

# 建筑工程预结算管理中存在的问题和对策探究

吴永芳

(冀中能源邢台矿业集团有限责任公司,河北 邢台 054000)

**摘要:**最近几年,我国的经济水平得到了很大的提高,在世界上总体的经济实力排名也有了一定的提升,我们在生活中可以明显的感受到经济发展带来的便利。建筑行业作为经济的重要组成部分,其为我国的经济的发展做出了十分重要的贡献,所以我们对建筑工程预结算进行合理有效的管理意义十分重大。通过对建筑工程预结算管理的调查研究,可以发现管理层面还有许多的问题等待着被解决,这些问题的存在严重阻碍了建筑工程的发展,对整体经济的进步产生了不利影响,必须及时找到办法将其解决。

**关键词:**建筑工程;预结算管理;存在的问题;对策探究

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.02.162

在地球上,每一天都有着无数的建筑竣工,这些工程的质量或好或差,所需要的资金也因为工程难易程度而有所不同,但无论是什么工程,能够用最少的钱打造出高质量的建筑最好。而预结算主要是对工程施工过程中所用到的资金进行审核,很大程度上可以避免资金流向不明或者是出现造价过高的现象,可以很好的控制工程的成本。本文就对建筑工程预结算管理中存在的问题和对策进行仔细地研究分析,希望对问题的解决有所帮助。

## 1 对建筑工程进行预结算的意义

无论是大型的建筑工程还是小型的建筑工程,在施工过程中都较为复杂,投入的资金也会比较多,此时对于工程进行预结算便起到了很重要的作用。也就是说要对建筑工程购买材料的资金额度、工人的工资、购买和维修机械的资金等进行大致的预结算,方便后续工作的进行。并且进行预结算的管理,还能及时发现工程中造价存在的问题,通过具体分析来得出问题的根源所在,有利于企业在以后的建筑工程中吸取教训,降低工程成本,从而更好的促进企业本身的发展。

## 2 预结算的现状

现在是一个快速发展的时代,所有的事情都有一个“快”的特点,大家做事情一般都追求快而忽略了质量,所以最终会发现完成的时间花费很少,但是质量不够好,甚至需要重新做一遍,带来了不必要的麻烦。也有一些建筑公司的负责人认识到进行预结算的必要性,并且积极的安排相关人员对工程进行预结算,避免在工程完结时出现与预估不符的情况。近些年建筑行业突飞猛进,无数的建筑拔地而起,服务于人们的生活和国家的复兴成长。但也正是因为这样快速的发展,一些建筑公司的高层不希望浪费掉一点时间,直接将预结算这个过程省略掉,希望可以用更多的时间投入到施工中,将重点放在了施工的过程当中。然而在出现问题时也只是将所有责任推给施工人员,认为是施工人员的失误才引起的问题,丝毫没有意识到是自己的问题。将问题造成的损失算在施工人员头上,克扣员工的工资用来弥补损失,最终引起不满,纷纷选择跳槽或者辞职,对公司发展极其不利。总体而言,有一些公司对建筑工程预结算管理还是比较重视的,但是还有一些公司为了减少繁杂的步骤选择忽视预结算这个步骤,虽然有可能节省一部分时间,但是不能够及时发现工程在结算时可能出现的问题,后续引起的一些问题还是会造成一些严重影响,需要花费更多的时间进行解决,可以说是得不偿失。

## 3 存在的问题

### 3.1 缺乏对定额工作内容的准确理解

定额工作是预结算中比较重要的一步,但是相关工作人员可能由于专业能力有限而不能很好的理解定额工作,进而造成一些问题。最常出现的便是对某些项目进行重复的计算,在这种情况下,预结算便会高于真正的工程成本,如果可以及时发现还能进行弥补,如果不能便会对整个工程造成巨大的经济损失。

### 3.2 虚报材料用量及价格

在建筑工程中会用到大量的建筑材料,是工程造价中的重要组成部分,但是在实际施工过程中,会存在有管理人员对材料虚报,以此来谋取暴利,给工程的预结算工作带了的很大的困难。主要表现为低价高

报,低量多报。比如,在使用较低价钱的材料时,相关人员在上报时会故意报高价钱,甚者还会多报,然后利用定额来实现套用,导致预结算工作出现与材料成本相关的问题。

### 3.3 合同制定与执行问题

合同是开展各项管理工作的基本前提,在建筑合同文件中涵盖了建筑工程的各项指标,对于建筑工程的预结算管理工作而言,管理人员也要合理的对合同进行利用,实现对预结算的科学性与严谨管理。但是在实际预结算工作中,部分工作人员并不能很好的执行合同的制定,进而导致工作出现一定的漏洞,导致不可避免的经济损失。

### 3.4 预结算管理制度不完善

管理制度大致包含对管理团队的创建、管理人员的安排。团队创建就是要组建一支专业的管理团队,对预结算进行专一的管理,而管理人员就是这个团队的组成人员。通过多种方式的调查,发现许多公司的管理团队创建的并不合理,组成人员数量较少或者专业水平参差不齐,不能够进行有效率的合作,对整个管理造成阻碍。

## 4 解决对策

预结算管理出现问题并不可怕,可怕的是知道有问题也不去进行解决。笔者前面讲到的问题也都有相应的解决措施,在这里将一一给出来,希望对解决问题能够有所帮助。

### 4.1 公司高层要加强对预结算管理的重视

预结算管理永远是一个不会过时的话题,因为建筑工程不会停下来,每时每刻都有建筑竣工,每一个工程的背后都需要有合理的预结算。公司不能够只追求速度,而不知道追求质量,只有当速度和质量都得到提升,我国的整体建筑水平才会有所提升,在世界舞台上的竞争中才会占据优势地位。所以,公司的高层要将目光放长远,从公司的持续发展入手,加强对预结算管理的重视程度,积极推动预结算管理工作的进行。

### 4.2 完善预结算管理制度

制度的完善对于公司的发展是十分重要的,一个公司只有在合理的制度管理下才能够有序发展。公司的预结算管理制度存在漏洞是比较正常的情况,因为一般我们都无法对所有事情做到完美的考虑,总会有一些我们考虑不到的地方。但我们也不能停留在原地,而是要在现有的基础上积极地对问题进行解决。其中对于预结算管理制度而言,最重要的就是公司经营过程中,不断接触一些存在的问题,针对这些问题给出解决措施,不断完善整个管理制度。

## 5 总结

建筑工程预结算管理可以说是一个综合的学科,不仅需要国家给出政策的支持,也需要公司本身提高重视程度。通过对建筑工程的预结算管理,减少资金的浪费,提高经济效益,对整个社会的经济发展作出贡献。

## 参考文献

- [1]张玲.探究建筑工程预结算常见问题及其对策[J].中华民居(下旬刊),2018.
- [2]陈华荣.建筑工程预结算管理中存在的问题和对策[J].山西建筑,2019.