

# 建筑施工企业成本管理现状和改善策略

王修灵

(南通玖兴建设发展有限公司,江苏 南通 226600)

**摘要:**随着我国社会主义建设的不断加强,我国的企业也发生了翻天覆地的变化,出现了一系列的连锁反应。建筑业在发展过程中出现了其他行业出现的共同问题,其中较为突出的是工程项目成本管理问题。成本管理作为建筑工程项目管理的重要组成部分,它不仅在项目的管理中,并且在整个企业的管理中都有着极其重要的位置,它是帮助企业获得最大化经济效益的重要方式之一。它可以有效的提高成本管理队伍的整体专业素质以及管理工作的水平。鉴于现代建筑项目的复杂化,企业不仅要更新项目成本的经营管理理念,还要加强成本的过程集中管理机制,这样才能在建筑业疯狂发展的时代站稳脚跟。从而实现开源节流,获得企业经济效益的最大化。

**关键词:**建筑企业;成本管理;现状

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.01.064

## 1 前言

在我国当前情况下,建筑施工企业在施工过程中存在大量的高产值低收益现象,其根本原因是没有有效的成本管理。部分企业的成本经营管理意识和方法尚处于一种未成熟阶段。企业应致力于采用最小的投入获取最大的收益,这才是企业获得可持续发展的正确途径,可以大幅增加企业的经济效益。通过对成本管理的现状进行分析并改进,进一步提升企业经济效益,是提升我国建筑施工企业核心竞争力的重要措施。

## 2 我国建筑施工企业成本管理现状

### 2.1 成本管理意识的缺失

我国建筑施工企业成本管理在实际运行中经常会出现很多不良状况,其中成本管理意识的缺失是根本原因。成本管理意识的缺失体现在多个方面,其中最为明显的方面体现在施工材料的管理方面,因施工材料在工程施工成本中占据的份量最大,是成本管理的关键部分。有的企业材料员在采购过程中,牺牲集体利益中饱私囊,收取供应商的好处,大量采购同一供应商的材料,并且价格远远超过市场材料平均价格,导致施工成本费用大幅增加。有的工程项目不根据实际需要制定材料采购计划,不考虑施工过程用料不同的情况,材料员在采购过程中,贪图省事,对材料进行盲目大规模购买,最终导致材料过量剩余的现象产生,极大的浪费材料用量,提高了企业施工成本<sup>[1]</sup>。

### 2.2 畸形成本投入问题

我国有极大部分中小型建筑施工企业对于成本施工管理没有相对的措施,投入资源的成本过高。同时伴随着很多问题的出现,一些企业的设备利用率低下,重复工作率增加,使企业工程施工的成本上升。在开展施工的过程中由于技术员专业知识欠缺,指导失误,导致出现严重返工现象,这也会极大的增加工程施工成本。在开展施工原材料采购的过程中,有些企业在施工过程中即需即买,进行少量且频繁的采购,这种采购方式不仅提高了材料的单价,还增加了物品的运输次数与费用,极大的增加了建筑企业施工的成本。

### 2.3 企业工程成本管理专业人才的欠缺

建筑施工企业管理人员中有极大一部分人员是非专业性成本管理人员,他们的专业水平低下,并且有的员工年龄相对较大,对现代管理技术的知识理解甚少,这就导致了工程项目管理的队伍专业素质参差不齐。企业为解决这一问题,招收大量专业性应届大学毕业生加入到工程管理成本控制队伍中,但是由于这些应届毕业生

在学校中学习的都是书面上的知识,没有对事物进行过实际操作,企业有时缺少对其进行专业性的培训,这导致应届毕业生大大缺乏成本控制的经验和方法,在实际工作应用中极大限制了实力的发挥,降低了工作效率和效果。除此以外,建筑工程还存在一个特点,就是工程施工人员工作流动性极强,工作人员极快的流失,这很容易导致成本管理工作难度增加,衔接不上。以上种种原因都造成了企业成本管理水平难以提升。

### 2.4 施工成本制度不完善

建筑施工企业中有很大一部分员工只注重完成本职工作,却忽略了和企业工程项目其他部门之间的沟通与交流,这就导致了建筑工程项目部门之间的联系变的微乎其微,不能协同作战,大大降低了工程项目管理部门应该发挥的作用,从而产生了建筑工程项目成本控制机制不完善。一个建筑工程项目需要每个人齐心协力,才能做到所有人的力往一处使,如果工程项目部门人员只关心自己部门的事,当工程项目开展时,项目经理只关心建筑项目的质量问题和工程完成情况;技术人员只关心工程技术方面发生的问题;建筑施工工人只关心当天完成工程量问题。可能在他们看来只要把自己工作的事情完成,其他都与他们无关,成本控制是财务部门的事情,这就会导致这几个部门各自为政,根本谈不上相互配合。一个企业真正想要完善建筑工程项目成本控制机制,就得加强建筑工程项目每个部门之间的沟通与协调,项目经理、生产、技术、预算、财务、材料、保管等部门缺一不可,只有每个建筑项目部门合作无间才能对建筑工程的成本控制达到理想的效果。

## 3 建筑施工企业成本管理改善措施

### 3.1 形成先进的成本管理观念

对我国建筑施工企业成本管理水平针对性的做好应对策略,形成良好的成本管理观念。现在建筑施工企业生存发展很难,竞争激烈,企业在承接工程项目的过程中,为了能够中标,在投标价格方面做出很大的让步,使得预算利润变得很微薄。如果没有先进的成本管理观念,一味的压价只会让企业的经济效益空间下降,但是不对价格上做出让步也不行,会导致失标的概率大大增加,最终导致建筑施工企业被市场所淘汰,因此建筑施工企业形成先进的成本管理观念是十分重要的。建筑施工企业要高度重视对成本专业人才的培养和使用,要在企业内部形成员工成本管理的思想统一,增强成本管理相关员工的成本管理观念,贯彻技术与提高经济效益相结合的原则,同时制定对成本管理相关员工的奖罚机制,激发员工的自我

积极性,实现自主管理,确保建筑施工企业在成本管理中的成效能完全体现出来<sup>①</sup>。

### 3.2 完善成本管理制度

建筑企业单位要想提升企业的经济效益,使其达到最大化,就必须结合企业的实际情况,完善成本控制措施,积极寻找属于企业自身的管理方式,对企业管理采用合理的、有效的、科学的管理方法,不断提升企业管理的阶段水平。并且对企业内部的成本管理制度不断完善,对组织机构的建设十分重视,让不同的组织机构可以相互合作,而不是单方作战,团结合作才能把成本管理工作真正落到实处。同时企业应该根据自身的实际条件,创立出一套符合企业自身的成本管理制度,并且需要不断的完善,督促并指导施工人员对于施工中相关工作的实际操作,避免出现施工浪费的现象出现<sup>②</sup>。

### 3.3 明确权责划分以及奖励机制的合理运用

随着社会的不断发展,我国企业也在随着时代的潮流不断发展壮大,但大部分企业对于成本经营管理尚处于一种还未成熟的阶段。特别是在这个高度市场化的时代,有的企业对于成本管理的重视程度很低,对于成本管理工作也只是草草了事,并没有做出相关的工作说明以及相关的工作要求,多数企业成本管理人员虽然进入企业很久,但工作的责任感极度缺乏,导致企业成本管理工作混乱,没有良好的工作秩序。建筑施工企业部门人员应当结合项目施工的工作内容做好全面的分析,让施工工作与成本管理有效融合,落实企业施工人员的工作责任,制定责任成本制度,建立健全的责任体系;对企业员工实行激励机制,对表现良好的员工进行嘉奖,可以极

大的提高企业员工的积极性,形成从制度上激励员工,从而达到节约成本的目标。这个过程中可以根据企业的实际情况,制定真正符合企业的成本管理制度,对企业每个部门人员的责任进行核算,并且明确核算成本方式,实现企业成本管理数据的真实性及准确性,同时保证人员考核的公平性。

## 4 建筑施工企业成本管理总结

我国建筑施工企业在施工过程中,存在大量的高产值低收益现象,这中间的根本原因是没有有效的成本管理。部分建筑施工企业对于成本经营管理还处于一种未成熟阶段,没有相应的成本管理措施,导致企业资源投入的成本过高,收益低下。企业应该力争以最小的投入获取最大的收益。切实加强工程项目的成本管理,进一步提升经济效益,是提升我国建筑施工企业核心竞争力的重要手段。建筑施工企业在施工过程中,要科学的开展成本管理工作、加强成本管理意识、不断完善成本制度、层层落实责任到人,重视材料与设备的控制、建立成本核算机制和良好的市场秩序,才能帮助建筑施工企业实现质的飞跃,获得良好的可持续发展。

### 参考文献

- [1]尹明.管理会计在建筑施工企业财务管理中的应用分析[J].现代经济信息,2019(15):169,172.
- [2]杨宗珏.“营改增”对 A 建筑企业财务的影响研究[D].广西:广西师范大学,2019.
- [3]刘正茂.浅析建筑安装企业工程项目成本控制[J].经营者,2020(4):262-263,267.