

# 发电厂项目前期开发管理工作浅究认识实践

张相利

(国电电力湖南新能源开发有限公司,湖南 长沙 410000)

**摘要:**当前时期,国家和政府针对电力建设的重视程度不断提升,同时也出台了多方面的政策和规章制度予以鼓励和支持电力事业的建设。尤其是在不断变化的社会主义市场经济发展环境过程中,必须要紧紧的依靠电力市场发展方式以及具体化的市场化环境来推动电力建设的有序开展,所以必须要根据电力发电项目前期管理的需要来打造出完善的管理方式,下文主要针对发电厂项目前期开发管理工作展开了研究与分析。

**关键词:**发电厂项目;前期开发管理;认识实践;规划建设

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2020.36.322

发电厂项目的前期管理工作涉及到环保、土地征迁以及项目规划多方面的内容,所以对人民群众的安居乐业的影响十分重要。针对这种情况,必须要积极地结合发电项目地规划、发展方式以及地方地区规划来推动发电厂项目有序开展,尤其要明确根据发电厂项目的管理工作来落实相应的规章制度,从而能够有效地实现发电厂项目地推动和开展,下文具体的分析了发电厂项目前期开发管理工作中存在的项目核准机制缺乏长效性以及地方电力建设规划不合理和法律法规加重了电力项目难度等方面的问题,并积极的提出发电厂项目前期开发管理的有效策略,希望对发电厂项目的规划和建设有所启发。

## 1 发电厂项目前期开发管理工作中存在的问题

随着经济快速发展,我国对于电力的需求也在不断增加,发电厂项目不断增加,但是由于电力项目生产以及土地资源的稀缺性,往往会影响我国相关发电厂的发展,造成电力建设难以有序开展。

### 1.1 项目核准机制缺乏长效性

当前时期,我国面临着经济转型和产业结构的重要时期,越来越深入的市场经济环境,对于我国发展项目建设的审批流程机制进

行了一定的调整,同时改变了传统的审批制,转为核准制度,但是由于核准机制,起步较晚,而且相应的核准机制发展并不完善,最终会影响到发电厂项目的前期开发管理工作。

实际上,在核准制的要求上,如果说是要建设 500 千伏的项目,应当要根据国家发改委来进行核准建设,220 千伏的项目应当要经过地方发改委的核准,同时在项目的申请之前,还应当要结合地方的整体性规划以及土地和环保等部门的发展规划来展开土地审批以及环保测评和后续的地质环境方面的评估,当然,还应当要根据省、市、县相关部门展开其他方面的审批管理,会造成整个发电厂项目的工作开展和难度较大,最终会影响发电厂项目的开发管理工作。

### 1.2 地方电力建设规划不合理

在针对地方性的区域建设过程中,应当要结合区域的经济形势,紧密推动电力建设,但是部分地区针对发电厂项目地规划过程中,并没有将其电力建设区域内部的经济发展规划来展开统一的协调,所以会影响到发电厂项目的审批开发管理工作。

针对房地产项目建设,往往需要占用部分农业用地,但是在针

对地方的发展规划及区域发展过程中,并没有展开这部分土地的配置和规划,所以也会导致难度增加,项目选址的需要较为严格,部分地区的电力项目往往没有综合协调区域的发展情况,也没有根据区域内部的经济环境展开合理有效的布局,所以会影响到电力供应的覆盖范围,造成发电项目地覆盖普及率不高。

### 1.3 法律法规加重了电力项目难度

在针对发电项目建设过程中,国家和政府对其重视项目不断增加,同时也出台了关于《物权法》《水土保持法》《环境与资源保护法》等多样化的法律规章制度,这些政策往往会限制了房地产项目在针对前期开发管理。

当前部分发电厂项目开展前期的规划过程中,由于国家和政府面对土地的征用和房屋拆迁等方面的拆迁、赔偿标准制定了完善的评估机制,同时对项目开展过程中所涉及到的环境问题、地质灾害等方面的问题来展开了前期的评估预定。

## 2 发电厂项目前期开发管理的有效策略

在针对发电厂发展项目的建设过程中,必须要明确认识到电力建设与地方经济发展水平和人民的生活水平提升有十分重要的作用,在针对项目的开发管理过程中,也应当将国民经济规划、地方规划以及人民生活水平等方面进行紧密联系,综合考虑,并且来打造更加科学系统,具有常态化的开发管理工作体系,推动发展项目地开发管理有序开展。

### 2.1 完善以政府为主导的长效工作机制

在针对房地产项目开发管理过程中,往往需要明确认识到不同的政策对于地方项目建设的重要性影响,所以发电厂项目应当要加强与政府部门的联系,综合合理的进行政府部门的沟通,争取到政府部门的理解和支持,同时,还应当用在政府的协调下,强化对于地方政府以及城乡和农村等方面对于发电项目建设的主动性。

为了有效地帮助实现项目落地,应当在开展具体发电厂管理过程中,要根据政府的相关的管理政策,要积极落实以为人民服务为经济,尤其要积极地建造起资源节约型、环境友好型动的管理方式,根据整体的项目建设规划来打造出更为合理的项目布局以及设计实施方案。

### 2.2 科学融合项目规划与地方发展规划

当然,还应当要积极地推动发电厂项目的主导工作开展,要根据项目建设的需求来加强与各个地区的紧密性联系,引导各地区能够积极参与到项目开发管理过程中,推动发电厂项目得以有序的运行和实施。

电力企业开展项目地规划管理过程中,应当积极与地方政府进行联系,要将项目地规划建设与地方的发展规划实现和谐统一,同时还应当要搭建起更为合理的有效性布局,帮助确定实施方案有效落实;同时针对发电厂项目地规划过程中,要将地方人民群众的意见进行有效的借鉴和收集,可以减少对于环境的危害,也能够争取更多群众的理解,这样能够帮助推动后续的开发管理工作有序进行。

### 2.3 优化项目前期开发管理工作机制

针对项目地开发管理工作,应当要明确认识到科学化、系统化的工作机制,对于发电厂项目前期管理的重要性作用,同时,还应当要积极地推动更完善的项目建设,结合项目建设发展,展开良好的设计,并且获得群众及地方政府的支持,以此能够调动各方及人民的积极性,做好对于项目地合理规划设计,应当要推动地方政府的经济发展与人民共同维护。

同时,在针对发电厂项目的前期规划管理过程中,还应当要积极的根据国家和政府的法律法规来做好对于法律和政策的研究与学习,尤其要避免在项目地开发管理过程中,产生征地、环保与拆迁等方面的法律风险;还应当积极地加强业务培训,尤其要不断提高发电厂项目管理人员的综合素质和专业性技能,强化员工的工作责任感,也能够有效地带动其工作能力的提升,为后续的开发管理工作开展,打好基础;发电厂项目应当要积极的借助多方面渠道,可以借助电视、广播、新媒体等方式来强化对于电力项目建设的宣传,让更多的人民群众能够认识到电力事业建设的重要性作用。

### 2.4 加强运行人员的技能培训

在针对发电厂项目的运营管理过程中,必须要明确认识到运营人员对综合业务系统以及对于设备运行的了解对于后续开发管理的重要性影响,所以应当要强化对运行人员的技能培训,尤其要根据运行人员自身专业性结构,强化对于设备结构系统、运行原理以及运行规程和安全规程的培训理解,面对集控运行过程中,高质量的人员,能够有效地提升管理质量,所以必须要结合设备安全以及经济运行所展开。当然,在具体的培训过程中还应当要强化认识到时效性、针对性,以及要加强对于管理者的综合性管控,确保多样化的措施能够有效地推动和开展。

### 2.5 严格落实综合的管控制度

开展发电厂的项目管理工作,应当要根据电气操作的分工和技能培训来强化对操作票的管理力度,尤其要针对工作票管理进行有效落实,严厉杜绝无票作业,完善工作票的审批程序,也应当要强化审批,明确认识到现工作票许可的重要性作用,通过对于交接班人员的工作管控要求,接班人员要重视设备巡查,尤其要根据具体的工作记录或相应休班细节产生的事情,要落实交接班的签字以及交接事项,应到交接班管理过程中,当然也应当要强化对于工作运行质量的管控,不断提高运营人员的综合巡视,要针对运行人员对于问题分析能力的强化,让运行人员对于设备的参数变化,心中有数。

## 3 结束语

总体来说,发电厂项目的开发管理过程中,应该要明确认识到项目开发管理涉及的土地的征迁、环保以及土地资源方面的问题,当然,还应当要根据国家的法律政策来推动开展,这就需要完善以政府为主导的长效工作机制;科学融合项目规划与地方发展规划;优化项目前期开发管理工作机制;加强运行人员的技能培训;严格落实综合的管控制度。

### 参考文献

- [1]郭光海,汪学军,张勇,等.基于 NFC 的水电站现场移动生产管理软件开发[J].水电与抽水蓄能,2020,6(02):30-35.
- [2]徐卫仙,郭延军,白佳.基于火电厂四大管道图形信息管理系统开发与应用[J].黑龙江电力,2019,41(04):334-337.
- [3]尤姗姗,杨洋,王业沐,等.基于组态课件的可视化教材管理系统设计与开发[J].软件,2019,40(02):94-99.
- [4]姚国寿.开展学术交流 分享宝贵经验 共谋水电发展——四川省水电学会 2017 年学术交流会侧记[J].四川水力发电,2017,36(06):122-124.