

# 论医改背景下肿瘤专科医院合理使用医用耗材的措施

金宗刚

(山东第一医科大学附属肿瘤医院、山东省肿瘤防治研究院、山东省肿瘤医院,山东 济南 250117)

**摘要:**为了切实有效的解决老百姓“看病难、看病贵”的问题,我国政府部门对现有的医疗体系和服务内容实施了全面的改革,新医改环境中,肿瘤专科医院的耗材管理更加的深入和具体,这为医院更好的履行职能提供了基础。本文内容以新医改背景下,肿瘤专科医院的医用耗材为基本入手点,详细的分析了医改政策对医用耗材的政策要求,以及肿瘤专科医院在实际合理使用医用耗材过程中采取的措施,这为医疗耗材的规范化管理提供了可能。

**关键词:** 医改;医用耗材;措施

**[DOI]**10.12231/j.issn.1000-8772.2021.03.263

肿瘤专科医院和其他的医院还存在一定的差异,主要是因为肿瘤专科医院往往对先进、新型的医疗耗材用量较多,这种情况下,医院的总费用逐年呈现上涨的趋势,这对于医院管理而言是一项挑战。

## 1 医改政策分析

### 1.1 对医疗耗材使用过程提出了规范要求

新医改的政策中对肿瘤专科医院的耗材使用的规范性进行了详细的明确,该类医院需要有效的减少或者是控制在医疗过程中的医用耗材滥用的现象,从源头上避免多年来一直困扰医院“以耗养医”的问题;同时,新医改中还对国家重点关注的十大类高值医疗耗材进行了强调,内容中明确要对这些耗材进行重点追踪和监管,从而为保证医疗耗材使用过程中的高质量打下基础。

### 1.2 对医疗耗材的流通环节进行规范要求

从肿瘤专科医院医疗耗材的供应链角度入手,在政府规制的强化下,简化整个供应链中的繁冗环节,减少不必要的支出;政府还强化了采购过程中阳光平台的建设,这为采购医疗耗材过程中透明度的提升起到了促进作用。

### 1.3 对医疗耗材的总体费用进行规范要求

从医改的角度来看,肿瘤专科医院的整体费用情况是考核医院管理水平、盈利能力的一项重要指标,因此,通过耗材的规范使用为成本费用的控制提供了强有力的支撑。

## 2 根据医改背景优化医疗耗材管理的措施

为了更好的优化医改背景以及肿瘤专科医院医疗耗材管理水平的提升,在强化成本费用控制的过程中,要不断的权衡医院各个部门的实际情况,在实务操作的过程中可以从如下几个内容入手:

### 2.1 对临床科室进行合理使用医疗耗材的宣传

从肿瘤专科医院的医用耗材现状来看,医疗工作者将更多的目光放在了业绩上,因此,对医疗耗材的重视程度不足。医院在针对这种情况时,需要在临床科室有针对性的对医疗耗材使用内容进行强化的培训和宣传,重点是合理的使用高值耗材等内容,从多种角度宣传和贯彻质优价优的国产医疗耗材。通过宣传,建立合理使用医疗耗材的思想意识和实施环境,明确医疗耗材使用对成本费用控制的影响,从源头上控制浪费现象出现。

### 2.2 对临床科室进行实际指标的考核

为了将耗材的情况与医疗工作者个人利益建立联系,在对临床科室进行实际指标考核的过程中可以从如下内容入手:首先,医院有关管理部门将对医院整体耗材的占用比进行指标细化,将指标分配到各级科室。各级科室根据人员的构成情况进行合理的分配,最终保证每个医疗工作人员的绩效考核中都有医疗耗材占比的量化指标,针对完成良好的,医院要给与一定的激励,对于不能完成的也要有一定惩罚,通过个人绩效考核与医疗耗材的实际利益挂钩,保证医疗耗材使用过程中的合理性及合规性。

### 2.3 对在用的医疗耗材品种优化整合

从肿瘤专科医院的实际情况来看,现阶段涉及到的医疗耗材种

类繁多,且在使用的过程中还存在难合理鉴定性价比的现象,尤其是实时耗用的医疗耗材,不能一味的选择价廉的种类来控制费用总额,也不能一味选择价高耗材。针对这种情况,需要按照价格对医疗耗材进行区域划分,在保证病人安全和有效的基础上,对性能相似的高昂医疗耗材进行有效的替换,尤其是新项目、新技术下,要不断的研发属于我国医疗耗材中自有品牌,通过耗材效益分析占比情况整合,最终达到优化医疗耗材管理的目的。

### 2.4 结合阳光平台对医院耗材费用进行控制

现阶段肿瘤专科医院的医疗耗材采购已经全部实施了阳光平台采购模式,其中包括高值医疗耗材。这种情况下,肿瘤专科医院在进行采购的过程中,省级平台会对其采购的类型、价格、数量等进行备案,并且根据要求,政府阳光平台的合作企业会及时的对下单医疗耗材进行专门的配送,肿瘤专科医院要充分的将政府阳光平台这一资源进行合理的应用,在阳光平台中对比需要采购的医院器材的价格、功能、质量等多方面的因素,通过协商最终选择最优性价比的医院耗材,从而货比三家进行价格控制。将医疗耗材的价格总额与费用总额进行数据信息对比,通过效益指标比,更好的节约成本。

### 2.5 通过信息化手段规范医用耗材使用指标

肿瘤专科医院中的物资管理中涵盖了医疗耗材的采购、出库、报销等内容。但是,由于与信息化发展的速度不够贴合,肿瘤专科医院医用耗材使用过程中的流程建设还不够完善,医疗耗材使用过程中存在冒名顶替及耗材实际数量与库存数量差异等情况,尤其是涉及到肿瘤手术中耗材消耗总量大、高值耗材总额多、医疗工作人员多的情况,导致医用耗材很容易出现不必要的损失。针对这种现状,肿瘤专科医院在实际进行医用耗材使用的过程中,可以实施信息化的扫码使用,通过扫码使用可直接反馈领用的数量、类型、用途以及领用人员姓名等详细的信息。尤其是手术过程中可以采取医疗工作人员指纹认证等多重手段,针对医疗耗材的使用情况第一时间的寻求到责任人,通过信息化和大数据手段的介入,每日定时的整合当日医院所消耗的医疗耗材具体情况以及各科室的使用情况,通过利用效益成本法的对比分析,从而达到控制医用耗材合理使用的目的。

## 3 结论

本次研究的内容在医疗改革不断深化的今天,重点对肿瘤专科医院的医用耗材合理使用情况进行了分析,并且提出了合理使用的建议。通过不断的疏通环节和控制费用占比,使其更好的达到了控制的目标,这对于肿瘤专科医院更好的落实医疗改革中对医用耗材的使用要求提供了可能。

## 参考文献

- [1]姚洪生,吴军,张少博.基于B/S架构的医疗耗材溯源管理系统的构建[J].中国医学装备,2020,17(02):102-106.
- [2]董安,钱顺鑫,张之晨.我院医疗耗材采购流程管理的实践探索[J].中国医院管理,2020,40(10):90-91.