

# 论中小建筑施工企业如何做好财务管理工作

刘 玲

(湖南红旗市政园林建设股份有限公司,湖南 株洲 412000)

**摘 要:**建筑施工企业是市场经济支柱产业之一,近年来快速发展,由于市场环境较好,中小建筑施工企业数量急剧增加,但随着数量的增多,市场竞争逐渐激烈,企业利润越来越低。而财务管理能够让中小建筑施工企业有效控制成本,提升企业利润水平,促使企业稳步发展。本文论述了中小建筑施工企业加强财务管理的必要性,提出了当下财务管理中存在的问题,并给出了相应的优化策略,为中小建筑施工企业如何做好财务管理工作给出指导意见。

**关键词:**中小企业;建筑施工;财务管理

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.01.105

## 1 中小建筑施工企业强化财务管理的必要性

中小建筑施工企业规模不断扩大,对外资金往来频繁且不得加大,但部分中小建筑施工企业仍然采用较为粗狂的财务管理方法,这已经无法满足当下中小建筑施工企业的良性发展,而完善的财务管理可以帮助中小建筑施工企业稳步发展。财务管理是以企业信息化作为基础,利用分析法及控制措施,满足企业不同阶段发展需求的方法,从原来的粗犷式发展变为精细化管理,使中小建筑施工企业可持续性发展。

中小建筑施工企业加强财务管理,可以利用作业成本法等方式来有效控制成本,增加产出效能,完善施工过程,使整个施工过程能够有的放矢。但是上述方法的使用前提是一线部门提供的基础数据一定要较为准确,一旦数据失真,那么财务管理效果将不复存在;另外,在基础数据提供后,还需要相应的有效分析,结合中小建筑施工企业目前的发展阶段,找出最适合的分析方法,针对性地提升企业整体生产能力。现在大部分企业已经越来越重视财务管理,主要原因是财务管理能够更好地为企业业务服务,确保企业的整个资金流向合理有效,利用财务管理,能够全过程的监管企业的业务运作,满足企业的进一步发展需求,确保企业利润提升的同时,将资金风险降至最低。

## 2 中小建筑施工企业财务管理中存在的问题

(1)管理层缺乏对财务管理的重视度。中小建筑施工企业领导层往往善于经营,业务能力很强,长期的行业经验也能确保企业的利润,但企业发展到一定规模时,就缺乏对企业的完善管理,领导层对财务结算非常重视,但是忽视了对预算、成本的衡量,认为只要每笔结款大于成本,有利润产生即可,但往往企业由于成本等各项支出,最终利润很低,甚至亏损,使得企业发展滞后。由于管理层忽视其作用性,导致财务管理无法有效实施,中小建筑施工企业无法良性发展。

(2)缺乏完善的内部环境。部分中小建筑施工企业财务管理并没有形成完善的制度,而是领导直接管控,由于领导缺乏财务管理知识,造成财务管理混乱,无法有效真正发挥财务管理的效能。而且,由于缺乏相应的财务管理制度,一旦发生问题,无法第一时间找出责任人,财务部门人员都互相推诿,造成财务部门内部混乱,最后产生重大资金风险,给中小建筑施工企业带来极大隐患。

(3)缺乏专业性人才。财务管理的应用必须由专业性人才来把控,才能对企业的战略目标给出合理化建议,不仅仅需要财务知识,而是对整体企业的把控,而且需要理论与企业自身实际情况相结合,而不能盲目的套用公式。利用财务管理对企业进行战略性规划,需要建立相应的模型,其中基础数据要求准确,模型建立需要结合企业自身情况,不确定性需要对企业未来一段时间内的情况进行分析,敏感性分析时各个数据哪些变化而哪些不变,都需要对企业有着深入的了解,而且必须对财务管理能够熟练掌握,这就对会计人员的要求很高,除了财务会计知识外,还需要管理知识、业务知识等,真正的财务管理复合型人才的缺乏,也是制约中小建筑施工企

业应用财务管理的重要因素之一,无法实现中小建筑施工企业的可持续性发展。

(4)缺乏财务信息化系统。中小建筑施工企业由于规模较小,部分企业没有使用信息化系统,这样基础数据有较大可能出现差错,也无法及时有效的获取当下的资金动向,无法根据企业目前状态给出财务管理的指导性意见。

## 3 中小建筑施工企业财务管理的优化策略

(1)提升管理层对财务管理的重视度。需要对企业管理层进行财务管理知识的培训,并从实际案例中告知其财务管理的实际作用,并针对自身企业的不同发展阶段,合理的运用财务管理。

(2)完善财务管理的内部环境。将财务管理明确岗位职责,这样能够真正的实现财务管理职能,财务管理事项发生问题,能够及时有效的解决。另外,需要形成相应的制度,建立良好的财务管理内部环境,财务部门要定期的为企业提交报告,实时地指出企业发展过程中的问题,将问题及时解决,从宏观角度为企业发展夯实基础。

(3)培养专业性人才。财务管理人才属于复合型人才,需要中小建筑施工企业着重培养。对财务管理人员进行定期的培训,并形成考核制度,对相关人员进行优胜劣汰。对新引进的人员,要注意其针对企业自身的结合度,将理论与实践相结合,并针对企业不同的发展阶段不断的进行优化。专业度较高的人员能够帮助其他人员进行能力提升,形成良好的工作氛围,有效利用企业人才资源,一人带动一个团队,最终成为合格的财务管理团队,为中小建筑施工企业更好的服务。

(4)建立财务信息化系统。信息化系统是财务管理的基础,良好的信息化系统能够实时的、快速的获取基础数据,并能够实时监管整个资金动向,第一时间对业务给出指导性意见。信息化系统不仅帮助财务管理把握企业动向,还能够利用模型进行分析,及时的发现企业发展过程中的各类问题,确保企业资金利润最大化的同时,资金风险最小化,使中小建筑施工企业可持续性发展。

## 4 结束语

综上所述,中小建筑施工企业应用财务管理能够确保企业的良性发展,在应用过程中持续性的优化,使财务管理真正为企业服务,确保中小建筑施工企业稳定发展。

## 参考文献

- [1]刘彦.建筑企业财务管理存在的问题与对策[J].中国集体经济,2018(25):128-129.
- [2]刘俊武.建筑施工企业财务管理存在的问题及对策研究[J].企业改革与管理,2018(18):180+184.

**作者简介:**刘玲(1986.09-),女,汉族,湖南株洲人,学历:大学本科,中级会计师,研究方向:财务管理、税务管理。