

# 医保支付方式改革对医院财务管理产生的影响探索

杨欢欢

(潍坊市益都中心医院,山东 潍坊 261000)

**摘要:**党中央、国务院出台的《关于深化医疗保障制度改革的意见》明确强调要建立高效、科学的医保支付机制,推动医保支付方式的顺利变革。当固有的财务支付体系发生转变,围绕医院财务活动开展的财务管理工作必然也要随之变动。本文在阐述医保支付方式改革必要性的同时,探究医保支付方式改革对医院财务管理工作所产生的影响。

**关键词:**医保支付方式改革;医院财务管理;影响

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.02.014

新时期以来,我国医保的参保人数、筹资规模和覆盖范围屡创新高,医保管理制度已经进入了全新的发展时代。但随着医保制度服务范围的不断扩张,如何控制医保费用、避免过度医疗现象就成了医院所必须解决的重要问题,当医保的支付方式发生改变,新的财务管理制度的建设势在必行。

## 1 医保支付方式改革的含义

在医保支付方式作出调整之后,医保基金的支付由原先的医院预付制度转化为总额预付制度,医院需要根据病种进行付费,传统的按项目付费制度被取代。在这种全新的医保支付方式下,单个病种的成本核算压力更大,各个临床科室面临着新的医保预算需求。此外,患者的报销方式也发生了变化:传统的按项目收费转变为多种支付方式并行,患者可选择按床日付费,按人次定额补助等多种报销方式<sup>①</sup>。

## 2 医保支付方式改革的影响

### 2.1 资金压力与财务管理压力增大

医保支付方式改革对于医院等能够接受医保赔付制度的相关单位的财务管理活动产生了巨大的影响。一方面,新时期的医保支付方式具有范围性、延迟性、高比例的特点,随着DRG付费在全国范围内的推广,患者的报销比例在提升的同时,医院所能获得的现金大量减少,导致医院等医疗单位对于医保资金的依赖性越来越大,一旦医保赔付资金不能及时到位,医院必将面临更大的资金压力。另一方面,以多元复合式为主体的医保支付方式对财务管理系统提出了更高的要求,即使已经对药品、耗材进行了信息化处理,许多医院的财务系统依旧无法适应新的医保支付方式,导致第三方结算软件频繁出现在医保支付核算当中,导致运营、核算等活动中出现新的漏洞问题。赔付更复杂,资金难到位,这是医保支付方式改革之后财务管理工作所面临的首要挑战。

### 2.2 财务管理制度与执行方式发生变化

在医保支付方式发生改革之后,医院原有的成本管理、预算管理等财务管理制度也必须伴随医保支付方式的改变作出调整,及时适应按病种、按科室的医保预算赔付方式。当医保支付活动被不断细化,医保赔付压力也在同步上升。部分医院的财务管理体系依旧以传统医保支付方式为核心,工作内容简单,重复性大,对于成本管理、预算管理等工作缺乏重视,信息化建设不到位<sup>②</sup>。制度与硬件同步缺席,导致医院的财务管理活动面临着更大的危机。

## 3 医保支付方式改革背景下医院财务管理工作的落实策略

### 3.1 控制成本,精细化管理

面对医保支付发生改革的全新社会环境,医院的财务管理工作不能再“坐以待毙”,必须结合医保支付制度的有关要求转化思维,及时舍弃以“利益”为经营核心的财务管理思想,从成本、开支等角度入手,建立完善的财务管理机制。

医院应该以成本管理为基本出发点,针对自身的财务管理要求建立结余机制,降低无用开支与账面亏损,实现精细化管理,确保达成账面收入。对于已经开始实行病种成本核算的相关单位,应做好科室、床日费的结余汇总工作,对于能够创造结余的相关科室,必须

积极学习经验,在全院范围内进行推广。在医保支付方式改革背景下,资金的流动时间被进一步延长,医院应该改变传统的财务管理理念,建立“患者受益,医院结余”的全新经营模式。

### 3.2 财务分析,专业化管理

部分医院没有建立科学的财务分析机制,在对医保数据与结算总额进行核算整理之后便不再强调医保资金的流动、储备情况,导致财务管理面临更大的经济风险。作为医疗服务单位,医院必须根据自身的实际情况做好财务分析工作,结合自身的经营要求建立完备的财务分析机制。

财务部门可以季度、月为周期组织人员通过大数据、信息技术对医院的医保赔付情况、资金管理情况进行分析,除解决乱收费、多收费等问题之外,重点盘查医保拒付、医保延期支付等问题,对于账面上出现的漏账、坏账,应该及时对相关人员进行追责,保障医保收入顺利入账。在医保财务管理活动中,不同科室的医保赔付需求不尽相同,对于不同的科室,应该设计不同的医保赔付份额和预警机制,做好医保赔付工作的提前防控。在执行上、制度上做好医保赔付管理工作。

### 3.3 标准核算,完善财务制度

医院所持有的医保资金来自于医保部门的赔付,在赔付过程中,医保支付信息的核对与归纳直接影响到医保资金的最终入账。在财务管理活动中,医院必须建立规范化的财务结算标准和信息公开制度,与医保部门、医院患者达成一致,对医保赔付活动进行及时监督:一方面,保障医院赔付的医保资金顺利入账,另一方面,让患者了解自己的报销情况<sup>③</sup>。医院应该建立科学的财务监管制度,除做好医保资金的入账、总结工作之外,还要对异常数据进行登记汇报,避免出现假账、坏账问题,临床科室为了防止超支或增加病种结余,可能会故意少收、漏报相关费用。财务信息的核查必须落实到各个部门当中,保障财务管理活动的整体质量。

## 4 结束语

医保支付方式的改革是对医院财务管理工作的初步改革,也是对我国医疗服务赔付体系大刀阔斧的调整。在响应医保支付方式改革的相关要求的同时,医院必须建立科学化、现代化、信息化的财务管理机制,在源头上做好赔付、入账和核算工作,将财务管理风险降到最低,保障医保资金安全入户。

## 参考文献

- [1]南永青.医保支付方式改革对医院财务管理的影响[J].现代经济信息,2016(14).
- [2]苏春.医保支付方式改革对医院财务管理的影响[J].财经界(学术版),2017,000(018):95.
- [3]艾志刚.解析医保支付方式改革对医院财务管理的影响[J].经营管理者,2016(05):98-99.