

浅析企业财务分析存在的问题和对策

雷永莉

(四川省新能源动力股份有限公司,四川 成都 641000)

摘要:随着我国经济的快速发展,财务分析在企业管理中的地位日益突出。目前,财务分析已不再是简单的数据收集和处理,而是提高企业经营管理能力的重要工具,为企业高质量发展提供路径和方法。本文在分析企业财务分析重要性的基础上,深入探讨了当前企业财务分析存在的问题及原因,并提出完善企业财务分析的对策建议。

关键词:财务分析;企业管理;问题;对策

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.36.006

财务分析中,很多企业管理者通过从业经验可以大致分析相关财务分析中存在的问题,但是他们都不能系统归纳所存在的问题,以至于不能提出完善的建议。为了能够更好地深入浅出分析问题,本文从实际出发,通过发现财务分析的问题,并解决财务分析的问题,最终提出相关对策和建议。

1 企业财务分析的重要性

企业财务分析是通过收集、整理企业财务会计报告中的有关数据,并结合其他有关信息,对企业的财务状况、经营成果和现金流量情况进行综合比较和评价,为财务会计报告使用者提供管理决策的一项重要工作。

(1)为企业决策提供依据。从现代企业管理的角度来看,企业管理的核心是运营,而运营的重点是决策。用财务分析手段,我们可以总结和分企业过去的经营业绩,找出企业发展内在规律,预测企业未来发展趋势,为企业的正确决策方向提供有力的帮助。

(2)为业绩考核提供依据。企业通常通过财务数据指标综合考核管理者经营绩效。财务分析可以量化经营成果,直接反映企业生产经营的总体状况。通过分析整合财务数据,对其进行研究和判,区分运营中的主观因素和客观因素对企业经营的影响。同时,科学考核经营者的经营业绩,并进一步提升管理水平。

(3)有效完善风险控制。企业在追求利润最大化的过程中,财务分析可以体现在以下两个方面。首先,财务分析有效地控制成本,最大化帮助企业规避风险,提高资产运营效率,增强企业在市场上的竞争能力。其次,财务分析可以分析企业的营运资金,投资资金和融资运作情况,从而预测企业未来的现金流量,增强企业的可持续发展能力。综上,企业进行财务分析和管理,可以了解企业的经营状况,规避企业生产经营中的相关风险。

2 当前企业财务分析中存在的问题

(1)企业管理层不重视财务分析。在旧的管理理念的约束下,企业管理人员对财务部门的重视程度不高。许多管理人员没有意识到财务创造的价值,他们不进行财务分析,不了解财务内容。财务人员可能并没有专业知识背景,同时财务责任心不强,这些都是管理层不重视财务所导致的问题。

(2)财务分析脱离业务实际。目前大多数企业的现状是业务部门与财务管理脱节,观念不同步,存在较大差异。财务分析没有融入到业务中,财务分析也没有促进业务的改善。在分析业务过程中,没有真正理解业务情况,并进行深入分析,未能与基本业务的业务活动结合。这种财务分析只能改善财务工作,而不能有效地控制业务中的实际财务风险。

(3)财务人员水平不一。许多企业财务人员的综合素质已经不能满足财务分析工作的要求,以至于无法有效提高财务分析的质量。在财务管理从传统财务会计向管理会计转变的过程中,财务从业人员必须积极学习,并改变自己的财务管理观念,提高财务管理的综合素质。然而,很多财务人员并没有对这种变化给予足够的重视,特别是在财务分析方面缺乏专业的能力。大多数企业的财务人员实践性不强,财务分析停留在数据层面,不了解实际生产经营情

况,不了解数据背后的故事,没有将业务流程与精细化管理相结合,这种分析报告提供公司的战略分析并没有太多的参考价值。

3 完善企业财务分析的建议

(1)加强管理者对财务分析重视程度。管理者在企业中的重要性是决定成败的关键因素。财务人员进行分析时,企业管理者必须了解财务分析对公司决策的重要指导,了解财务数据的变化以及导致这些变化的因素。同时,财务状况清晰化也为其获取更有效的信息提供有力支持。因此,财务分析只有得到管理者的重视,才能在决策中发挥作用,充分发挥其应有的价值。

(2)加强财务分析与企业业务结合。加强财务部门与业务部门交流,财务部门可以改变传统的工作逻辑,以业务为龙头,财务为辅助,定期举办分析研讨会,提高财务分析质量,遇到问题,从不同角度进行深入分析,提出解决方案。此外,企业还可以创建共享中心,提高工作效率,同时也可以将大部分财务人员从繁琐的会计工作中解放出来,集中精力进行财务分析工作,这有助于提高财务分析人员的工作积极性,充分发挥财务分析人员的作用。

(3)完善财务分析方法。在财务分析方法更新迭代的过程中,企业可以根据不同的情况灵活运用各种不同的分析方法,使财务分析的结果能够帮助管理者做出决策。财务人员也可以综合运用各种不同的财务分析方法,以便可以互为补充,以提高财务分析结果的准确性。随着业务与财务工作的不断融合,企业应将财务分析融入业务活动的全过程,并对业务发展和管理活动进行事前预测、过程控制和事后评价。随着信息技术的不断发展,企业还应积极利用信息技术来丰富财务分析方法,优化财务分析模型,提高财务分析的效率和质量。

(4)强化财务人员培训。强化财务分析人才培养过程中,财务人员的角色也需要改变,知识结构也需要进行重大调整。他们不仅要精通财务,还要有过硬的数据管理和控制能力,具备计算机、统计学等多学科专业知识。从信息中过滤出有效信息,分析和处理它的能力。企业需要建立健全的人才培养机制,制定多层次的人才培养计划,对财务人员进行全面素质培训。

4 结束语

综上所述,随着经济不断发展,企业管理需求不断提高,财务分析必然会对未来企业的运营产生更重要的影响。当前企业财务分析出现的问题,为未来企业的良性发展提供了建设性的帮助。希望本文能帮助企业管理者更好地意识到财务分析的问题及财务分析的重要性。

参考文献

- [1]高玲玲.我国集团企业财务管理信息化存在的问题及对策分析[J].山西农经,2021(02):116-117.
- [2]严燕霞.企业财务报表分析存在的问题与对策研究[J].大众投资指南,2021(03):93-94.
- [3]丁常香.企业财务分析存在的问题及对策探究[J].中国集体经济,2021(01):153-154.