

浅谈乡镇卫生院财务内部控制存在的问题与对策

张琦

(桓台县果里镇周家卫生院, 山东 桓台 256400)

摘要:随着分级诊疗体系的不断发展,乡镇卫生院的建设和管理面临新的机遇和挑战,需要进一步提高乡镇卫生院的内部控制水平。针对基层医院的内部控制管理,本文首先分析了乡镇卫生院内部控制管理的意义和存在的问题,系统论述了加强乡镇卫生院内部控制管理的具体措施。

关键词:乡镇卫生院;内控管理;监督体系

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.36.025

1 引言

乡镇卫生院在财务内部控制以及公共卫生体系建设方面发挥着重要作用。鉴于乡镇卫生院中公共卫生服务需求不断增加,农村公共卫生服务发展也面临新的要求,特别是全面加强乡镇卫生院内部控制,确保公共卫生资金投入的安全和完整性,改善资金管理,改善乡镇卫生院财务内部控制,促进乡镇卫生院工作的长期发展。

2 乡镇卫生院财务内部控制的意义

第一,内部控制制度能够保证乡镇卫生院财务制度的有效实施。内部控制制度的制定可以整合和完善各种管理制度,尤其是财务管理制度等。实现内部管理体系的流程和岗位职责,提高乡镇卫生院各项内部制度的有效制定和实施,控制各种可能出现的内部风险问题。第二,内部控制制度能够保证乡镇卫生院资本资产的安全性和完整性。政府对乡镇卫生院公共卫生服务资金及设施的财政投入正在增加,社区卫生设施的资金供应也在增加。通过建立和进一步发展内部控制制度,可以规范乡镇卫生院卫生设施资产的管理和使用,以确保资产的安全有效利用,提高乡镇卫生院卫生设施资产的价值。第三,内部控制制度可以促进卫生设施的高效运作和管理。健全的内部控制制度有利于促进乡镇卫生院公共卫生服务设施的战略发展,对于在乡镇建立健全的组织管理制度、经济管理制度和有效的财务监测制度也是至关重要的。

3 目前乡镇卫生院财务内部控制存在的主要问题

3.1 内部控制的基础需要加强

由于乡镇卫生院卫生设施内部管理模式相对简单、规模较小,许多乡镇卫生院卫生设施没有充分重视,也没有建立健全的内部控制制度。同时,许多乡镇卫生院没有经济、内审专业人员,缺乏内部控制管理的知识和经验,影响了内部控制管理的有效实施。

3.2 内部控制制度不健全

关于乡镇卫生院内部控制管理,还有其他重要问题,如缺乏内部控制和认识不足,尤其是预算管理、成本管理、资金管理等制度不完善,乡镇卫生院各医疗部门内部控制制度执行力度不够,一定程度上导致内部控制管理流于形式。

3.3 缺乏内部控制和监督

由于许多乡镇卫生院设施的内部控制薄弱,内部的配置不充分,经常缺乏有效的内部监督机构,以及乡镇卫生院的经济活动、财政管理和内部控制缺乏有效控制。

3.4 员工整体素质不高

内部控制系统与乡镇卫生院的财务密切相关。因此,在内部控制方面,需要专门的管理人员。如果没有专门人员来管理和维护,内部控制的总体效率就会大大降低。工作人员的职责不应只局限于提高财务知识,还应着眼于全面的继续教育。例如,通过学习新知识新技能可以进一步提高相关财务工作人员的财务内部控制管理水平。内部控制随着市场的变化而不断变化。建立一个好的制度也不可能一劳永逸的。负责人必须不断获得新知识,及早发现乡镇卫生院内部的市场变化和问题。即使在实际内部管理中,员工的道德素质水平也是一个重要的决定性因素。内部管理的重点是内部财务状况。在许多情

况下,当员工素质低时就会出现财务问题。因此,在招聘相关人员的过过程中,我们应该高度重视财务人员的素质水平。为了保证内部控制的水平,也要注意分工,必须具体明确,确保每项工作都有专人负责。现在很多医院都存在一人多岗的问题,导致权责不清,财务管理水平偏低。

4 完善乡镇卫生院财务内部控制制度的有效措施

4.1 提高对乡镇卫生院的重视和组织管理水平

管理层对内部控制和乡镇卫生院管理的了解直接影响到内部控制的有效性。因此,要注意营造乡镇医院良好的内部控制氛围,完善乡镇医院内部组织管理体系,特别是要明确划分乡镇医院财务和医疗部门的职能,明确岗位管理职责,对涉及重大问题的决策和资金管理落实管理责任。同时,要加强对乡镇卫生院管理人员和医务人员的内部控制专业知识培训,提高内部机构对内部控制的水平,确保各种内部控制机制的有效实施。

4.2 完善内部控制制度

在管理乡镇卫生院内部控制时,必须注意完善各种制度和机制,特别是为社区的一些主要业务活动方面,改进乡镇卫生院的预算控制,科学合理地编制乡镇卫生院公共卫生服务的预算,严格控制乡镇卫生院机构的预算执行要求,确保严格和准确的预算遵守情况,以及准确地执行和筹措预算资源。改善乡镇卫生院部门的内部控制,全面加强会计基础,按照国家会计制度改革的有关规定正确使用相关账户,确保卫生部门会计数据的真实性和准确性。改进卫生投资管理,加强对卫生部门内部收支平衡要求的严格监管,优化内部资产配置,严格按照资产配置标准和审批程序进行资产采购、管理和处置。

4.3 加大对乡镇卫生院的内部控制和监督

良好的内部控制监督对于确保在乡镇卫生院有效实施内部控制管理至关重要。在财务方面,结合乡镇卫生院治理模式和内部机构,合理设置监督岗或财务审计岗,严格监督乡镇卫生院的内部经营管理和财务活动,特别是加强对乡镇卫生院内部各部门支出和业务过程中财务指标数据的跟踪分析,改进财务风险分析和预警同时,乡镇卫生院设施内部审计应规定监督卫生设施的经济责任和登记,加强监督活动,解决影响乡镇卫生院设施控制的问题,提高乡镇卫生院财务内部控制的有效性。

5 结束语

在乡镇卫生院内部控制的建设和管理中,应加强内部控制的基础环境,加强内部控制活动的实施管理和风险控制,做好内部控制监督和评价工作,改善乡镇卫生院内部控制管理,优化乡镇卫生院财务内部控制工作。

参考文献

- [1]吴仁军.基层医疗卫生机构财务内控管理运作中的常见问题与对策[J].财会学习,2017(19).
- [2]魏巍.关于提高乡镇卫生院财务管理水平的措施研究[J].中国集体经济,2018(12):120-121.
- [3]宋代鞠.乡镇卫生院会计集中核算内部控制问题的探讨[J].管理观察,2018(21):180-181.