

基于内部控制视角下行政事业单位财务管理研究

温丽芳

(吕梁市离石区长治路小学校,山西 吕梁 033000)

摘要:内控建设的作用得到了企事业单位的普遍认可,因而得到各方面的重视与全面推广应用。然而,当前部分行政事业单位存在的财务管理问题,影响行政事业单位财务管理成效。本文阐述了基于内部控制视角做好行政事业单位财务管理必要性,同时简要分析了行政事业单位财务管理问题,并提出了相应的解决完善措施。

关键词:内部控制;财务管理;行政事业单位;必要性;问题;措施

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2020.36.093

行政事业单位积极改革,旨在肩负社会责任,高效履行职责,提高竞争实力,为当今社会不断发展做出贡献,管理作为助推行政事业单位改革与发展的内在动力,受到有关单位广泛重视,如何改进管理机制,提高管理效率,创新管理举措,成为行政事业单位需思考与解决改革难题之一。其中,财务管理作为新型管理手段,主要针对经济主体资金进行综合性管理,保障资本融通风险小,利润分配科学高效,现金流健康,资产配置合理,财务管理状况直接影响单位的管理的效益与效率。

1 基于内部控制的行政事业单位财务管理必要性

1.1 助力行政事业单位完成运营任务

财务管理针对经济主体财务活动进行组织管控,基于内部控制提高各部门协调性,能通过制衡、配合、监督、协作高效完成财务活动,以行政事业单位集约化改革为例,在明确集约化发展目标后通过财务管理进行组织调控,将后勤保障、采购、会计核算等部门关联在一起,解构该目标,明确集约化发展责任,加强内部控制,针对制度、责权、效果等方面进行内控,使各部门能参与到管理改革活动中,最终通过财务管理顺利完成改革任务。

1.2 调动行政事业单位改革积极性

财务管理具有目标明确、合理、可行、灵活特点,根据法律法规、经营条件、发展战略予以制定,同时基于内部控制的财务管理目标关乎各方权益,围绕共同目标展开具体工作,保障工作人员目标明确、肩负责任、相互配合。目标是调动新时代行政事业单位改革积极性的力量源泉,只有工作人员明晰自身权责,才能挖掘潜能,为完成改革任务做出贡献,为此行政事业单位需进行财务管理,保障工作人员思想一致、行动协调、目的明确,成为活跃在行政事业单位改革体系中的细胞,助力有关单位健康发展。

1.3 增强行政事业单位凝聚力

基于内部控制的财务管理强调各组织之间建立相互制约的分工机制,共同保障财会信息精确、资产完整、目标可行、活动高效,使经济活动具有效率性、经济性、科学性,侧重钱物分管、加强复核、手续严格,在内控进程中及时发现潜藏风险并改进财务管理方案,使各部门得以拧成一股绳,在自我调整、评价、规划、约束、控制进程中推动行政事业单位发展,使风险评估、环境改善、信息共享、沟通交流效果更优,继而增强行政事业单位凝聚力,为有关单位应对新时代改革挑战奠定基础。

1.4 提高行政事业单位考评质量

财务管理活动具有系统性、一贯性,从全视角出发进行管控,管理结果标志着周期性财务管理活动的结束及新一轮管理活动的开始,依据有关结果针对财务管理举措加以优化,使之能与时俱进,同时指明经营活动缺陷,敦促各部门加强改革。基于此,行政事业单位需开展财务管理工作,应用其考评功能,针对各部门管理结果进行分析,加强反思自省,驱动考评制度,改进内控方案,弥补运营缺陷,继而助推行政事业单位稳健发展。

2 行政事业单位财务管理问题简述

长期以来,行政事业单位作为各级政府的组成部分或者履行政

府职能的窗口,单位运营经费都由财政预算保障,因而行政事业单位普遍存在财务管理风险意识不强,内控监督不到位,财务管理方法手段陈旧等问题,因而其单位的财务管理效益效率不高,既影响了财政预算资金的价值发挥,又影响了政府在人民群众中的光辉形象。

3 基于内部控制的行政事业单位财务管理措施

据上分析,行政事业单位做好财务管理工作相当必要,单位务必提高风险意识,加强内部监督,创新管理,脚踏实地做好自身的财务管理工作。

(1)树立风险意识,了解发展实况,制定管理方案。行政事业单位其功能具有特殊性,在改革中引入市场机制,风险种类、诱发几率等方面随之发生改变,这就需要行政事业单位树立风险意识,关注国家政策动态,针对固定资产投资、经费筹集、三公经费支出等方面可能发生的风险及时采取前瞻性措施,结合行业环境动态制定财务管理方案,发挥自身改革优势,积极探索新渠道,加强资源整合,盘活资源存量,提升应对风险能力。

(2)内部监督,危机预警,及时整改。建立行政事业单位内部监督制度,发挥内控作用,保障财务管理决策能上传下达,部门配合科学高效,提升风险识别、剖析、应对能力,总结经验规范危机预警机制,根据外部、内部环境变化动态及时捕捉潜在危机,针对危机种类予以明确,以便采取配套措施防控危机,使危机预警成本得到控制,避免行政事业单位处于过度紧绷、畏首畏尾发展状态,同时减少廉政风险事件发生,保障有关单位资产安全。

(3)基于内部控制加大财务管理方法创新力度。首先,行政事业单位需树立财务管理创新意识,以发挥内部控制优势为导向提高财务管理有效性;其次,有关单位需加强研究,找准财务管理创新立足点,保障创新成果能解决自身财务管理问题;最后,财务管理创新需用科学技术赋能,如大数据技术、人工智能等技术,助推行政事业单位基于内控的财务管理活动朝着智慧化方向不断发展。

4 结束语

综上所述,基于内控的行政事业单位财务管理具有完成运营任务,调动改革积极性,增强行政事业单位凝聚力,提高内部考评质量必要性。这就需要行政事业单位基于内部控制要求针对管理流程予以优化,加强内控监督,同时加大创新力度,继而提高行政事业单位综合管理质量。

参考文献

- [1]赵小刚.开发行政事业单位内控评价系统破解管理瓶颈[J].会计之友,2016(8):86-88.
- [2]张娟.新形势下加强行政事业单位内控管理的必要性与对策[J].经营者,2017(8):32.

作者简介:温丽芳(1981,12-),女,籍贯:山西省吕梁市离石区,民族:汉,学历:本科,职称:中级会计师,研究方向:行政事业单位财务管理,单位:吕梁市离石区长治路小学校。