

新会计准则下医院财务管理存在的问题及解决对策

韩平

(鞍山市肿瘤医院, 辽宁 鞍山 114033)

摘要:新医改的推进和新会计准则的实施,决定了医院财务管理的规章制度、方法模式等需要动态创新,才能契合新形势,让财务管理实现升级,在保障财务资金安全、规避经营风险、支持持续发展等方面发挥优势。本文首先概述了新会计准则实施,对医院成本核算、会计信息披露,以及财务记账和收支管理等方面带来的多方面影响;随后针对当下医院财务管理中,存在的制度不完善、信息化水平低、岗位胜任力差等问题,分别从完善成本核算与考评制度、搭建全院统一的信息共享平台、深化大数据与财务管理的融合,以及引进全面预算管理等方面,提出了相应的解决对策,为医院财务部门在新会计准则下更好开展工作提供了支持。

关键词:新会计准则;财务管理;成本核算;信息共享;大数据

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.01.083

1 新会计准则对医院财务管理带来的影响

1.1 对医院成本核算的影响

医院经营中,由于医疗设备和各类耗材的使用频繁,成本核算工作量大,且对核算结果的精确性要求高。新会计准则的实施,对提高成本核算的精确性,以及提高财务人员和各部门工作人员的成本意识起到了积极作用。按照新会计准则的要求,在医院成本核算规则的基础上,将总的财务管理成本分摊到技术、设备及药物等方面,为护理工作和临床治疗提供资金保障,这个过程即为医院全成本核算。将成本核算任务和目标,细分到各个部门、科室,进一步提升了成本管控的实效性,对提升医院经营效益有积极帮助。

1.2 对医院会计信息披露的影响

实施新会计准则对医院构建完善的会计报表体系也有很大的促进作用,可以清晰、明确的体现出资金补助、支出状况,体现经营者的负债信息,并为不同类型成本报表的制定提供依据。这样在会计信息披露中,一方面是保证了信息的全面性、准确性,方便进行监督,对改进财务管理质量和提升财务管理水平有积极影响;另一方面,即便是各部门、科室存在不合理的支出行为,也可以第一时间发现,对规避医院的资金浪费和财务风险也起到了不可忽视的价值。

1.3 对预算与收支管理的影响

新会计准则实施后,对医院的财务核算工作有了明确的规定,要求医院在记账标准上全部使用权责制,责任人直接负责自己审批的工作。这样就倒逼各项业务的直接负责人,切实提高成本管控和会计核算意识,进而立足于本职岗位,将财务管理的责任落到实处,这对于财务风险的早发现、早处理起到了良好效果。这样一来,医院开展经营活动中的每一笔收入、支出,都会详细、准确的记录在案,无论是对财务监管工作的开展,还是经营风险的防控,或者是医院高层的战略决策,都提供了必要支持。除此之外,新会计准则还要求依据采购项目和实际支出的情况,将数据表按照月份和季度进行整理,定期向医院领导层上报,使他们对医院的业务开展情况、财务资金状况等有更为详细地了解,帮助上层展开科学、合理的决策,提高决策的有效性。

2 新会计准则下医院财务管理存在的问题

2.1 现有财务管理制度存在诸多漏洞

健全、配套的规章制度,对医院财务管理开展起到了约束与指导作用。新会计准则实行以后,医院财务部门虽然对现有的管理制度、运行流程等进行了适应性调整,但是从整体上来看,财务管理制度体系不完善,实际开展工作时容易出现纰漏。例如,在新医改背景下,医院对成本核算的精细化程度提出了更高要求。现行的财务管理制度中,缺少关于成本核算的考评制度,导致部分财务人员存在

侥幸心理、缺乏认真负责、一丝不苟的敬业态度,核算结果不准确的问题时有发生,不利于正确反映医院收支状况,给医院带来了经济损失。

2.2 财务信息化建设进程滞后

在财政部发布的《关于贯彻实施政府会计准则制度的通知》第2条,明确说明要“推进业务信息系统与会计信息系统的有效对接”,因此医院实行新会计准则过程中也要大力推进财务信息化建设。对比来看,近几年医院整体信息化水平有较为明显地提升,财务部门内一些常规的报表整理、数据核算等工作,基本上由财务软件来完成,使得财务人员得到了解放。但是我们也应当看到,新会计准则下,一方面是医院对财务成本核算、会计报告编制的要求提升,另一方面则是大数据时代数据信息的海量化,决定了医院必须要加大信息化建设的投入力度和重视程度,才能适应时代趋势做好财务管理。目前来看,由于诸多因素的限制,许多医院财务信息化建设较为滞后。

2.3 新会计准则下会计人员岗位胜任力差

新会计准则的实施,除了改变医院财务模式、会计内容外,对于在职的财会工作人员来说,也受到了首当其冲的影响。调查发现,部分会计从业者因为对新会计准则的了解不够全面,或者是未能及时的调整工作思路、方法模式,出现了岗位胜任力不足的问题。其原因是多方面的,主观方面是财会人员由于工作任务重,或者是职业规划不合理,没有在新会计准则实行以后,主动去了解这一准则实施对本职工作带来的多方面影响。例如新会计准则要求医院采取权责发生制和收付实现制并行模式。但是部分会计人员还是按照以往的工作习惯,使用收付实现制的单一模式。由于不符合最新的准则、制度,无法满足会计岗位的工作要求。客观方面是医院提供的培训机会偏少,培训内容缺乏创新,不能对会计从业者起到提升帮助。

2.4 医院运营中超预算问题时有发生

随着医院业务范畴的扩展,服务项目的增加,资金支出渠道也相应增多。在财务管理中,由于预算管控手段落后、力度不严,超预算的情况时有发生。除了给医院造成资金损失,还有可能因为预算不足而导致医疗服务水平降低,对医院良好形象的树立乃至未来的可持续发展都会产生负面影响。新会计准则中虽然也强调了预算管理的重要性,但是在实际工作中,管理的重点还是集中在事中控制上,而对于事前预算目标的设定、预算方案的编制,以及事后的预算改进和调整等方面,缺乏足够的重视。在新会计准则实施背景下,如何进一步提高预算管控水平也成为医院财务部门必须要考虑的问题。

3 新会计准则下医院财务管理问题的解决对策

3.1 加快推进配套财务管理制度建设

3.1.1 完善成本核算与考评制度

医院财务部门要根据新会计准则的具体内容,尽快对本部门现行的制度规范作出补充、调整,使其在内容上更加完善,执行上更加到位。例如,医院应结合实际经营情况,在权责发生制的前提下,将后勤事项融入考核之中,重新建立和完善成本考核体系。同时,还要在成本考核制度中,详细说明考核范畴、具体内容,以及实行的考核方法、对考核结果的要求等。依托完善的成本核算规程,为医院在职的财务人员提供方向性参考,使得该项工作规范化、精细化开展。除此之外,为了进一步强化财务人员的责任意识,引进与成本核算配套的考核机制,将成本核算结果是否精确作为个人业绩考评的重要指标,在进一步完善医院财务制度的基础上,使医院成本管理从粗放式向精细化转型。

3.1.2 强化内部控制与监督制度

实施新会计准则后,医院因创设良好的内控环境,确保内部控制工作的高质量开展,尤其是突出内部监督、内部审计的职能作用,从源头上杜绝医院因为出现资金浪费、资产闲置等情况,达到规避风险的效果。以新会计准则实施背景下的财务管理制度建设为契机,建立起符合新时代医院经营特点、管理需要和发展规划的内控制度,实行全过程、实时化地监督。就监督制度而言,一是要体现出财务监督的全面覆盖,将医院各科室、各部门全部纳入监督范畴,对各项收支信息实行监督,最大程度上避免收支不合理。二是要以监督改进,针对监督过程中发现的问题,依照新会计准则和医院的财务管理要求加以整改,实现财务管理水平的渐进式提升。

3.2 依托长效投入机制提升财务信息化水平

3.2.1 搭建全院统一的信息共享平台

医院应当督促各部门、科室迅速优化成本管理体系,完善医院应用的信息管理平台,以便其可以符合新会计准则的需要,对于医院内涉及的财务数据需要进行严格监督与控制,让医院成本核算融入医疗机构财务管理的每个环节。以财务部门为核心,由各业务部门共同参与的信息共享平台,使得各部门、各科室之间的信息屏障被完全打破,实现了信息的无障碍交流。就财务管理而言,依托该平台掌握了大量实时信息,同时借助于大数据分析技术,将信息资源转化为管理优势。以预算管理为例,该平台收集每一笔支出信息,并与预算目标进行对比。如果超出了预算的最大范围,系统自动提醒财务人员,从而最大程度上降低了因为超预算给医院造成的损失。

3.2.2 深化大数据与财务管理的融合

新会计准则的实行成为推动医院改革的重要动力,医院方面引进长效投入机制,在完善财务信息化硬件设施的基础上,还要推动大数据、云计算与财务管理的深度整合。以往的财务管理,侧重于对现有数据的核算;而大数据财务则强调在保证核算精度的前提下,对核算结果加以利用,进一步凸显财务管理在辅助医院高层经营决策、推动医院深化改革与健康发展等领域的应用价值。新医改背景下,医院发挥大数据财务优势,让管理者对内部运营情况、外部市场动向有全面把控,无论是进行投资活动,或者是业务扩展,都能够保证决策科学,有效应对资金利用风险,保障财务资金安全。

3.3 拓展培训渠道促进财务人员的职业发展

无论是从财务人员自身的职业发展角度,还是从医院财务管理的优化与升级方面考虑,都应当在新会计准则实施后面向在职的财务人员提供相应培训,从而使其保持较强的岗位胜任力。结合当前医院财务管理开展需要,根据培训侧重点的不同,至少要提供以下3种类型的培训:

第一,面向新会计准则的专项培训。目的在于使财务人员尽快

熟悉新会计准则的具体内容,以及对医院财务管理产生的多方面影响,在参加专项培训后,能够结合医院的经营特点、发展规划,尽快制定更加完善地财务管理制度,实现医院财务管理的平稳过渡和转型升级。第二,面向财务大数据的进阶培训。医院财务管理与大数据、云计算的融合是必然趋势。事实上,医院近几年也在尝试引进许多新型的财务软件,在提高数据利用效率、整合各类信息资源等方面发挥的成效显著。为了让财务人员能够熟练操作这些信息系统、应用软件,医院方面要尽快组织开展面向财务大数据的进阶培训。第三,面向岗位职业素养的常规培训。除了扎实的专业技能和熟练掌握财务信息技术外,良好的职业素养也是新会计准则下评判一名财务人员是否具备岗位胜任力的关键,包括精益求精的认真态度、客观公正的敬业精神等。在常规培训中,有意识的融入职业素养的教育,切实提高医院财务队伍的综合素质。

3.4 引进全面预算管理杜绝资金浪费问题

新会计准则中强调了管理会计的重要价值,医院财务部门在增强管理会计独立性的前提下,尝试应用管理会计方法体系中的全面预算管理,实现从预算目标设定、预算方案编制到监督预算执行,再到预算反馈与调整的全流程控制。首先,财务人员在明确医院年度经营计划的前提下,具体到各个部门、科室,掌握详细的工作任务,然后编制详细的预算方案,为各部门、各科室的业务开展提供预算参考。其次,严格落实预算监督,保证各项业务的费用支出控制在预算范围以内。最后,开展阶段性总结,如果预算目标顺利实现,则总结成功经验;如果出现超预算情况,则剖析问题原因,提出改进对策。通过实施全面预算管理,让医院的资金得到集约化利用,财务管理水平得到持续性提升。

4 结束语

新会计准则的实行对医院财务管理带来的影响是多方面、深层次的,只有从制度层面、技术层面、人员层面,进行全方位的调整和创新,才能推进医院财务管理的创新、升级,为新时期医院资金的最优化配置和可持续发展提供物质保障。无论是医院的高层管理人员,还是财务部门的员工,都应当具备创新思维,密切关注财务、会计行业内相关制度、规定的变动,然后立足于医院的实际情况、发展需要,在各个方面做出适应性调整,推进医院改革的持续深入和医疗服务水平持续提升。

参考文献

- [1]周天瑜.新《政府会计准则——基本准则》的实施对行政事业单位财务管理的影响研究[J].财讯,2019(05):26-28.
- [2]廖泓.政府会计准则下费用要素的辨析和运用——以公立医院为例[J].现代营销(信息版),2020(07):152-153.
- [3]杨瑞娜.新会计准则下谈会计核算与会计信息质量的关系[C].科技研究——2015科技产业发展与建设成就研讨会论文集(上),2015.
- [4]陈隽,向炎珍.政府会计制度下单位售房款项的会计处理解析——以中央级事业单位为例[J].财务与会计,2020(03):56-60.
- [5]唐衍军,周祥,王淑婷.政府会计调整准则下的医院会计制度转换探析[J].老区建设,2020(14):43-49.