

电力建设工程财务管理探析

蚁海云

(广东电网有限责任公司汕头澄海供电局,广东 惠州 516000)

摘要: 建设工程,是电力工程中的重点部分,施工规模较大,需要的人力、财力以及物力均较多,需加大财务管理力度,保证资金流向明确,减少资金消耗,最大程度降低成本,提高工程收益。基于此,本文主要对财务管理的方法进行了研究。文章首先从工作人员的意识、监督工作等方面,分析了财务管理中的问题。其次,重点提出了具体的管理对策。

关键词: 电网建设工程;财务管理

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.02.004

电力建设工程中,财务管理的内容主要体现在多方面,包含着对材料成本的管理,对人力资源成本的管理等,同时也包含着对资金来源与去向的把握等内容。较以往相比,我国电力建设工程中的财务工作质量,已经有所提高,但部分工作人员,管理意识仍然较为薄弱,并未落实监督机制,计划与执行存在差异。务必及时解决问题,以提高财务管理水平。

1 电力基建财务管理现状

1.1 工作人员缺乏意识

一般认为,项目授权包括设计、项目预算中的设计、项目开发监督、投标中的施工价格以及进一步财务管理的必要性,从而不再考虑项目实施中的财务管理。同时,大多数项目成员缺乏项目制造方面的必要知识,项目成本与施工管理完全相关,从而对整个项目进行财务监控。还有一批经营大型项目的企业单位,或委托一批中期财务管理审核的企业,但大部分都没有达到预期效果。

1.2 监督工作未严格落实

当前我国基础设施项目预算超标现象严重,然而,项目的财务人员不能在基本建设项目中发挥成本控制的作用。财务经理只是简单的进行记账、会计等工作,财务部门成为“记账机器”。在项目实施过程中,无法真正深入施工现场,以掌握实际实施方案,项目结算只需支付部分款项即可履行监督职能。

1.3 计划执行存在差异

第一,施工监理规定的实际时间节点对项目周期的控制有重要影响,施工控制符合里程碑计划时,开工节点、竣工节点、施工周期和总体工程进度之间没有明显差异;第二,设定计划工期存在盲目性。同一个建筑合同是由一家建筑公司按照预定的开工日期和完工日期建造的。没有根据施工现场情况进行妥善安排,分批竣工投产。批量项目集中建设,导致批量项目提前或延迟完成的。

2 电力基建财务管理有效对策

2.1 加强基础管理

为了提高财务管理质量,加强基础管理是关键。基础管理的重点,一方面在于完善制度,另一方面则在于保证数据真实。除了上述两点之外,对相关原则加以重视,同样较为重要。具体如下:(1)制度:从制度的角度分析,电力建设工程,需要通过内部控制的方式,实现对财务管理工作方式的调整。要首先将财务管理的权利,分离成为不同部分,避免权利过于集中。其次,则需要明确各自的权利范围,同时,将各自的工作成果进行集中,使其价值得到最大化的发展。在制度的制定中,工作人员需要以降低成本、提高收入,作为主要考虑的条件。(2)数据真实:电力建设工程中,保证数据真实是关键。基础管理期间,工作人员对各项参数的真实性进行严格控制,要在获取数据后,对其进行判断。当账目处理完成后,同样需要对其进行验证,判断是否存在错误。(3)注重原则:财务管理中,基础管理工作的落实,需要严格遵循员额分离的原则进行,从而减少工作人员徇私舞弊的现象出现,这对财务管理工作谨慎性的提升具有积极意义。在坚持上述原则的基础上,落实基础管理工作,方可改善管理效果。另外,基础管理同样需要遵循守法原则。在工作落实的过程中,应保证遵循相关法律,不得出现违法的行为。

2.2 注重风险评价

电力建设工程中,出现财务风险的几率较高,注重对风险进行评价以及预防,是降低成本提高效益的关键。风险评价的过程,应按照阶段进行。从工程前、施工中、施工后,三个阶段出发,总结风险发生的经验,对风险发生的原因进行总结,并采取措施,对风险进行预防。施工前,财务人员需要从工程变更的角度出发,对风险进行评价,要考虑到工程在施工期间可能出现的多种变更风险,并据此增加预算,从而实现对风险的预防。施工过程中,应从人员的安全性、设备的损坏与使用,以及材料价格的控制等角度出发,对风险进行控制,最大程度降低成本。工程施工完成后,则需要对各项风险的预防经验进行总结,以便在未来的施工中,对经验进行借鉴,提高风险控制的便利性。

2.3 严格监督工作

2.3.1 事前论证

进行事前论证,对于监督工作质量的提升较为有利。论证的方法,主要如下:(1)了解项目:财务人员需要通过多种手段,对项目信息进行收集,在收集完成后,予以全面了解,在此基础上,还需要对资料的真实性进行考证,保证没有问题后,才能对其进行利用。(2)可行性分析:部分电力建设工程的选址,存在一定问题,有可能出现施工可行性差的问题。一旦在此部分开展施工,则会导致工程出现变更,甚至需要重新选址,才可满足施工条件,从而严重增加工程成本。为了解决上述问题,需要通过事前监督的方式,对工程的可行性进行分析,从而实现对变更等问题的预防,提高工程财务管理质量。

2.3.2 发挥职能

在监督工作落实的过程中,明确各个人员的责任以及职能,同样较为重要。工作人员职能的发挥,需要从其职能的确定方面入手来实现。对此,工程需要在施工时,对财务人员进行选择,并要求不同的财务人员,对不同项目内容进行处理。各个人员之间,需要互相监督。一旦工程在某一方面出现财务问题,则必须追究相关人员责任。上述措施的实施,有利于财务人员充分认识到做好财务管理工作的重要性,这对其管理能力的提升,可起到促进作用。

2.4 重视考核

工程需要对考核工作加以重视,在考核的过程中,应当保证内容全面,保证标准合理。所谓内容全面,指的是保证考核工作,能够涉及到财务管理人员所统计的财务数据的完善性,以及真实性等方面。所谓标准的合理性,指的则是要保证所考核的内容符合财务人员的具体工作内容,保证考核结果能够真正反映财务管理的效果。

3 结束语

综上所述,本文对电力建设工程财务管理的研究,能够为电力领域建设工程的顺利开展提供保证,并且能够提高财务管理质量。在未来,工程应加强对管理问题的重视,从而改善管理效果。

参考文献

- [1]张晓晨.电力施工企业财务管理探讨[J].中外企业家,2020(14).
- [2]陈玲玲.电力企业建设工程财务核算风险防控探讨[J].财会学习,2020(01).
- [3]郭晓舟.电力企业建设工程财务核算风险防控探讨[J].环渤海经济瞭望,2019(09).