

# ERP 环境下的工业企业成本管控分析

刘杰

(云南世博旅游控股集团有限公司,云南 昆明 650000)

**摘要:**为充分发挥 ERP 系统的优势,文章以工业企业为例,对 ERP 的特点、优势展开了分析,并结合工业企业的实际情况,提出了几点 ERP 环境下的工业企业成本管控的建议,以供参考。

**关键词:**ERP;工业企业;成本管控

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.02.114

当前,我国工业发展十分迅速,工业企业之间的竞争也日趋激烈。如何更好的管控成本、降低成本是现代工业企业亟需解决的问题,也是提升企业竞争力的关键所在<sup>[1]</sup>。ERP 环境下的企业成本管控更加强调管理的系统性与技术性,相较于传统成本管控模式,借助于 ERP 信息系统,工业企业可更加直观、全面的了解到企业日常生产经营过程中的成本费用情况,对于成本费用管控针对性、有效性的提升有积极意义<sup>[2]</sup>。

## 1 ERP 概述

ERP 即企业资源计划,指利用信息技术等手段实现企业资源共享。其克服了人为操作过程的问题,使企业按照科学合理的流程进行,使企业的各个流程更加顺畅地衔接,从而提高企业的管理效率和业务准确性,提高企业的盈利能力,降低成本。

## 2 ERP 系统在工业企业成本管控中的应用优势

### 2.1 明确业务流程,避免人员推诿责任

ERP 系统管理使各部门业务流程清晰,部门间工作及及时准确传递,部门间信息及时共享,各项业务详细记录,问题及时跟踪到相关责任人,减少工作衔接时间,跨部门沟通和处理问题,从而降低企业的管理成本,花更多的时间处理基础工作,有更多的时间做决策分析,花更多的时间降低成本,提高产品质量,使企业能够保持持续健康发展<sup>[3]</sup>。

### 2.2 促使成本核算转变为全面动态的成本控制

ERP 作为一种信息管理软件,集中了工业企业的全部业务,将企业实体“加载”到软件中。借助 ERP 系统,财务人员可以了解每一个业务流程,特别是每个生产车间的工作情况,使财务人员从单一、片面的成本核算转变为全面、动态的成本控制。

### 2.3 提升人力资源管理效率,节省人员招聘成本

ERP 人力资源系统通过对各类人事数据的规范和整合,实现对相关人力资源信息的及时、准确处理,对提高人力资源管理效率具有积极作用。例如,通过 ERP 人力资源系统,可以实现对应聘者简历的综合分析;相关领导可以随时通过系统了解企业人才的招聘和需求<sup>[4]</sup>。同时,通过人力资源状况制定合理的薪酬计划,更好地满足企业发展和人才需求,确保员工薪酬的制定与社会整体水平相适应,防止因员工流失而增加企业培训管理成本。另外,有助于减少盲目招聘,避免招聘成本的增加。

## 3 ERP 环境下的工业企业成本管控对策

### 3.1 完善配套全面预算管理体系,提升管理层规划决策科学性

ERP 环境下的成本控制与支持预算管理策略密不可分。因此,现代企业需要建立一套全面的预算管理系统,以适应 ERP 控制环境,包括预算计划、编制、执行、评估、分析等。以此不断完善企业的控制流程、预算管理以及生产经营规划和绩效评估,并有效地结合管理,及时发现现有问题,制定相应的措施,提出有针对性的建议,以更好的支持领导决策。尤其是为了适应日新月异的管理需求,实现资源的优化配置,有必要根据实际的年度管理制定预算管理策略。内部生产和运营要素与相关资源的集成将成本降至最低,继而全面提高管理的质量和效率。

### 3.2 重视产品生命周期成本管理,提高成本费用信息的全面性

工业企业的产品生命周期成本包括整个产品生命周期所花费的资源总和,如产品研发设计、制造和后续销售管理。因此,企业必须牢固树立“大成本”的理念。在判断产品是否盈利时,不仅要关注产品的制造成本,还要注意产品研发升级、设备改造、营销等一系列操作环节。在成本控制过程中,要特别注重源头控制,从物资采购、产能布局、产品设计、工程投资、物流、仓储等“源头”细化成本管理,加强过程控制,落实精益管理对各岗位的要求,每个环节和每一个员工。挖掘企业内部成本降低和效率提高的潜力,有效降低成本利用率。

### 3.3 转变企业成本费用管控模式,强化价值链分析管理的思路

ERP 环境下的成本管理通过坚持价值链作为形成完整的价值链管理系统以及整个生产和运营过程的基础,从而专注于战略性生产和运营目标。通过分析和优化工业价值链,内部价值链和竞争对手的价值链可以了解公司在工业价值链中的地位,阐明公司自身发展的优缺点,并消除没有附加值的业务。然后在内部资源与外部环境之间寻求协调,以在运营过程中形成一个和谐的整体。同时,ERP 将价值链管理的概念集成到系统中,使用系统平台来优化流程,集成数据并增强公司的整体竞争力。

### 3.4 利用 ERP 系统集成分析功能,提升企业成本费用管控水平

ERP 系统的集成,可追溯性和标准化为管理员提供了卓越的管理和控制平台,特别是 ERP 系统与 MES、PQM 和 PRM 等其他系统的有效结合,为管理员提供了大量数据。建立和完善基于配额标准体系构建的成本管理模型,将相关定额应用到体系中,并根据企业实际情况不断优化调整。通过实时分析比较,充分掌握成本的增减和定额的差距;通过优化和完善业务管理流程和综合数据分析,充分认识成本控制的重要性,同时加强分析结果的应用,不断完善企业绩效考核机制,形成全员、全过程、全方位的降低成本、提高效率的良好氛围,传递压力和责任,充分调动员工的积极性和创造性。

## 参考文献

- [1]李艳华.烟草工业企业基于 ERP 系统环境下的成本费用管控[J].财会学习,2016(21):118-119.
- [2]欧阳时风.浅析 ERP 环境下企业成本管控[J].中国乡镇企业会计,2019(8):177-178.
- [3]寇德攀.浅析中小型工业企业成本管控[J].经贸实践,2018(14):215-216.
- [4]卜从标.制造业企业成本管控研究[J].中国乡镇企业会计,2019(11):156-157.