

基于业财融合视角下的建筑企业财务管理转型

李建辉

(黑龙江省交投工程建设有限公司,黑龙江 哈尔滨 150000)

摘要:业财融合是企业财务管理改革的主流趋势,因建筑行业所属行业性质较为特殊,因而财务管理转型中应对采用何种方式实现业财融合、如何推进财务管理转型成功作为重要考虑内容。需要将建筑施工单位的业务及财务管理进行充分的结合,对施工管理中的项目预算展开深层次的分析,并对项目成本加以控制,实现对建设项目绩效指标的客观评价,从而保障建筑工程施工项目实现更为细致与全面的管理,取得更佳的管理成效,确保建筑单位的经济收益可最大化提升。为此,文章将以建筑企业为分析对象,在业财融合视阈下对其财务管理转型中存在的问题进行阐述,而后在明确财务组织架构及系统设计的基础上,进一步探讨建筑企业财务管理转型的可行性策略。

关键词:业财融合;建筑企业;财务管理转型

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.02.036

在国家经济增长模式转变的过程中,经济的高质量发展逐步成为新的发展趋势,因而建筑企业应将工程项目建设质量的提升作为管理的核心。在此过程中,建筑企业必然会面临更为严峻的外部挑战。在越来越严格的市场要求及日趋激烈的竞争环境下,建筑企业需要将原本粗放型的管理模式逐步向集约型管理过渡,既要关注外部扩张也应提升对内部管理的重视。在财务管理转型升级中,应注重业财融合层次的深化,通过业财融合提升财务管理效果,为项目建设及业务开展提供充足的财务支持,保障企业的平稳与持续发展。

1 业财融合视阈下建筑企业财务管理转型中存在的问题

1.1 地域分散带来的财务风险控制效果欠佳

建筑工程项目通常存在分散性特征,需设置多个管理层级,组织架构较为复杂,并具有较大的组织规模。从业财融合视角分析,管理层级过多会导致一定的财务管理问题。其一,由于建筑工程项目建设量大,或分布于不同的区域,因而经济业务核算过程中,需按照经济责任制考核的要求而针对各个工程项目使用独立的方式进行核算。其二,因受到地理因素的影响,加之财务人员数量不足,无法在施工现场进行财务核算,因而易导致财务风险问题的发生。其三,由于工程项目的建设地常是在建筑企业所属区域之外,总部对工程项目进行财务监管较为困难,因而总部财务部门的监督及评价职能均受到了一定程度的弱化。其四,在地理位置因素制约下,难以保障财务信息的及时传递,因而会存在财务报告信息未能及时披露的问题,或是建筑企业总部的财务部未能及时针对工程项目进行跟踪,所做出的管理决策或修正也缺乏及时性,因而工程项目风险的控制存在效果不理想的问题。

1.2 内控制度的建立不够健全

建筑工程项目通常施工周期较长,建设规模较大,不仅所需投入的资金量较高且资金流动性欠佳,施工企业在资金配置时易出现不合理或不及时的问题,从而会制约建筑工程项目管理的精细度,难以彰显内部控制的重要价值。同时,部分建筑企业的控制权限集中于领导层,其主观意识会对企业发展产生影响,会制约内部控制的实施效果。同时,部分管理人员可能会为谋取私利而不遵守财务制度进行手续的审批及业务流程的开展。如,为加快工程进度,建筑项目经理会出现不遵循合同签订流程进行款项申请的情况,会直接从财务部门支取工程材料款,从而会使企业的内控风险有所提升。再如,未经质检部门检验的材料或物资被应用于工程建设环节,将会使施工安全及质量产生一定的隐患。

1.3 业务及财务数据计算口径不一致

建筑工程属于结构复杂的大体量工程,因而计量过程中存在一些不确定的因素。在特殊情况发生时,财务人员会依据传统财务处理方式对相关业务的处理,因而会导致业务与财务数据计算口径难以统一的问题。在建筑项目的持续推进下,若此类问题始终存在,

会使二者之间的矛盾逐步加剧,从而会使财务信息的精准性下降,难以通过财务管理精准反映出工程项目的具体情况,会导致工程项目业务及财务两个环节的分离。如工程价款核算时,核算方法有两种,一是完工百分比法,二是甲方审批工程量法,若是业务部及财务部分别依据这两种不同的方法进行核算,所得出的工程价款并不一致,这将会成为工程价款纠纷产生的诱因。同时,若是项目成本计算中所应用的计算方法不一致也会得出不同的计算结果,也会对项目成本的控制产生不利影响。

1.4 信息管理系统尚需完善、运行维护专业性需要提升

ERP 管理系统是当前大规模建筑企业常用的管理系统,但此系统在经济实力差、规模相对较小的建筑企业中应用率并不高。信息时代背景下,中小型建筑企业也应建立一个与自身发展规模相匹配的信息管理系统。但是目前,部分建筑单位仍存在信息管理系统不够完善的问题,这会成为制约业财融合效果的关键因素,会使建筑企业管理中出现财务风险问题。同时,任何一种信息管理系统的正常运行均需要进行维护与管理,然而部分单位是由财务人员负责信息管理系统的运行与维护,具备信息系统专业知识技能的人才并不多,一旦信息管理系统无法正常运行,将会出现问题难以及时与妥善解决的情况。也有一些单位配备了信息管理系统专业人才,但因其对财务专业知识了解不全面,因而在处理财务专业性较强的问题时,难以保证系统的完善性,会导致系统维护成本的大幅提升,制约企业的经营管理效率。

2 业财融合视角下建筑施工企业的财务组织架构及系统设计

2.1 财务管理组织的组织架构设计

对于建筑企业而言,传统财务管理改革的改革与优化是业财融合实现的有效路径,需要立足业财融合的视角构建新型财务管理体系,从而强化企业的信息流通效率与效果。在业财融合视阈下,所构建的新型财务管理体系应涵盖以下几种组织架构:

2.1.1 财务战略中心

此中心的作用是以财务为基础进行战略制定,并确保财务战略的有效实施。建筑企业可在财务战略中心进行多个战略分部的设置,结合其不同的职能需求而设置各自的分工,从而将之设立为规划部、分析部、实施部以及考核部等多个战略分部。财务战略中心既承担财务风险鉴别与预防的任务,还需对财务风险进行控制或消除,需要建立科学完善的财务风险预警机制,并对风险预防控制与处理相关制度进行构建,还需以企业战略规划、内控要求以及财务管理标准为依据实施业绩的分析与考评。

2.1.2 财务业务中心

财务业务中心是基于财务及业务而开展财务信息的处理与披露工作的,财务管理业务的实施也是其主要工作范畴。建筑企业需要依托于财务业务中心进行会计核算,并开展资金、预算以及资产管理,还要负责编制报表与统计信息,除此之外,内部控制以及会计

应用的管理也属于财务业务中心的职能。因此,应基于上述功能而在财务业务中心建立相应的部门。

2.1.3 财务信息共享中心

此中心的任务是利用通俗易懂以及专业性两种语言方式进行财务信息的描述,从而使财务内部人员及其他信息利用者均可理解财务信息内容,并实现对财务信息的有效利用,此外,此中心还需负责业财融合的实际操作工作。在本中心内,建筑企业需要设置专门的业财融合部门,还需分别建立财务信息以及业务信息转换部门。业务及财务信息的转换、业财融合是此中心的主要职责,同时财务信息传输、业务需求反馈以及财务政策实施等各项工作也是属于此中心的职责范畴。

2.2 业务与财务融合系统的设计

信息时代背景下,部分建筑企业陆续建立与推行了信息管理系统,但由于系统功能未能健全,业财融合未能完全实现,因而需要在信息管理系统持续完善的同时构建一个业务与财务的融合系统。建筑企业可依托于此系统实时了解经营所需的业务及财务信息,且可及时掌控企业经营发展状况,适时进行经营决策的调整与业务措施的改进,以实现对企业经营及财务资金流通的监督与管理。业财融合的实现可为领导层经营管理决策的做出提供可靠的信息支持,并可强化财务管理,还可实现地域分散所产生的经营风险的有效规避。业财融合系统构建时,企业应基于当前业务需求及企业经济状况,充分考虑系统的性价比。既要实现业务及财务两个部门的有效衔接,也要实现与工程项目外部合作方的连通,从而确保企业内部控制制度的有效实施,财务运营项目的有效监督,并能够提高项目管理的规范性,有效防范与控制财务风险,实现更加高效的企业运营成果。

3 基于业财融合视角下建筑企业财务管理转型的可行性策略

3.1 加快财务管理人才的转型

应将建筑企业的单一型财务人员转化为两类复合型人才,一是业财融合型人才,二是财务专家型人才。

3.1.1 业财融合型人才

业财融合型人才是业务与财务两个部门的沟通媒介,其应具备利用业务语言向业务部进行财务信息传递的能力,也需能够利用专业术语向财务部传达业部门的财务需求,可通过财务信息提升业务决策制定的科学性并结合业务变化给予弹性的决策支持。由于业财融合型人才对业务部门的情况掌握情况较为深入,因而可于新财务政策出台时及时做出准确的可行性判断,且可保证政策的有效落实。

3.1.2 财务专家型人才

财务专家型人才具备丰富的财务专业知识,并且工作经验极为丰富,可对建筑企业施工中面临的不同难题进行有效与及时化解,可针对重大事务或问题提出科学可行的应对策略。其不仅可制定财务风险管控方案、制定内部控制制度,也可构建财务管理体系或设计信息管理系统。

3.2 提高财务信息系统开发与利用力度

财务信息管理系统开发时,建筑企业应确保其软件具备多种功能,且硬件应具备较大的服务器容量、并要增大带宽、提升硬件系统的加载性能,以确保信息系统利用时可实现信息的高效处理,还需做好业务及财务部门的联网,实现二者数据计算口径的统一。同时,财务信息系统还应具备数据查询、检索以及整合处理等多种不同功能,可实现数据信息的深层分析,从而促进业财融合的实现。应增强财务信息系统与业务系统之间单据的关联度,需具备业务及财务数据相互转换的功能,从而在信息层面达到业财有效融合的目标。此外,财务信息管理系统开发与利用过程中应将业务及财务之间的关联性、实用性纳入考量,应对两个部门的工作要求进行分析,在确保其各自需求均可满足的前提下保证二者融合的有效性。

3.3 提升业务及财务融合的深度

对于建筑企业而言,不只是为了要实现业务与财务的基本融合,只

有在二者深度融合的基础上方可加快财务管理转型速度。立足业财融合的层面分析,应基于普通性信息管理系统而构建新型业财融合系统,确保业务与财务两个系统可实现连通,通过业财融合系统而实现业务管理能力的提升,强化内控执行效果。同时,应细化与规范财务及业务工作流程,增强二者之间的关联,通过财务部门对业务流程的严格监管及整改意见的提出,而加快建筑企业业务链及财务链的有机融合。从业务管理层面分析,则应确立业财融合的管控目标,需以财务管理为导向实现业务管控工作的强化,提升业务操作流程的规范性,实现业务及财务两个环节的深层次融合,从而保障建筑企业财务管理转型的成功。

3.4 以业财融合为基础实现财务管理工作的优化

建筑企业财务管理的主要内容包含三个方面,一是财务预算,二是成本管理,三是项目财务管理。在业财融合视域下,需要在确保业财融合的基础上,引入信息技术手段,从而推进财务管理转型升级的进程。一方面,应基于信息管理系统创新信息数据采集方法,既要注重于项目成本的预算以及税费预算,还应提高对业务预算及隐形成本管理的关注度。另一方面,应在业务基础之上不断进行财务预算工作的完善与改革,确保基于生产经营的实际情况而开展全面的财务预算。建筑企业还应加大成本管理以及项目管理两方面的业财融合系统建设,获取更加优质的核算成果,取得更为高效的财务管理成效。此外,还应应对业务及财务流程进行细化,消除两个部门之间的沟通屏障,真正实现信息交换与共享,以此提升财务数据的准确性,实现财务数据的高效利用,通过真实、可靠的财务数据支持、推进建筑企业的发展步伐。

4 结束语

经济新常态背景下,建筑企业不断探寻新型经营模式,但与此同时,其经营发展中也存在一定的风险,并且财务风险居多。基于此,建筑企业需要探寻业财融合的可行性对策,立足创新的视角,投入更大的资金与精力进行财务管理的转型。在此过程中,需要从加快财务人才的转型、提高财务信息系统开发与利用力度、提升业务及财务融合的深度、以业财融合为基础实现财务管理工作的优化四个方面着手,增强市场竞争中建筑企业的竞争实力,提高建筑企业的盈利能力,从而推动建筑企业的健康与持续发展。

参考文献

- [1]陈丹.基于业财融合视角的建筑企业财务管理转型升级路径探究[J].财富时代,2020,178(3):74-75.
- [2]陈志.基于业财融合视角的企业财务管理转型升级路径研究——以建筑业企业为例[J].商业会计,2019,655(7):6-9.
- [3]魏彩玲.基于业财融合的中小建筑企业财务管理现状及对策分析[J].全国商情·理论研究,2018(11):36-37.