

建筑工程施工房屋建筑管理及创新

王振宇

(辽宁省卓越建设工程有限公司,辽宁 葫芦岛 125000)

摘要:本文以提升工程管理水平为目的,以房屋建筑为研究对象,对其管理及创新方法进行了总结。文章首先分析了加强管理及创新的重要性,其次,分析了当前管理过程中存在的问题。最后,主要从管理体系、工程材料等角度入手,对具体的房屋建筑管理手段进行了总结。

关键词:建筑工程;管理创新;房屋建筑

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.02.160

近年来,居民对住房的需求明显提升,为了满足其需求,同时,满足不断增加的企业经营所用房屋的需求,建筑工程的数量正在快速增加。在房屋建筑施工中,保证质量是关键,而质量的保证,务必依赖管理。合理、高质量的管理,是改善施工效果的催化剂。可见,有必要对房屋建筑管理以及创新方法进行总结。

1 房屋建筑管理及创新的重要性

建筑行业面临着越来越激烈的市场竞争。在全新的发展形势下,建筑企业应注重改革与创新传统的管理模式与制度,注重先进的施工管理理念与方式的运用,尤其是要注重开展绿色施工管理。只有这样,建筑企业才能在激烈的市场竞争大潮中站稳脚跟。

首先,加强绿色施工管理有利于推进企业发展循环经济。随着可持续发展战略的实施,我国积极倡导采取循环经济发展模式,提高对资源的利用效益,从而实现构建资源节约型、环境友好型社会的目标。为此,建筑企业通过实施绿色施工管理,减少对资源的浪费,这是响应国家发展政策的重要举措,更是实现建筑企业可持续发展的必经之路。其次,加强绿色施工管理有利于转变企业落后的发展理念。过去很长一段时间内,建筑企业主要采用粗放式管理模式,以牺牲环境为代价盲目追求短期的经济效益,造成对资源的浪费,而且破坏了生态环境。绿色施工管理的开展要求建筑企业要积极转变传统的发展理念,解决资源浪费、环境污染等问题,以此推进企业可持续发展。

2 房屋建筑管理及创新现状

2.1 管理体系

管理体系缺乏完善性,是当前管理中存在的问题之一。体系的不完善,体现在缺少制度、未将责任落实到人、缺乏准则方面。就制度而言,目前,很多房屋建筑工程,在施工中,管理人员均依靠经验进行管理。由于缺少制度,单独依靠经验,很可能导致管理缺乏客观性,主观性过于强烈,这会导致管理的质量下降。就责任而言,工程没有将责任落实到人,在出现问题时,无人承担责任。就准则而言,未建立相关施工准则,则会导致工程缺乏依据,严重时,很容易对工程工期的缩短造成阻碍。而工期的延长,便意味着成本的提升,不仅是人力资源成本,还包括材料成本,甚至包括超工期可能付出的成本。

2.2 工程材料

工程施工所用材料,同样影响着工程质量。在施工中,管理人员需要重视对材料进行管理。但目前,部分管理人员,恰恰缺少了对这一方面的重视。落实管理工作时,对材料购买的过程未加以控制,材料入场时,质量检验同样不够严格。一旦质量差的材料,进入施工现场,必然导致工程质量下降。除了材料质量不达标外,材料数量缺乏,也将影响房屋整体质量。材料缺乏,会导致施工人员为了完成建设工作,而出现偷工减料的行为。在施工完成业主人住后,房屋出现裂缝以及渗漏等病害的风险,也将有所增加。

3 房屋建筑管理及创新的手段

3.1 充分利用资源

近年来,在自然环境逐渐恶劣、污染问题加重,以及资源短缺问题日趋显著的背景下,国家对房屋建筑领域提出了要求,指出要在施工中提高资源利用率,尽可能利用少的资源,发挥出更大的价值。上述要求,也称为绿色施工理念。在管理工作开展的过程中,管理人员需要基于上

述理念而完成工作。需要充分利用资源,使其价值得到最大化的发挥。例如:保暖需求,属于房屋建筑的主要功能需求之一。施工时,管理人员应对保暖材料的质量进行控制,但同时也需要对材料的成本进行控制。应尽可能利用较少的成本,以及较少的资源,使建筑达到更好的保暖效果。上述手段的应用,符合绿色施工理念,同时,也能够体现管理方法以及手段的创新。

3.2 完善管理体系

完善管理体系,可促使管理工作质量提升,同样能够提高管理工作的效率。为了体现创新的特点,体系的完善,需要遵循“PDCA 理念”而进行。简言之,工程管理人员,需要结合自身经验以及本次工程的需求来制定管理方案。方案中,需要包括责任制如何落实等细节。在制定方案后,需要不断对其进行验证,在实践中,判断其应用效果。如在应用中,发现了体系中的问题,需要立刻通过讨论以及召开会议等方式,借助头脑风暴的方式,提出解决措施并且立即执行,最后观察执行效果。在 PDCA 理念落实的过程中,管理人员同样需要加强监督,观察理念是否真正被融入到了工程中,从而使其发挥价值,提高管理质量。

3.3 提高材料质量

材料质量的提高,需要从购买、入场检验以及养护三方面出发而实现。购买阶段,建议工程利用互联网等先进手段,首先调查施工所在区域的材料平均价格,在确定后,则可以进行购买。但同样需要注意,购买材料的前提,不是降低成本,而是保证质量。在质量无异常的情况下,方可谈及成本。在入场检验阶段,需要适当增加抽检的比例,尽可能避免低质量的材料入场。养护工作中,需要根据材料的类型,由专门人员负责养护。

3.4 应用信息技术

工程可对信息化技术进行应用,利用互联网以及相关计算机系统,完成管理工作。例如可以将 BIM 软件应用到管理中,在软件中,建立房屋建筑模型。每天施工完成后,都需要在模型中,录入建筑的信息。结合模型,管理人员不仅能够监督工期,同时,还能够实现对施工过程的监督,观察施工人员的施工细节,以及操作方法是否存在错误。并在发现错误后,及时进行纠正。采取上述方式管理,可显著提升房屋建筑的管理质量,实现对管理手段的创新,改善施工效果。

4 结束语

综上所述,本文对建筑工程施工房屋建筑管理及创新的研究,可为房屋建筑行业中的每一个工程提供参考,使工程能够改进管理体系,创新管理方式,应用 BIM 等先进的管理技术。同时,实现对材料质量的优化控制并在保证管理质量的同时提升工程质量。未来,各个工程均需注意以上问题,需要加强管理创新,同时,不断改进管理方式,以此来保证工程施工水平。

参考文献

- [1]宁晓丹,徐茹申.建筑工程管理中创新思维的应用分析[J].建材与装饰,2017(50):187-188.
- [2]黄建.建筑工程的施工管理及优化创新探析[J].住宅与房地产,2017(32):144.
- [3]刘勇.建筑工程管理创新及绿色施工管理探讨[J].山西建筑,2017,43(32):249-250.