,针对赊销行为所产生的应收账款,企业要出台有效的信用政策,同时,加大收款力度,保证资金尽快回笼。第三,完善事后控制机制。就出现的财务风险,中小企业要制作相应的风险档案,从而吸取教训,防范类似事件再次出现。对财产清查工作需要定期开展,从而防止资产闲置问题,降低由此导致的机会成本。同时,针对闲置资产必须及时处理。

### 3.2 完善财务风险管理预警系统

针对缺少财务风险管理预警系统的现状,中小企业需要尽快构建一套有效的财务风险预警机制,制作相关风险数据库,将这些数据通过先进的处理技术加以研究,并设定科学的指标,通过数据的形式加以研究,确保提前发现各种潜在的风险因素,及时预警。将这些问题汇报给企业管理层,方便他们掌控当前企业的财务状况,确保做出的决策更正确、更合理。这可以分为两部分来建设,一是从企业整体上来构建企业的财务风险预警机制,作用是帮助企业上层第一时间了解企业财务的整体状况,便于及时察觉财务风险。第二部分是部门风险预警机制,也就是在企业重点部门设计相应的检查指标,如把销售费用作为检查销售部门的重点指标,将生产成本作为检查生产车间的重点指标。部门风险预警系统通过这些科学的评价指标能够及时察觉相关风险隐患,找到源头,也能促进部门间的沟通协调,促使企业管理效率的提高,也能在一定程度上防控财务风险<sup>[5]</sup>。

### 3.3 增强财务从业者的风险管理观念

作为财务工作的直接操作者,财务人员必须具备良好的业务素质。这在很大程度上能够防范企业财务风险发生。为此,中小企业要统一对财务从业者进行教育培训,重点学习专业知识、法律知识,讲解财务风险的典型案例,进一步增强他们的职业道德素养与专业素养。同时,帮助他们增强财务风险管理意识,学习如何识别财务风险的方法,并掌握如何有效防范这些风险。通过形式多样、丰富的教育实践活动,督促财务工作者能够合规开展工作,增强财务风险防范意识。

总之,在新工业 4.0 时代到来之际,中小企业要看到机遇,也要清楚挑战所在。在此背景下除了重视产品质量、生产工艺的提升外,也需关注财务风险管理问题。为此,中小企业要深入剖析自身财务管理存在的风险因素,寻找原因,采取有效的财务风险管控措施,才能有效防范风险。

## 参考文献

- [1]马丹阳.中小企业财务风险管理研究[J].财讯,2016(11):7-7.
- [2]闫志中.中小企业财务风险管理工作探析[J].商品与质量,2020(1):15-15.
- [3]李晴.我国中小企业财务风险管理的发展现状及对策研究[J].中国乡镇企业会计,2018(10):86-87.
- [4]胡春生,李强,田丽艳.浅谈中小企业财务管理存在的问题及对策[J].当代会计,2016(6):172-173.
- [5]刘佳奇.中小企业财务风险管理问题研究[J].新经济,2015(11):73-74.