

医保支付方式改革对医院财务分析影响的探讨

李秋萍

(杭州市第三人民医院,浙江 杭州 310000)

摘要:我国医保支付方式深刻影响着患者的就诊效率和效果,加之随着支付渠道的多样化,支付方式的便捷化,要求医疗系统对医保支付方式作出重要的改变。经济发展、社会变革等现实状况的变化,促使相关部门不断推进医保支付方式的改革。医保支付的改革不仅仅只是支付方式的改变,对医院的各项内部系统要求也逐步提高,其中医院的财务分析作用更为凸显。本文阐述了医保支付改革的内容,重点探讨了医保支付改革对医院财务分析的影响,以及如何去加强财务分析的措施,充分发挥财务分析在医院经济管理中的作用。

关键词: 医保支付方式;财务分析

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.02.030

1 引言

进入 21 世纪以后,我国医保参保人数、就诊人数、医院规模等多个方面均实现高速增长,这正是医保改革带来的实质性体现,意味着我国正在不断完善医疗保障体系,充分体现人民为上的治国理念。从一贫如洗的社会,发展到如今的全民参保,享受医保带来的优越性,其关键在于医疗制度的改革。对于人民群众来说,参保可以节约较大的看病成本,降低家庭支出,这其中医保支付发挥了极其重要的作用。尽管如今医保支付在不断改革,但是随着社会发展的高速进行,支付渠道的多样化,支付方式的便捷化,对医疗支付提出了新的课题和新的要求。医院的财务部门需要对医疗支付改革带来的影响进行分析,对医院的日常财务管理工作带来何种影响,财务部门对此应当作出何种调整和变化,是本文关注的主要方面。

2 医保支付改革概述

医保支付改革是基于社会保障制度不断完善的前提下,逐步进行修正的过程,起到对诊疗费用、医疗救济资源等调节作用。改革开放初期就已经提出要在总额费用内包干的思想,逐步经历了总额包干、总额预付、人头付费、病种付费等方式,我国医保支付也已经从粗放型管理向精细化管理转变。

正是在不断探索合理的支付方式的历程中,国务院办公厅在 2017 年颁布了《关于进一步深化基本医疗保险支付方式改革的指导意见》,正式提出了推行以按病种付费为主的医保支付方式,并在三个试点城市先行实行 DRG 收付费模式。2019 年国家医疗保障局又公布了 30 个 DRG 付费试点城市,加快医保支付改革的步伐。

3 医保支付改革对医院财务分析的影响

3.1 财务数据来源的变化

过去的财务分析的数据因无法获取外部数据,只能通过获取内部数据来进行有限范围的分析,分析结果仅能反映医院纵向维度的变化情况。医保支付方式改革后,由于每个病种都会有一个地区的例均费用供参考,医院可以利用地区的例均费用数据,与本院的例均费用进行比较,得到偏离程度如何,以及在分析层面提出在某些环节提高利用率和降低费用率。

3.2 财务分析内容的变化

原先的财务分析注重收入增长的分析,对成本的分析不够全面。但实施 DRG 支付方式后,医院的收入将受到较大影响。医保会对每个打包病种制定相应的支付标准,超过支付标准后,医保不能全额偿付医院对病人的诊疗费用,这将对医院收入增长带来明显限制。在这种情况下,单纯分析收入的增长已经无法为领导决策提供支持,而需要加强对医疗成本的分析。通过对成本、费用的分析,给医院管理层提供数据,提出在保证原有诊疗水平的基础上,减少不必要的费用项目,以此降低费用的影响。

3.3 对不同科室自主控费的变化

每个病人的情况不同,发生的费用也不尽相同,传统的科室分析不会过多的关注每个病人的诊疗费用。实施新的医保支付方式后,它将临床过程相似、资源消耗相近的病例归为一组,按照单一病

例情况支付,使得科室要尽可能的在单一病例中降低医用耗材、药品等项目的支出,从而有可能低于区域内该类病例的平均费用。这需要管理层将费用控制的要求传达至具体科室,充分调动医疗人员自主控费的积极性,从而在 DRG 支付方式下引导医院走向“降成本、谋发展”的路径。

4 医保支付方式改革下加强财务分析的对策

4.1 转变观念,注重财务分析工作

医保支付改革的不断提升,对医院财务部门的工作职能多样提出了新的要求和目标,从原先单一的账务处理职能,不断衍生出财务管理、财务分析等职责。这就要求财务部门转变观念,不断深化财务分析工作的重要性,从自身思想上转变对财务部门职责的要求,从实际工作中配合医保支付改革带来的工作变化。

由于目前我国的医保支付改革都是阶段性、局部性,财务部门应当从改革中的变化,开展具有针对性的专项分析。目前,我国一些中大型公立医院已经逐步建立起财务分析的工作职责,但是这些财务分析更多是对整个医院的整体分析,较少进行专项分析,这样就无法根据医保支付改革的进程提出具有针对性的建议。医保支付方式的改变让财务人员需要去关注医保运行情况,财务人员也不再单单从财务报表的角度去分析问题,需要从业务层面分析问题。通过医保支付方式的改革,我们可以获取到每个病例医保的拨付费用,通过分析拨付费用与实际医疗总费用的差额来分析原因,看是哪个费用较高,再分析是否有必要产生该类费用,避免过度治疗。从财务视角反映业务问题,业务视角解决财务问题。推动业财融合,提高财务分析的质量。

4.2 注重预算工作

财务预算工作是对医院未来一段期间内经营活动结果的全面预测,并制定具体的执行工作,跟踪分析预算数与实际执行数的偏离程度,为医院管理层提供必要的财务数据支撑。医保支付方式改革后,按照病种组别进行收费,必定造成实际执行情况与预算数据存在偏差,会给医院带来财务风险。基于此,通过全面预算来提高医院运行效率、管理水平,让医院管理层通过数据对比清晰的了解到医院的日常运行情况和发展方向。

4.3 提高财务人员综合素质与业务能力

医保支付改革的不断提升,对医院财务人员的素质要求不断提高,在进行财务分析时,需要保证财务人员具备相应的综合素质,这样才能将数据分析到位,精准分析出问题,确保决策的科学性和正确性。财务人员还要将会计语言转化成领导需要的信息,才能够让领导抓住信息的关键点,为领导决策提供参考。因此医院需要引进既懂医保支付方式改革又能熟练掌握信息技术的复合型财务人员,也可以对现有的财务人员进行专业培训,提高业务水平,能够适应改革的需求。通过引进相应人才和内部阶段性培训的方式,打造财务部门专业化的人才梯队。

(上接 30 页)

4.4 利用现代化信息技术提高管理水平

随着科教兴国、科学梦的提出,我国科学技术的发展力度和速度空前绝后,信息化管理的管理手段被越来越多的企、事业单位所运用。医院通过现代化的信息技术管理手段,提升了医院的管理水平和管理效率,这也是医保支付改革的前提。医保支付手段的变化,产生了大量的财务数据,如果依然按照传统的手工方式搜集、归纳结算模式,将给财务人员带来庞大的工作量,严重阻碍正常的工作运行,将大数据分析等科学技术运用到医保支付改革的进程中来,提升数据传递的时间成本,便于财务部门的日常核算和财务分析水平。

5 结束语

医院日常运营工作的成果直接体现在财务数据中,财务部门负责的财务分析为医院的管理者提供重要的决策依据,在管理中起到非常重要的作用。随着我国医疗卫生系统的日趋完善和医疗改革的逐步推进,其中以医保支付方式为典型的改革途径,给医院的财务

分析带来重大影响。财务分析的成果可以验证医保支付方式改革的利弊,以及改革后实行的政策和制度对医院日常运行的影响,从而推动改革中的优势所在,规避弊端影响。为全面落实解决“看病难”提供宝贵的意见和建议。让医院在财务管理为医疗卫生系统的改革作出最大的经济利益价值。

参考文献

- [1]沈昊楠.医保支付方式改革对医院财务管理的影响[J].财会学习,2021(04):64-68.
- [2]陈志,孙金金.DRGs 医保支付制度改革对医院财务管理的影响及对策研究[J].中国乡镇企业会计,2019(01):66-67.
- [3]钱春艳,李春,李敬伟,李彦敏.采用 DRG 支付方式与医院成本管理策略转型[J].管理会计研究,2020(5-3):36-42.
- [4]胡善联.五大创新五大关键——深度解读医保重大改革顶层设计[J].中国医疗保险,2020(05):5-6.

作者简介:李秋萍(1991,10-),女,汉族,硕士,单位:杭州市第三人民医院,职称:助理会计师。