

# 论财务管理在企业管理中的地位与作用

尚小虎

(天津广播电视台,天津 300221)

**摘要:**企业财务管理是企业管理中的核心部分,对企业的生存和发展具有不可忽视的作用,为了确保企业依然能够获得较高的发展优势,企业需要通过财务管理,实现企业内部资金使用的优化,让企业可以用最小的成本换取更大的经济利益,从而提升自己的综合竞争能力。

**关键词:**财务管理;企业管理;地位;作用

**[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.01.077**

随着我国社会的进步和发展,企业的发展压力和竞争压力逐渐增强,企业需要通过一些方式来提升自身的内部建设,而企业的财务管理无疑是其中最为直接和有效的方式之一。为此企业的相关管理人员需要将财务管理工作重视起来,不断的优化企业财务管理工作,为企业的持续建设和发展奠定基础。

## 1 财务管理在企业管理中的地位分析

(1)财务管理与现代化企业制度的符合性更高。随着社会的不断建设和发展,企业在经营和发展的过程中所涉及的管理项目逐渐增多,管理的条目也越来越细致化,企业需要通过财务管理工作的调整,让企业的发展与时代的发展相适配,从而提升企业的整体建设水平<sup>[1]</sup>。而且就当前社会发展的现状分析,企业财务管理与现代化企业制度的符合性更高,不仅是因为企业财务管理工作渗透于企业管理的各个方面,更是在于企业财务管理工作对企业其他各项工作的影响作用。

(2)财务管理为企业管理的核心。不同于传统的单一模式发展的企业模式,现代企业在发展的过程中,其本身的复合性更高。部分企业所涉及的发展项目,已经得到了横向的延伸和纵向的延伸,让企业的管理工作变得更加的复杂困难。企业财务管理工作作为企业管理工作中的一部分,可以从企业各个项目的根本上对企业各个部门进行管理,实现企业管理水平的有效提升<sup>[2]</sup>。因此对于现代企业的建设和发展而言,财务管理工作是企业管理的核心。

(3)做好财务管理能够实现管理关系的协调。财务管理工作与企业中其他的管理工作存在一定的区别,主要是因为财务管理工作通常会涉及到不同的部门,针对企业的各项工作和各个项目开展管理工作。所以对于企业而言,财务管理工作能够从企业各项工作的内容层面对企业各个部门的工作关系进行调整,逐渐提升企业管理水平和质量的提升。同时企业也可以借助财务管理工作,对企业的其他管理工作进行审视,不断的进行优化,最终实现企业所有管理关系的协调。

## 2 财务管理在企业管理中的作用

(1)更好的运作管理资金,实现经济效益的提升。财务管理工作是企业经营和发展过程中有效优化资金使用的重要方式,企业可以从财务管理的层面,对企业财务的使用情况进行调整,将资金用在更加需要的地方,让企业可以用最小的投入换取最大的利益,从而实现经济效益的有效提升。在新的时代背景下,企业在生产和经营的过程中往往要经历多个项目或者多项工作同时开展的情况,缺乏有效的管理方式,会在无形之中增加企业的经济投入,而财务管理工作,可以从企业的每个项目,每个工作的各个环节入手,实现每个项目中资金运作情况的优化。所以对于企业的长久生存和发展而言,企业财务管理工作可以实现企业运作管理资金的优化,促进经济效益的提升。

(2)构建科学的运行机制,降低企业的资金风险。随着社会的建设和发展,社会对企业自身建设的要求逐渐提升,企业需要通过一些科学的运行机制来提升自身的建设水平,降低企业的经营风险。企业财务管理工作可以从企业各个项目的每一个环节入手,找到企

业在运行机制建设中存在的不足,并从企业财务管理的层面采取措施,逐渐提升企业运行机制的科学性、规范性和有效性,从而降低企业的资金风险。以企业财务管理中成本管理的建设为例。企业可以从成本管理的层面对企业的经营项目进行管理,借助现代信息技术让企业成本管理的每一笔资金都明确其使用的时间、用途以及用量等。企业不仅可以借助成本管理实现对企业各层级工作人员的核查,同时也可以借助成本管理的数据库,进行科学的整理和分析。为企业的成本预算的制定提供科学的依据<sup>[3]</sup>。

(3)实施科学的预算分析,提升资金的综合性管理。企业财务的管理工作并不只是对企业财务数据的收集,而是通过对企业经营过程中产生的财务数据进行收集、整理和分析,为企业的管理和决策提供科学的依据。比如财务管理工作可以对企业经营过程中所产生的财务数据进行收集、整理和分析,明确不同项目中资金的使用情况,从企业成本预算层面,对企业的经济使用情况进行严格的控制,这样既可以让企业有更多的资金支持企业的建设和发展,也可以实现企业经营风险的降低。此外,除了从资金使用的源头对企业资金的使用进行管控,财务管理工作也会从资金使用的末端,对企业资金的使用情况进行分析和管理。比如,企业会定期的开展财务结算工作,从企业资金使用的末端,对整个资金使用的情况进行综合的分析,一旦发现支出与记录不符的情况。就会引导相关部门参与到财务管理工作中,对整个项目或者工作的全过程进行核查,及时的清除对企业发展有影响的因素,包括在人员素质,财务管理的制度以及财务管理的机制等层面存在的影响因素。所以对于企业管理工作而言,财务管理工作可以帮助企业更好的进行预算分析,提升企业资金的综合性管理和使用的水平。

## 3 结束语

为了让企业能得到有效的发展,财务管理工作在企业管理中的地位和价值逐渐提升。企业财务管理人员应当基于财务管理工作在企业管理中的地位和价值进行深入地分析,找出企业财务管理工作中存在的不足,并有针对性的采取措施实现企业整体建设水平的提高,为企业的生存和发展奠定坚实的基础。

### 参考文献

- [1]段国强.财务管理在企业战略管理中的作用探讨[J].投资与创业,2020,31(20):54-56.
- [2]徐慧娟.云计算下企业财务管理问题研究[J].经营者,2021,35(1):204-205.
- [3]赵萃攀.基于市场经济的企业财务管理提升路径研究[J].产业与科技论坛,2021,20(4):214-215.

**作者简介:**尚小虎(1975-),男,天津市人,单位:天津广播电视台财务部,会计师,大学本科学历,研究方向:财务管理。