

现代企业财务精细化管理探讨

孙 瑶

(吉林省白山泵业机械有限责任公司,吉林 白山 134300)

摘 要:随着我国经济发展脚步的不断加快,现代企业若是想要在行业中发展,就必须在各方面提高企业的实力,在此时代背景下,只有重视财务精细化管理工作,才能够使自身的核心竞争力得到良好的提高,从而实现最大化的企业经济效益。而随着当前经济水平的飞速发展,企业财务的精细化管理已经成为了企业管理的重要工作内容,是企业发展的顺势所趋,能够极大程度的提高企业的核心竞争力。企业财务的精细化管理工作,能够为进一步完善企业财务管理的效率、提高企业经济效益带来巨大的有效帮助,需要企业管理者和工作人员加以认真研究探讨。本文对此展开了深入分析,对现代企业财务实现精细化管理提出了相应策略。

关键词:现代企业;财务精细化;管理策略

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.03.045

随着近几年我国社会主义市场经济体制的越发完善,现代企业若是希望自己想要在这样的时期下能够站稳脚步、取得长久性的发展,就必须对于财务的精细化管理和管理引起高度重视,提高自己的核心竞争力,以达到最大化的社会经济利益。而现代企业的一个核心竞争力也就是财务管理的技术和能力,而随着时代的进步和发展,传统粗放式的财务管理制度已不再符合当前社会发展需求,人们越来越追求对于财务进行精细化管理。

1 现代企业财务精细化管理的特点和意义

1.1 特点

所谓的财务精细化管理,主要表现为三个方面,即合理、科学、有效。一个科学、有效的财务资料将对整个企业发展方向产生直接的影响。对于企业的管理精细化工作,一般来说指的也就是通过各种科学有效的手段和方法对企业内部的经济活动进行控制与管理,使得其他的管理工作能够保持科学与合理。对于企业财务的实施精细化管理也有一个很重要的要求,这就是必须保证财务数据的准确。而企业财务管理工作者也需要将所有财务管理的相关资料详细地归纳整理审核,做好自己的笔记和纪律上的记录,然后对其开展深入的分析,这些都被认为是一个企业在未来能够获得持续健康发展的重要前提。

1.2 意义

第一,现代企业财务的精细化管理和工作可以使得企业获取一个具体并真实有效的市场经济、行为活动资料以及信息内容,为其未来几年和今后的社会经济发展建设提供一个牢固的基本基础,促进其得以更加深入和健康发展,使得企业在国际上获得更大的市场和发展空间。现代企业对财务进行精细化管理可以让企业因财务流失引起的风险得以有效地降低,使得企业达到长远和可持续发展的目标^①。

第二,现代企业财务精细化管理工作的开展,能够令经济活动更加透明化的展现在人们眼前,使企业内部的实际经济财务走向得以真实的反映,与此同时,生产经营的成果也能够全面的展示在管理人员面前。另外,企业需要根据所提供的经营收益信息判断某一项经济活动是否有价值,这就能够令企业管理者对未来的投资方向加以明确,制定一个科学合理的发展目标,实现管理的优化。与此同时,还能够通过精细化的财务管理方式,将企业工作项目和业务中所体现的不足进行充分挖掘,有针对性的进行解决,从而为企业创作更多的经济利益。

第三,现代中小企业的财务实施了一个精细化的经营管理过程,能够将现代中小企业的实际经营运行过程和其他业务流程都展现在所有合作单位和投资方眼前,做好对经济效益的分析,使得与合作单位和投资方之间能够更深入地了解自己的企业,从而更加相信自己的企业。与此同时,也有助于为企业的管理者在开展各种利益相关联的管理与控制工作中提供了更多有效的帮助,使其相互之间的合作与交流都能够变得更加迅速科学^②。

第四,现代企业财务精细化管理工作的开展,能够极大程度的促进企业管理者更好的掌握企业的项目工作内容和业务流程,将财务分配到企业生产经营活动中,使企业经营工作的开展能够更加合理化,将各种不必要的支出得以减少,从而极大程度的节约生产成本,帮助企业制定一个切实可行的管理目标,使财务功能得以实现。

2 现代企业财务精细化管理存在的问题

2.1 财务人员在财务管理上的问题

虽然近几年现代企业在财务精细化管理工作中获得了一定的成绩,也同样运用了先进的管理方式来进行管理,但是在当前科学技术不断发展更新的年代下,企业财务人员进行管理的时候还没有跟上时代发展的步伐,财务工作者没有充分认识到现代化财务管理工作的理念,财务管理制度也未得到充分满足,并且资金管理工作的十分松散。

2.2 实施会计集中核算之后的问题

首先,在进行资金管理工作的時候,没有将会计监督职能体现出来。对于企业内部所往来的财务收支,一般情况下核算人员也仅仅注意了表面,只查看这些内容的审批流程是否有效、手续内容和票据信息是否完整等,但是却忽视了其自身的真实性。这样的管理方法十分容易出现办公招待费套取现金情况^③。其次,经费使用金额和支出标准没有明确规定。因为我们在现代企业的工作中,单位的性质、人才配备等都是有所差异,因此无法促使单位能够统一建立起一个资金福利开销的标准,很容易导致在集中核算的报消费中发生混乱情况,从而导致资金福利发放异常情况时有发生。

2.3 资金管理模式中存在的问题

资金缺少一定的安全保证,收付款后的票据交易传递比较频繁。因为部分企业公司及其下属的单位以及商业银行等,都是通过财务部门的工作人员来实现自己的信息系统来管理自己的票据,所以传递出来的票据很多,而一旦企业出现了传递信息的不及时、不合理等情况,则很容易就会产生资源、时间浪费等情况,同样也无法使得财务信息及时地满足用户的需求^④。

3 现代企业财务精细化管理问题的对策

3.1 科学的运用财务精细化管理评价标准

在当前的发展现状下,财务工作中依然存在着缺乏具体参照标准的问题,这就不仅令管理人员在进行管理工作的时候无法顺利的开展,还会令精细化财务管理工作无法准确落实、监督工作无法到位,这就会影响到企业的经营管理工作的顺利开展,对企业今后的发展也产生了严重的不良影响。对此,企业管理者需要根据自身的实际情况,通过使用精细化财务管理标准来进行管理工作,使精细化财务管理工作能够达到相关标准的要求。

3.2 推进财务管理工作的精细化开展

首先,需要在日常经营工作中开展精细化管理。对此,就需要工作人员降低开支、节约各种不必要的花销,使人工费用能够得到减少,从而尽可能的做到节约。这就需要财务工作人员充分细致的进

行分析工作,合理分析出哪些是必要的支出、哪些不是必要的支出,与以往的年度计划和季度计划等进行对比,做好具体的分析工作。这是精细化管理工作必须做到的,这也是企业提高自身竞争力的重要工作内容。

其次,也需要将信息手段进行精细化的体现,现代信息技术的飞速发展,能够为企业开展统一的财务管理体系制造了有利条件。积极的开展企业财务管理信息化建设,这不仅仅是探索企业资金集中统一管理工作的一个重要途径,同时也是加强企业管理工作顺利开展、深化企业改革的一个重要工作。通过引入精细化的管理,能够摆脱传统的核算工作模式,将财务人员所具备的更多精力投入到财务数据的分析工作中,使成本管理、预算管理等工作获得更多的准备,为企业的进一步发展提供更多有效帮助^[5]。

3.3 有效融合作业成本法和成本的预算

在企业生产成本核算工作中,主要核算内容包括了折旧预算和操作费用预算。一般情况下,企业会以生产、制造和加工零件为重点的经营项目,而这些工作项目又能够单独的进行核算,所以在编制预算的过程中,就需要根据实际的预算来进行编制。另外,还需要确定作业成本的动因分配率,根据企业生产中存在着各种成本和来计算作业动因分配率,最后单独的进行项目开采的预算。通过各种单独核算,能够将各个作业单位的预算进行计算,使整个企业的实际工作预算能够得以清晰的展现。在这之后,对资源动因和作业动因两方面的实施加以考察,找到差异所在,然后帮助企业更好的解决差异性较大的问题,使企业年度指标任务能够顺利完成,促进企业的长远发展。

4 结束语

纵观全文,在当前的发展形势下,我国经济发展水平越发迅猛,市场经济的发展和现代企业制度的改革工作对企业的财务管理工

作提出了更加严苛的要求,在这一背景下,企业就必须尽快实现财务精细化管理工作。现代企业管理者需要充分认识到强化财务精细化管理工作的意义,对当前财务精细化管理工作中存在着的问题进行深入分析,并且寻找一个有效的解决策略。只有这样,才能够使现代企业财务精细化管理工作的整体工作水平进行提升,令财务管理的工作效率得到提高,进一步推动企业的飞速发展。

参考文献

- [1]赵春雪.现代企业财务精细化管理探讨[J].大众投资指南,2018(23):167+169.
- [2]王大卫.现代企业财务精细化管理探讨[J].纳税,2021,15(03):109-110.
- [3]吴琼.现代企业财务精细化管理探讨[J].中国外资,2020(18):63-64.
- [4]王斌.试论现代企业财务精细化管理[J].财经界,2020(31):177-178.
- [5]牛凤新.试论现代企业财务精细化管理[J].中外企业家,2020(18):32.