

加强企业财务内控管理的探讨

徐振强

(郑州市公路工程公司,河南 郑州 450000)

摘要:最近几年,我国企业在财务内控管理方面的发展一直处于一种比较好的状态,通过对企业财务内控进行管理,使企业内部各项活动都处在互相监督的环境中,最大限度的降低企业内部存在的风险,保证了企业资产安全性的同时使企业内部资金的流动更加高效。但在其发展的过程中还是存在一些问题,企业在财务内控管理上的发展过程产生了一定的阻碍作用。本文基于此发展背景下,对企业财务内控管理中存在的问题进行了分析,并相应的对其提出了一些解决措施进行改善。

关键词:企业;财务内控;问题;对策

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.02.002

在 21 世纪的今天,经济的快速发展促进各类企业的增长与发展,如何实现企业高效、有序的管理,提高企业在市场中的核心竞争力,规避企业在激烈的社会竞争中可能会遇到的各类风险,和谐增加企业的社会和经济效益是当前重要的研究课题。只有实现企业财务内控,才能够更好的防范企业在经营过程中可能出现的风险。以财务内控的方式,能确保现代企业生产和经营的有序,即使处于复杂的社会环境及激烈的市场竞争中,也能够最大程度确保企业资产的完整性,让企业处于优势地位。

1 经济新常态下企业财务内控涵义

1.1 财务内控的涵义

财务内控是企业财务管理的一种机制,是企业为确保财务工作的顺利开展和避免财务信息泄露上最大限度发挥财务信息价值所采取的财务管控措施。财务内控与企业战略目标是相互一致的,在

财务内控管理当中,受企业经营管理活动变化的影响,财务内控具有动态特征。当然,经济新常态下,企业财务内控必将不断深化发展,在企业管理活动中发挥最大价值。

1.2 企业财务内部控制体系建设的重要性

首先,企业财务内部控制体系的建设是确保企业生产经营活动有序开展的基础。由于企业内部财务控制制度的实施,不仅有效的防止了企业资产的流失,同时也为企业生产经营和发展目标的顺利实现奠定了良好的基础。所以,企业在生产经营过程中应该充分利用内部财务管理制度,发现和解决企业财务方面存在的问题,确保企业的稳定发展不受影响。另外,完善的企业内部财务体系,也是保证企业生产经营过程中财务记录真实性、可靠性以及完整性的关键。所以,现代企业必须紧跟新经济时代发展的步伐,建立符合企业发展需求的内部财务控制体系,提高企业财务数据信息的真实性与

完整性,充分利用内部财务控制体系,提高企业的生产经营效率,为企业长期可持续发展目标的实现提供全方位的支持。其次,企业在建立财务内部控制体系时,必须采取切实可行的措施完善企业内部财务控制的制度,规范企业的财务管理工作,提高企业资金运用的合理性与有效性。

2 我国企业财务内控管理的现状

2.1 缺乏现代化财务内控管理意识

经济新常态下,企业结构调整、产业升级优化已经成为主流趋势,尤其在工业信息化推动下,智能会计将成为未来企业发展的核心,智能会计机器人也有望取代传统简单的会计工作,会计分录、会计报表审核等财务工作,以及内控管理工作也将被智能人工系统所取缔。因此,构建智能会计体系,打造高效财务内控管理机制尤为重要。但从现有发展阶段来看,国内企业财务内控管理依然缺乏现代化管控意识,即便是一些大中型企业,在财务管理当中也只是简单的对制度和方法进行完善,没有过多在财务内控未来发展趋势方面进行探究,这就导致企业财务内控滞后于企业现实发展,而且在智能会计时代来临之际,企业财务内控问题将会更加突出。

2.2 没有健全的内部控制体系

完善的内部控制体系是保证企业生产经营活动顺利进行的基础,而高效的内部控制体系则是帮助企业规避和防范财务风险的关键。所以,现代企业必须根据自身发展的实际情况,建立完善的内部控制体系,才能将影响企业长期可持续发展的风险降至最低。经过深入调查研究发现,我国大多数企业在发展的过程中都存在着财务管理内部控制体系不完善的问题,再加上很多企业内部控制措施实施过程中的收益主体非常的模糊,所以导致企业的所有者无法合理运用内部控制体系控制企业的经营者,严重制约了企业内部财务管理制度应用效果的发挥。

2.3 管理制度缺乏灵活性

部分企业在制定企业财务内控管理制度时过度的依赖于国家财政部颁布的相关政策和规定,没有灵活性的将这些政策与企业实际经营过程中的经营活动进行结合。制度与实际活动没有进行有效的融合与交汇导致了经营活动中存留的问题不能得到及时解决,各种累积的历史问题将会对企业在财务内控管理的准确和有效产生严重的影响。还有部分企业在企业实际的经营管理中仅仅是设置一套管理制度应付各级部门的检查,并没真正地将财务内控管理制度应用于企业中。企业没有了互相监督、互相制约的规定,从而引出了企业对制度的制定过于形式表面化的问题,最终对企业财务内控管理作用的发挥产生消极影响。

2.4 缺乏信息化的应用

企业决策者在建设财务内部控制措施时过于随意,且没有固定统一的内部财务控制建设标准,是导致很多企业的财务内部控制制度出现形式化问题的主要原因。另外,企业在发展的过程中因为没有及时掌握其所属子公司准确的财务信息,不但影响了企业财务信息资源的共享,同时也因为财务内部控制制度的不完善,致使企业在发展的过程中出现了发展决策制定不合理的问题。

3 加强我国企业财务内控管理的措施

3.1 创新管理理念,树立现代财务内控意识

经济新常态下,企业发展在迎接机遇的同时面临着严峻的挑战,尤其是改革深化开放下,国内外准入门槛降低,在走出去的同时,需要应对内外竞争压力,对此,必须要不断创新管理理念,树立现代财务内控意识。首先,企业必须懂得经济新常态下自身的发展

方向和行业未来发展趋势,以新思路、新思维去创新管理模式,引进先进管理理念,为企业财务内控体系构建奠定理论基础;其次,从长远着手,把控人工智能发展方向,积极探索智能会计管理机制,推动企业智能会计核算的发展力度,通过现代财务内控管理的精准定位,发挥财务内控最大作用,增强企业核心竞争力。

3.2 建立完善的财务内控制度

有些企业之所以在经营过程当中出现很多不可控的风险,主要是它们拥有的财务内控制度比较混乱,分工不太明确,所以企业的各个员工不太清楚自己的职责,所以会增加企业内控与风险防范的难度。毕竟企业内部制度如果出现混乱,是无法具备预防作用的。基于此,现代企业要建立完善的财务内控制度,首先企业的管理人员要具有整体的意识,统筹协调所有部门,掌控大局,只有制定好财务内控的制度以及这一制度将要达到的预期目标,才能够合理分配所有的权利和职责,让所有部门都能够明确了解自己工作的具体内容。其次必须要让财务内控的规划更加合理,符合企业发展的实际状况。只有在规划财务内控的各项制度时,考虑这一规划是否具有可操作性,才能够更好的控制和防范风险。最后,所有财务部门的工作人员要能够清晰的了解自己的责任和权利,同时还需要积极努力,在规定的时间内达到企业制定的目标。如果某些部门没有完成企业发布的任务,要进行督促。而针对那些已经完成任务的部门,企业也要进行严格的检查,以防出现差错,影响到内控制度的效果。

3.3 融入信息化技术

企业要想做好内部控制工作,离不开信息系统的支持。这就需要管理人员要强化信息化管理的意识,加强内控信息系统的投入,构建完善的财务内控管理系统,进行设备的购置,控制好企业经营活动,提升内部控制机制,做好内控的约束范围,做好数据信息的采集、分析、存储工作,进而助力企业财务内控管理,提升内部控制的水平。企业必须将财务内部管理控制体系的建设与信息化技术紧密的结合在一起,建立数据信息的数字化共享和控制平台,对企业的财力、物力、人力等资源进行全面的优化和管理。合理利用计算机与信息化平台,不仅有助于企业管理层及时的发现企业财务内部控制中出现的问题,还能提高企业资源配置的科学性与合理性,避免因为企业财务数据出现异常影响企业的健康稳定发展。

3.4 对企业财务内控体系的构建进行加强

通过对企业财务管理方面的内控体系建立,能够有效的促进企业在内部控制方面的管理效率,通过上述体系的建立,能够充分的利用企业财会的作用,促进企业具有更加良好的发展环境。在企业财务内控管理的过程中要充分发挥审计部门的监督作用,将审计具有的专业性和权威性合理的运用于企业内部管理的过程中,对各部门的责任进行规范,让各部门在相互监督、相互制约的管理环境中顺利的运行发展。随着技术时代的到来,更多的企业财务信息处于数字化和大数据的发展建设下,企业对相关财务管理的内部控制要更为关注并不断对其加强建设力度。

参考文献

- [1]王庭民.关于企业会计的财务管理及内部控制探讨[J].中国商论,2019(23).
- [2]谭建英.企业内部控制及财务管理信息化建设[J].合作经济与科技,2019(02).
- [3]王晓娟.企业会计的财务管理及内部控制研究[J].中国市场,2014(52).