

# 推动高校财务管理职能转型的分析

杨忆红

(黑龙江省佳木斯大学,黑龙江 佳木斯 154007)

**摘要:**在高校财务管理工作开展过程,为了有效的推进财务管理职能转型,财务工作人员要重视结合具体工作内容,科学的进行工作实践,从而创新财务管理方法,进一步通过管理职能转型不断加强财务管理效率。本文分析了推动高校财务管理职能转型的方向,总结了财务管理职能转型的建议。

**关键词:**高校财务;管理职能;转型

**[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.36.238**

## 1 引言

有效的开展高校财务管理职能转型工作是必要的,作为财务工作人员,要加强学习能力,应重视结合高校财务管理实际,有针对性的进行实践探索,从而全面提高高校财务管理工作的质量。

### 2 推动高校财务管理职能转型的方向

#### 2.1 转换财务管理职能角色

在较长一段时间里,财务管理工作都是十分常规的一系列工作,并不直接参与到其他部门的预算制定当中,只进行统计汇总预算,也不需要结合学校的长期发展目标进行考虑。然而,目前各个高校的财务管理工作都需要做出一定的转变,进而更好的发挥自身具备的财务分析与决策的职能,为高校制定决策提供专业的意见。

#### 2.2 向成本效益核算职能倾斜

往常大多数高校的办学资金都来源于财政拨款,拨款金额主要受到高校内部学生数量的影响,导致高校使用经费时,对于资金使用效率并不关心。但是,随着高校展开转型,办学质量和办学特色都成为了比办学规模更为重要的因素,导致高校的财务管理工作职能发生了一定的变化,因此,财务管理部门必须提升自身对于资金使用效率的重视程度,进而更好的帮助高校成功转型。

#### 2.3 拓展价值增值管理职能

高校转型过程中,不能被动消极的进行财务管理活动,而是要引导财管部门积极地参与到各项活动当中。传统的高校通常都会将教学、科研作为发展中心,但是高校转型面临着高校需要更为重视技术开发、咨询服务、生产经营、校企合作等活动,进而更好的运用信息分析手段,提升自身创造价值的能力,进而更为成功的完成转型。

## 3 推动高校财务管理职能转型的建议

### 3.1 建立完善的内部财务管理制度

就目前而言,高校的制度不够完善,大多数高校都是简单套用政府财经法规,虽然制度具备一定的原则性,但是却没有实际的可操作性,有些高校的规章制度并不能及时更新,无法满足实际需求。大多数的高校制度根本做不到贯彻落实,这也会导致制度建设的进程滞后,因此,高校财务职能转变的首要工作就是构建完善的财务管理制度和操作流程。财务管理部门需要指定明确的内部财务制度框架体系,主要应当包括以下几个方面:国家财经法规汇编;涵盖预算管理、经费管理、资产管理、收入分配、职权职责、绩效管理等等为基础的经济方面的法律条文,以及相关业务的具体操作流程和规定。在进行执行时,应当做到制度上网,保证校园网上有着公开的操作流程和处理办法,进而更好的帮助全校师生了解政策。制度上墙,进而更好的在校园中进行宣传。汇编成册,通过这样的方式帮助广大师生深入了解政策,进而更好的达成有法可依、有据可查、有案可引。

### 3.2 推行绩效预算管理

第一,预算编制环节。财务管理部门需要转变自身的理念,将学校的发展战略、中长期发展规划与年度工作任务目标进行有效结合,进而更好的运用短期目标推动长期目标,帮助学校获得更好的

发展。财务管理部门需要针对预算编制办法进行创新,将“零基预算”和“滚动预算”进行结合,对于非定额经济预算采用零基预算法编制。长远发展目标则需要运用滚动预算法,进而更好的进行动态调整,更好的发挥预算管理的作用。

第二,预算执行环节。财务管理部门必须严格按照财务管理制度展开工作,将预算控制结合到高效运营的全部过程当中,重点进行学科发展、质量提升等方面的经费支出。除此之外,财务管理部门需要提升预算执行的强度,确认预算后不能随意进行更改,对于无理由的超支行为,有权利进行拒绝。财务管理部门需要构建责任追究制度,进而更好保证资金的投入和使用能够符合实际需求,为高校创造更大的利益。

第三,预算绩效管理。从狭义角度来看,高校的预算管理就是项目支出绩效,也就是项目实施过程中,提升对于预算资金投入产出效果的重视程度,根据实际情况调节支出比例,避免不必要的支出,进而更好的节约成本。因此,必须针对项目展开实时监督,针对支出结果进行科学分析,进而更好的提升资金的使用效率。

### 3.3 推进综合财务信息化系统建设

对着信息化技术的快速发展,目前数字化校园建设已经成为常态。高校已经基本进入信息化时代,大多数高校都会运用现代化信息技术构建财务信息化平台,进而更好的针对资源进行整合,构建信息化服务体系,这样也能够避免“信息孤岛”的产生。信息化属于高校财务管理体系必然的发展方向和发展趋势,通过构建良好的构建信息化服务体系,能够优化高校财务管理能力,更好地实现财务信息和教学信息、科研信息、资产信息等的共享,将财务部门和其他各个部门对接起来,进而更好的帮助广大师生了解相关信息和政策,方便师生的实际生活,简化查询信息的流程,进而更好的帮助高校获得更为长远、健康的发展。

## 4 结束语

总之,在实践分析过程,要结合高校财务管理转型工作内容,科学的构建更加完善的财务管理体系,从而优化财务管理方式,创新财务管理机制,有效的运用财务信息化管理模式,进一步推进财务管理转型,从而为高校日后各项工作开展提供有效保证。希望通过以上阐述,能全面提高对于高校财务管理工作转型的研究能力。

### 参考文献

- [1]姚临辉.试论高校工会财务工作规范化的途径[J].财富生活,2020(16):145-146.
- [2]孙肇江.新时代推动高校财务管理职能转型的探讨[J].商讯,2019(36):14-15.
- [3]魏丽玲.管理会计在高校应用中存在的问题及对策探讨[J].现代经济信息,2019(24):244.