

# 企业会计成本控制下提高财务管理水平的可行性探究

刘琛

(鸡西矿业公司,黑龙江 鸡西 158100)

**摘要:**企业会计成本控制是财务管理工作中的重要内容,本文主要对于会计成本控制的意義进行分析,使得会计成本控制得到优化,财务管理工作质量也能有所保证。

**关键词:**成本控制;财务管理;可行性措施

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.02.009

在当前企业经营发展背景下,常常要求财务管理部门加强会计成本控制,管理人员还要提高对于会计成本控制的認識与重视程度,从而推动财务管理工作的顺利开展,实现企业生产经营成本效益的增加,进而发挥出企业的竞争优势等,所以,会计成本控制的优劣对于财务管理工作水平的高低具有一定的影响。为进一步强化企业财务管理,工作人员应当结合会计成本控制知识与制度等积极采取可行性措施,进而降低会计风险的产生,达到预期的财务管理目标,推动企业长期有效的健康发展。

## 1 企业会计成本控制的重要意义

(1)有利于企业管理目标的实现。企业的财务内部控制对于企业活动来说有很好的约束作用,在管理方面能够利用科学的手段来进行,使企业财务方面变得更加有序。

(2)确保企业内部资产的安全与完整。一套完善的财务内控管理机制可以尽量避免这些隐患,填补漏洞保证资产的安全与完整。

(3)确保会计信息的真实可靠性。完善的内控管理系统会减少很多问题的出现,让管理者依据相关信息保证决策的正确性,避免出现大的错误,从而顺利完成企业的战略目标。

## 2 企业会计成本控制下财务管理中的常见问题

(1)财务内控管理意识较为薄弱。在财务管理工作开展过程中,会计成本控制管理是工作人员需要注意的关键点,所以很多企业会建立财务内控制度,从而起着一定的约束作用。但是部分企业财务管理人员却缺乏对于该制度的认识,而且财务内控管理意识欠缺,甚至认知存在偏差。如果出现业务冲突等,可能会出现管理者违背制度流程的现象等,使得内控管理工作难以落实,财务内控工作水平将一直得不到有效地提升,很可能最终流于表面形式上。

(2)缺少完善的成本控制机制。通常而言,成本控制工作的开展要依托成本控制机制,这样才能指导会计成本控制工作的顺利进行。一些企业财务管理者缺乏对于成本控制机制的正确认识,过于重视看事中、事后的控制,导致事前控制有所忽略,这就无疑影响会计成本控制工作质量。此外,在成本控制的过程中,成本管理零散化的现象也会存在,这与其机制不完善有着较大的关系,而且由于管理效能的低下会导致资源的浪费。

(3)缺少明确的成本控制目标。企业会计成本控制阶段,要求财务管理部门建立较为明确的成本控制目标,从而优化会计工作,推进财务管理的有效进行。然而,一些企业管理者缺乏长远的眼光,只是针对成本控制而实施应对措施,没有全局观念以及战略性控制成本的目标,容易出现盲目控制成本的现象,这就很难取得较好的成本控制成效,甚至影响企业的长远可持续发展。

(4)企业财务管理成本控制效率较低。财务管理中的成本控制效率问题也比较常见,企业成本控制中的影响因素较多,由于其市场行业的变化、政策的影响、资金链条的断裂等等都会影响成本控制,导致其控制效率下降。目前,一些企业为确保良性经营,都在考虑提升控制成本效率,使得财务管理水平得到强化。然而,信息技术时代背景下,大多数企业都缺乏技术因素、研发创新等方面的综合考量,所以成本管理效率就一直得不到较好的提升。

## 3 企业会计成本控制下提高财务管理水平的可行性对策

(1)强化财务内控管理意识。为提高财务管理成本控制的可行性,

财务管理者应当不断强化财务内控管理意识,促使意识指导行为,落实财务内控管理工作。而如何强化工作人员财务内控意识成为各方所探讨的主要问题。为此,有关企业可以采取以下几点:首先,加强相关内控管理制度的建设,明确其中的管理内容,使得职责得以有效落实,加强内控管理。其次,积极开展员工培训,规范员工思想意识与行为,规化开展财务内控管理工作。最后,明确各部门工作职责,并建立内控管理目标,实现目标的细化,为工作人员提供前行动力,指导他们财务内控管理工作的有效开展。

(2)建立健全成本控制机制。要想加强财务管理,财务工作者还应当提高对于成本控制机制的認識,企业方面也需要不断健全相关成本控制机制。因为通过建立健全成本控制机制,可以促使企业经营效益提升。具体而言,企业可以采取以下对策:首先,落实激励、考核制度等,有利于将成本控制工作合理进行分配,确定成本责任目标,加强各目标的个人成本控制工作。其次,做好成本控制工作的细化工作,完善其责任网络体系,实现财务管理工作的优化,一旦出现问题立即予以解决。最后,采用较为科学的成本核算办法,例如:作业成本法、价值链管理法等,保证会加强成本信息的真实性与可靠性。

(3)确定成本控制目标定位。成本控制目标定位主要指的是结合企业财务经营实际情况,明确成本控制定位目标,从而最大发挥其成本控制的作用。一般而言,导致成本控制不佳的因素与管理机制建设、资源分配、销售成本控制等方面的不合理有关。所以,为正确的对企业成本控制目标进行定位,企业管理者应当着重创新管理理念、完善生产内容并创新成本管理机制与管理方法、促进资源的合理分配等,真正明确成本管理对象以及管理内容。此外,还需要不断优化产品观念,不应该过于重视经济效益,同时还要注重产品质量的提升,使得成本控制目标定位更为科学,进而提升财务管理服务水平。

(4)创新财务管理技术手段,提高成本控制效率。产能过剩、供需不匹配等因素严重影响着企业的发展与进步,并且增加了企业的生产成本。创新财务管理技术,加强成本控制已经成为企业提升自身竞争力的关键方法。因此,企业应该重视新技术的研发和提升成本管理创新理念,进而提升成本管理效率。

## 4 结束语

目前而言,由于电商等新领域的出现,导致企业竞争愈加激烈,为实现企业经营效益的增加,更多的管理者在寻找加强会计成本控制的方法。会计成本控制下,成本控制力度会得到强化,而且成本风险则会减弱,使得财务管理工作得到优化,帮助企业提升核心竞争力以及服务质量等,进而推动企业长期发展。所以,要想提高企业财务管理水平,有关部门必须做好会计成本控制工作。在实际会计成本控制工作开展过程中,工作人员要不断创新管理技术手段等,提高成本控制效率以及水平,满足会计成本控制的基本要求。

## 参考文献

- [1]王婧.企业会计成本控制下的财务管理模式探讨[J].中国乡镇企业会计,2019(7):133-134.
- [2]王晓东.成本控制在企业财务管理中的作用分析[J].经济技术协作信息,2019(9):44-44.
- [3]陈道庆.基于成本控制视角的企业财务管理优化措施分析[J].当代会计,2019(14):75-76.