

企业化管理事业单位实行预算管理的思考探究

林丽娟

(新疆日报社,新疆 乌鲁木齐 830000)

摘要:结合事业单位的发展特点,对企业化管理模式进行分析,认识到事业单位实行预算管理的重要性。总结预算管理中存在的问题,目的是通过影响问题的探究,设置完善性的预算管理方案,稳步提高事业单位企业化管理的效果,实现企业的持续运行及稳步发展。

关键词:企业化管理;事业单位;预算

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.03.046

在事业单位发展中,为了顺应时代的发展步伐,企业管理者应该根据企业市场化的运行特点,进行产业结构的调整以及运行模式的创新,以便推动事业单位的转型发展,并使事业单位顺应时代的发展需求。但是,在部分事业单位的发展中,存在着预算管理不足的问题,这种现象不仅会影响事业单位的企业化管理效果,也会降低事业单位的竞争力。所以,对于事业单位的管理者而言,需要认识到企业化管理中预算管理的重要性,根据事业单位的运行特点及行业的发展变化,设置完善性的预算管理方案,稳步提高事业单位的预算管理效果,为单位的持续发展提供参考。

1 企业化管理事业单位实行预算管理的必要性

根据事业单位的发展特点,在企业化管理的背景下,通过预算管理工作的创新及职能的强调,其必要性体现在以下方面:第一,事业单位发展中,预算管理涉及到企业的生产经营、筹融资等各项经济活动,通过预算管理工作的设定,可以充分发挥事业单位各个部门的管理职能,根据事业单位的运行特点,优化资源配置方案,帮助企业实现经营目标及经营利润,满足企业的战略化运行及持续发展需求;第二,在社会经济发展的背景下,国家对事业单位预算管理工

作提出了较高要求,要求事业单位发展中,需要根据预算业务进行各项工作的控制,充分发挥预算管理在事业单位经济活动中的管控价值^①。

2 事业单位预算管理存在的问题

2.1 缺少对预算管理的重视

根据事业单位的发展特点,预算管理工作通常由财务部门负责,其他部门很少参与其中,更为严重的是在财务部门公布预算计划之后其他部门才掌握相关内容,通过对这种问题的分析可以发现,事业单位中的财务管理部门职能相对较小,财务管理中相关人员缺少专业职能,导致预算工作无法展现其优势,从而影响预算管理的最终效果。而且,对部分财务人员,在实际工作中无法承担预算管理的责任,导致预算工作内容流于形式,影响事业单位预算管理的最终效果^②。

2.2 预算管理的编制问题

事业单位预算管理编制问题如下:第一,事业单位中的财务部门在进行财务预算中,由于与其他部门之间的互动较少,导致预算工作出现了闭门造车的问题,预算人员在这种情况下无法掌握其他

部门的预算情况,导致预算工作缺少科学性,无法发挥预算管理在事业单位中的作用;第二,由于事业单位中财务部门的工作繁忙,财务人员没有充足的时间进行预算管理,导致预算管理工作出现了不精细的问题,而且也增加了财务预算管理落后的风险,无法实现事业单位预算管理的目的。

2.3 预算监督存在不足

通过对事物单位运行及发展状况的分析,通过预算监督管理工作的落实,可以结合事业单位的运行特点,完善预算管理工作,稳步提高预算工作的规范性,避免预算偏差问题的出现。但是,由于事业单位的特殊性,虽然部分管理者认识到预算管理的重要性,但是,由于缺少预算监督,导致预算编制工作出现问题时无法得到解决,同时也降低事业单位资金使用及管理效果,无法满足事业单位的经济运行及持续发展需求^[5]。

3 企业化管理事业单位实行预算管理的优化策略

3.1 加强对单位预算管理的重视

为了提高企业化事业单位的工作效率,管理者要提高对预算管理工作的重视:第一,事业单位在预算改革中,应该设置全面化的预算管理方案,企业管理者要根据事业单位的运行特点,改变以往的思维模式。在事业单位改革之后,明确资金及资源的价值,并通过资源的节约,对企业的发展方式进行研究,充分满足企业的经济运行及管理需求;第二,事业单位在预算工作改革中,需要将资本运用作为重点,通过明确思路的设定以及科学体系的设置,提升事业单位的竞争力。如,事业单位在企业化管理中,为了发挥预算管理的优势,需要结合单位市场的运行状况,利用数据资料、数据模型等对事业单位的发展现状进行分析,并按照市场化的企业运行标准统计企业资金流动情况,发挥预算评估的管理优势,从而为事业单位的经济发展提供参考^[6]。

3.2 细化预算编制管理办法

在事业单位企业化管理中,事业单位要根据企业的发展状况,细化预算编制管理办法,第一,事业单位改革中的预算管理中,不仅要编制上报财政拨款的部门预算,也要编制单位内部预算,为了充分发挥预算管理的优势,单位管理者要强调财务管理的重要性,根据事业单位的运行状况,对资产进行重建、更新,发挥可行性投资的项目优势,帮助事业单位解决实质性的问题。如,事业单位在改革后的预算分析中,应该直观性的分析预算管理的效果,通过投资回报、成本比例确定以及效益等内容的综合研究,规范事业单位的运行模式,充分发挥预算管理工作的协调价值,稳步提升事业单位的核心竞争力;第二,在企业的预算管理中,企业要从整体资本角度入手,积极创建资金预算决策模型,定期分析企业投资预算中的决策方案,通过反馈内容的分析、反馈内容的强调以及投资效益的研究,规范事业单位的预算管理行为,满足事业单位的持续发展需求。所以,在企业运行及实际发展中,通过预算编制的上下协商方案的构建,可以采用科学化的分析手段,通过数据的相互分析、实际情况的确定等,分析企业预算存在的规律,并通过针对性处理方案的设置,提高预算编制的管理效果^[7]。

3.3 落实预算管理监督机制

事业单位的预算管理监督需要做到:第一,事业单位管理者要掌握预算管理监督工作的内容,根据企业化运行特点,分析单位资本浪费的问题,避免企业经营风险问题的出现,从而为企业预算管理工作的整合以及预算防护方案的设定提供支持;第二,事业单位改革后,应该设置系列性的预算管理工作,避免预算风险及财务隐患的出现。对于事业单位的财务管理部门,在内部资金运用及调控中,财务管理者一定要根据单位的工作情况,设置可预估的预算支出方案,如,在事业单位的财务预算中,应该通过日常工作的调度、员工工资情况的分析以及特殊行政工作支出项目的研究等来规范预算管理工作的基本行为。而且,也应该针对预算管理工作的基本特点,进行预算管理中的风险评估,帮助事业单位形成风险防护意识,为事业单位的经济运行及持续发展提供参考;第三,在预算风险

监督中,事业单位的财务管理者应该根据预算工作的特点,对单位的本身性质进行分析,之后设置预算监督管理方案,通过社会服务效果的研究以及评价方案的设定等,避免事业单位资金风险的出现,为事业单位的持续运行及稳步发展提供帮助^[8]。

3.4 提高预算管理的全覆盖性

结合企业化管理事业单位的管理特点,为了充分发挥预算管理的优势,单位管理者及财务人员应该结合单位的特点,设置完善性的预算管理方案,保证预算结果的全覆盖性。通常情况下,在预算管理中需要做到:第一,事业单位发展中,预算项目的确定作为预算管理的起点,财务人员要根据预算项目的特点,设置明确性的管理机制,通过预算方案的设定以及预算责任的落实,强调预算项目的整体价值,为预算工作的创新管理提供参考;第二,在事业单位的各项经济活动设置中,应该强调预算工作的科学性,发挥预算管理工作的全覆盖性,为企业预算管理工作的规范进行提供保障;第三,在预算管理的全覆盖性强调中,单位管理者应该结合财务工作的基本特点,设置财务收支预算、基本建设项目预算等,之后根据事业单位的特点,细化预算管理项目,充分展现预算编制的管理优势,实现事业单位企业化的管理目的;第四,设置预算编制的责任单元,在事业单位的预算编制中,为了发挥管理工作的规范性,应该明确编制责任主体的职能,通过各部门职能的强调以及预算管理权限的设定,发挥事业单位各项业务的优势,保证预算编制工作的稳步开展^[9]。

4 结束语

总而言之,在事业单位运行及发展中,为了充分发挥企业化管理中预算管理的优势,事业单位管理者应该结合单位的运行特点,设置完善性的管理方案,稳步提升预算管理的效果,发挥预算管理在事业单位中的引导优势。通常情况下,财务管理者需要结合事业单位的特点,分析预算管理中存在的问题,并通过预算管理思路的调整、投资预算工作的规划以及预算管理全覆盖性的强调等,展现事业单位中的预算管理优势,稳步提高事业单位的核心竞争力。

参考文献

- [1]邱燕.企业化管理事业单位全面预算管理问题研究——对 A 水单位推行全面预算管理的探讨[J].企业改革与管理,2017,000(013):63,66.
- [2]鲍燕.企业化管理事业单位预算管理模式及监控机制浅论[J].财会学习,2017(1):34-34.
- [3]李怒.企业化管理模式下的事业单位预算管理研究与创新[J].中国乡镇企业会计,2020(02):43-44.
- [4]严玉梅.微析企业化管理模式下的事业单位预算管理研究与创新[J].产业科技创新,2019,v.1;No.36(36):111-113.
- [5]李孟军.事业单位财务预算管理的必要性及优化策略[J].财经界(学术版),2020,No.540(03):145-146.
- [6]周真真.提高基层行政事业单位预算管理精细化水平的途径探究[J].中国中小企业,2020,No.291(02):117-118.
- [7]何丽红.论企业化管理模式下的事业单位内控制度设计思考[J].财经界(学术版),2017,000(015):33-34.