

事业单位固定资产管理难点及应对措施

林 燕

(宁波海关后勤管理中心,浙江 宁波 315700)

摘要:要想促进事业单位日常业务正常运行和事业长效发展,势必要将单位所属的固定资产管理与控制做到位。基于此,本文先对事业单位固定资产管理的特征进行简述,随后指出了目前事业单位固定资产管理过程中存在难点,最后针对性地提出了一些有效的应对措施,为进一步加强事业单位固定资产管理提供可行性的参考价值。

关键词:事业单位;固定资产管理;难点;应对措施

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.01.087

1 事业单位固定资产管理的几点特征

通常情况下,事业单位的固定资产有两种方式来支付,一是社会捐款,二是行政拨款,这些费用即包括较为广泛的表面和行政方面,其特征如下:第一,事业单位固定资金的实际费用和采购固定资产的实际成本反映了资金的来源,一般应统一核算,并将其实际成本计入当期成本;第二,使用固定资产过程中不收取任何折扣计划,包括折旧费用。而固定资产采购、维修、养护等资金是以营业收入比例和营业收入进行配置,以此在更新和维护固定资产的同时,提高资金使用效率;第三,事业单位固定资产基础的外部营运基础会计,其所有实际成本,除公司基础账户外,仅在项目完成并予以交付时有所增加;第四,固定资产不反映损坏、报废、销售等情况,也不计入损失和销售,因此在计算时也仅仅按照它的固定价值进行计算,但是固定资产清理等事件成本与固定价值没有关系,将直接计入单位的专项专款;第五,事业单位固定资产特殊之处在于固定资产不反映合同的价值和固定资产的初始价值;第六,事业单位要想真实反映自身的固定资产情况,势必在缴纳租金前处理收入账务,匹配固定资产和事业单位的固定资产这两个大额账户,才能实现固定资产管理的目的^[1]。

2 目前事业单位固定资产管理过程中存在难点

2.1 固定资产管理意识淡薄

长期以来,大多数事业单位都存在“重钱轻物”现象,即一味地想办法获取采购资产的资金,在采购资产后,随意处置固定资产,使其没有完全发挥出其应有的作用。而出现这种现象的主要原因,是事业单位管理层对固定资产管理的重视程度不够。由于单位领导对固定资产管理不重视,一定程度上影响了基层工作人员对固定资产领用、使用以及维修等情况,出现采购、领用等程序的不规范;使用、变更等相关章程的不健全;报废、转让等处置较大的随意性等资产管理混乱的局面。为了提高固定资产管理的效率和资产的使用寿命,以及减少单位资产流失、人员经济违规等乱象,事业单位势必要提高管理层固定资产管理意识,最好在内部形成“人人负责”的固定资产管理意识,为国有资产增值保值夯实思想建设^[2]。

2.2 固定资产管理缺乏规范性

完善且健全的制度体系是事业单位提高管理水平的重要保障,但是就目前单位固定资产管理制度体系构建情况而言,很少有事业单位的体系是相对健全的,大部分的事业单位现存的体系不健全,造成相关管理人员在开展工作时没有标准,致使很多工作无从下

手,时间一长,势必会造成管理失控,继而出现国有资产流失。另外,有些事业单位内部缺乏科学、专业的团队对固定资产进行管控,导致采购、验收等重要环节由一人承担,没有严格遵守内部控制对单位“不相容岗位相分离”的要求,造成固定资产管理缺乏一定的监督,继而无法保证固定资产管理的质量。此外,有些事业单位没有实施对固定资产的清点验收等环节,换言之,就是单位仅靠采购清单、发票以及收据等对固定资产进行登记,造成资产出现漏记、少记等漏洞,从而加大了单位对固定资产的把控和管理难度。

2.3 财务核算存在漏洞

很多会计单位不知道基金资产和固定资产等内容也要计入账户,在日常工作中只是简单地将收入支出进行削减,致使固定资产数量漏记、少记等现象时有发生。另外,金融体系也存在一定程度的问题,缺乏专门的机构,也没有规定机构的固定资产折旧,行政事业单位折扣机构和管理机构的资产范畴并不完全覆盖,比如档案、动植物、遗产、陈列品、现金、固定资产等,在实务中,本规定的绝大部分都与事业单位规定固定资产折旧一致,只存在较少的一部分内容不一样。鉴于事业单位固定资产的折旧将固定资产的价值随时间迁移而发生变化的情况反映出来,如果采用的计量会计方式不合理,一定程度上会影响事业单位财务核算的质量。之前单位折旧管理机构在处理固定资产折旧过程中,直接计入支出基本资产的全部折扣,这种方式并不完全能够将固定资产管理的职能反映出来,换言之完全折扣方式并不意味着固定资产必须被管理、使用以及注销等。

2.4 固定资产日常管理松懈

目前,很多事业单位在固定资产管理过程中存在一些弊端,比如单位管理者没有给予足够的信任,导致日常管理活动成效低、科学性低。为此,在单位需要在高度重视下开展固定资产日常活动,才有可能杜绝有关人员管理疏忽、得过且过等现象。另外,事业单位的固定资产管理不是一项简单的工作,其中最基础的要求就是保证账目和实际使用情况一致,因此需要相关管理者格外细心、仔细核查。最好是内部设置专业的监督机制,对固定资产维修、使用、破损等情况的记录进行核算与跟踪,促使单位账目资产与实际资产一致,从而便于提升单位固定资产管理的效率和质量。

3 事业单位针对固定资产管理过程中难点采取的应对措施

3.1 增强固定资产管理意识

要想提升事业单位固定资产管理意识,增强管理层对资产管理

的重视程度,势必自上而下,先培养单位管理层的固定资产管理意识,最后形成全员关注的局面,为开展固定资产管理工作奠定基础。首先,事业单位理应认识到固定资产管理在财务管理和内部控制中的地位,明白良好的固定资产管理对事业单位行使经济职能、社会职能以及维持各项业务正常运行的重要性,这样才能将固定资产管理工作视为一项极为重要的工作进行维护与经营。其次,自上而下,在单位内部形成“人人有责”的固定资产管理氛围。事业单位要想做到这一点,势必要充分发挥领导者的职能,思想上,单位领导要积极开展教育和宣传活动,三令五申让单位全体工作人员自觉形成规范使用、维护资产的行为;行动上,单位领导要明确各职能部门的权责和义务,做到每一项资产管理的责任具体到个人。同时相关部门定期或不定期检查资产的库存情况和使用情况,并对相关人员的管理情况进行绩效考核,以此提高全体工作人员对固定资产管理的责任心,为提高资产管理水平奠定基础。

3.2 优化固定资产管理制度

优化固定资产管理制度是事业单位加强固定资产管理的重要策略。遵守国家法律是事业单位开展固定资产管理活动的最基本要求,除此之外,还要构建一套适合本单位且行之有效的固定资产管理制度。第一,完善固定资产体系,从申领、使用、变更一直到报废等全过程都要详细登记与管控^[3]。必要时设置专门的资产管理部门,实行专人专管,无论是归口后勤物资部门还是归口财务部门,都要与相关部门、科室进行沟通,形成相互配合、相互监督,确保固定资产规范使用,提高管理有效性。第二,鉴于法度或制度不是一成不变,需要事业单位与时俱进,并不断结合新情况进一步优化修正以形成适合本单位的实际状况的固定资产管理体系,使之指导并维持单位事业发展和日常业务正常运行,避免因循守旧。最后,事业单位要结合实际情况对业务等相关人员进行专业培训,使其掌握与固定资产相匹配的使用方式和前沿技术。这样事业单位就能通过提升相关人员的专业素养,实现物尽其用,通过合理配置岗位和明确资产管理职责,实现人尽其才。

3.3 改进固定资产会计处理方式

目前,事业单位在处理固定资产财务核算过程中出现一定程度的漏洞与不足,为了改善这一现象,事业单位理应借鉴、学习、观摩各优秀单位或企业在管理固定资产核算方面的经验和制度,改进单位内部原有的固定资产会计处理方式,优化现有的“固定基金”项目,从完全折扣转变为“累计折旧”。并且单位每月定期计提现有的固定资产折旧情况,将内部资产的折旧情况据实体现在固定资产账目上。此外,事业单位的资产管理、财务等重要职能部门要分工合作,构建具体清晰的固定资产管理账目,包括台账、明细账、总账等内容。与此同时,事业单位监督部门、审计部门要及时跟踪、核查、记录固定资产动态情况,包括固定资产捐赠、调入等内容,做到账实一致,只有这样,我国事业单位的固定资产管理才能长期保持在增长的状态。

3.4 加强监督力度并完善考核机制

要想保障事业单位资产管理账实相符,势必要做到以下几点:首先,优化现有的资产处理流程和配置标准并予以执行,以此来规

范相关工作人员对固定资产的使用行为以及固定资产处置流程。与此同时,事业单位还要针对固定资产采购过程中存在的薄弱环节,对其进行修缮与优化,做到资源配置科学合理、公平公正。事业单位在对固定资产进行置换、出让、报废、调拨等处置行为时,严格遵循相关制度和程度办理资产处置手续,禁止工作人员随意处置、私下交易。另外,工作人员依照规章处置或出租资产时获取的收入,需要全额纳入预算管理,缴入国库。其次,优化单位内部监督制度,充分利用外部监督,确保资产管理账目与实际一致^[4]。与此同时,构建健全的固定资产管理绩效考核制度,将每位工作人员的综合业绩同资产管理成效相挂钩,做到有奖有罚,以此提高工作人员对资产管理的积极性。

4 结束语

综上所述,固定资产管理在事业单位日常运营过程中是一项极为复杂、严谨的工作,短时间内要改善固定资产管理现象还需要做出一些努力。比如单位要增强固定资产管理意识,不断优化固定资产管理制度,改进固定资产会计处理方式、加强监督力度并完善考核机制等,以此为事业单位固定资产管理夯实基础,从而保障了国有资产安全和使用效率。

参考文献

- [1]冯蕊果.事业单位固定资产管理难点及应对措施[J].南方农机,2020,51(04):211+232.
- [2]陈美容.事业单位固定资产管理中普遍存在的问题与应对措施[J].时代金融,2018(17):42+46.
- [3]张建华.事业单位固定资产管理的问题及对策[J].中国乡镇企业会计,2021(04):106-107.
- [4]赵志红.试析基层事业单位固定资产管理的风险及应对措施[J].纳税,2019,13(36):287.