

# 项目管理在建筑工程质量管理中的应用探讨

邓芬菲

(湖南建工置业投资有限公司,湖南 长沙 410000)

**摘要:**近些年,伴随着时代的不断前进以及社会经济水平的提升,我国的建筑行业也随之迎来了新的发展时机,建筑企业纷纷投身于施工项目的开发工作当中,由于建设工程牵涉范围较为广泛,并且有着复杂性的特点,其中任何一个环节均会对工程质量产生较大影响,为此应该通过科学合理的项目管理措施加大对建筑工程质量的控制力度,全面提升其管理质量及水平。

**关键词:**建筑项目;工程质量;项目管理

**【DOI】**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.02.166

## 1 引言

伴随着科学技术逐渐成熟及广泛运用,项目管理在工程质量管理工作中的重要作用逐步突显出来,并且这些年广泛运用于工程质量管理工作当中,然而以往传统的项目管理已经不能满足工程质量及建筑行业的发展需求,为了确保项目管理作用得到充分发挥,应该加大研究的广度和深度,对项目管理的方式及手段进行优化和创新,为项目管理目标的实现及工程质量管理水平的提高打下坚实的基础。

## 2 项目管理应用于建筑工程质量管理中应遵循的原则

在将项目管理运用于建筑工程质量管理的时候应该根据其建设特征,同时结合项目管理的使用特点,构建与之相适应的管理原则并严格遵守。第一,众所周知,建筑工程项目投入使用后,使用时间较长,并且其使用状况与人们的身心健康及财产安全息息相关,故而势必要遵循以质量为主,用户至上的原则。第二,确保建筑工程的安全性,在现有条件下,尽可能全面提高建筑工程的安全性,需要建筑企业及时转变和更新以往传统的工程检测手段,以事后检查为主转变为项目施工过程中各道施工工序及原材料等各个环节的具体检查,尤其是在步入大数据时代之后,任何检查都应该以检查的数据信息为依据,标准,确保整个建筑工程项目的施工质量水平。第三,现阶段,各个行业都将以人为中心作为服务标准,建筑行业亦是如此,不断提高施工人员的职业素养水平,增强他们责任感,确保其以最好的状态全身心投入到施工工作当中,而项目管理层应该以实事求是、公平公正的态度,客观监督和检验施工的各个环节及工序。

## 3 项目管理在建筑工程质量管理中的应用

### 3.1 在编制质量管理方案中的应用

对于建筑工程质量管理而言,质量管理方案是其开始的基础和前提条件,可以凭借质量管理方案了解和掌握工程各环节进度及材料计划,项目管理层只要针对各项目中需要的技术及质量控制构建完成方面,并编制出与实际状况相一致的方法即可,对建筑工程各项目的质量目标及方案进行明确,并严格按照每个分项的目标制定出相应的目标管理计划,一旦出现以外或者紧急状况可以采取相应的应对策略,以便将其对工程质量的影响降到最低。方案措施如下:第一,确保各项目施工单位深刻意识到项目质量目标的内涵及其重要性,并在施工过程中得到全面贯彻落实;第二,提供必备的、丰富的资源,为项目质量目标高效、高质实现夯实基础;第三,各项目施工单位为确保工程质量要采取一系列措施;第四,进一步提高工作质量水平,以便满足不同层次的需求,提高上级管理部门对其满意程度;第五,针对项目质量采取相应的完善和优化措施;第六,综合各方面因素,采取相应的沟通方式,从根本上真正实现信息共享;第七,以项目进度为准则对项目质量方案程序进行适当调整和优化<sup>[1]</sup>。另外,在对建筑项目进行相关质量管理过程中,编制质量管理方案的主要手段则为流程图,一言以蔽之就是诸多因素之间存在的相互关系,一旦清楚的知道施工质量目标及施工计划,任何分项工程的进行,相关人员都要对其各道工序质量进行层层把关,在完成当前施工工作以后,管理层需要派代表对施工状况进行逐项检查,确保

每项工序都是在施工企业或者监理单位的监督之下进行的。除此之外,施工企业应对负责的工程质量及现场施工质量予以动态监督和控制,将每天的施工状况完整记录下来,并且撰写书面材料,一旦在施工过程中,甲方需求或者工程实际状况发生变化,及时变更相应设计。

### 3.2 对建筑工程图纸进行会同审查

明确项目管理各项责任的分配,项目管理的相关责任主要是由施工及建设两单位共同承担。因此,工程项目设计人员、监理单位及施工单位在正式施工之前需要共同对图纸进行检查核对,并且相关单位及其主要责任人进行相应的技术交底,同时对详细的施工信息进行交流和沟通,确保各单位对工程项目设计技术方面的高度统一,但是值得注意的是,一定要对施工单位及其工作人员的资质状况及技术水平进行调查核实,进而形成完整的书面材料便于保存。另外,施工企业在完成图纸会同审查及技术交底工作后,集中本单位技术人员及项目管理人员对施工图纸再一次进行会同审查,促使他们全面了解和掌握施工过程中出现的重难点问题,并根据施工现场的环境及现下条件,增强对图纸的督察,确保各项施工顺利进行,提高施工质量。

### 3.3 提高项目管理的信息化水平,增强项目管理人员专业素质

伴随着网络的不断发展及广泛运用,信息技术已经普及于各个行业,为人们的生活和工作提供了诸多便利条件,故而建筑行业也应该引进先进的信息技术,加快项目管理的信息化步伐,譬如建筑单位可以外聘一些专业水平较高的技术型人才,对施工过程进行全程监督,同时充分运用先进信息技术,如传感器及通信技术等对施工过程中的各项数据进行全面监测和系统分析,并完整的记录下来形成电子档案,便于保存的同时确保数据信息的准确性,一旦出现问题可在此基础上迅速采取相应的优化和解决措施<sup>[2]</sup>。从项目管理层的角度而言,加大其计算机网络等方面的学习力度十分重要,不仅可以增强自己的项目管理能力,确保管理工作有条不紊地进行,同时确保工程质量管理的科学性及其有效性。

## 4 结束语

质量管理工作是建筑工程项目的重点及核心内容,在项目施工过程中,无论是施工还是建设企业,确保工程质量始终是二者的首要任务,其中项目管理旨在确保工程质量、工期及成本,通过制定科学以及行之有效的管理方案,为提高工程质量水平奠定了良好基础,同时对各项资源进行合理配置,确保各项施工的正常进行,并且在确保工程质量方面发挥了重要作用。

## 参考文献

- [1]蒋红霞.项目管理在建筑工程质量管理中的应用[J].中国建筑装饰装修,2021(03):106-107.
- [2]李新文.全面质量管理在建筑工程质量管理中的应用[J].住宅与房地产,2020(29):92+101.

**作者简介:**邓芬菲(1985,4-),女,湖南邵阳人,本科学历,土建中级职称,研究方向:工程管理及施工。