

船舶物资仓储管理问题分析及对策探讨

赵向阳

(中交(天津)疏浚工程有限公司,天津 300450)

摘要:船舶物资管理是一项复杂而具体的工作,优化管理模式,转变管理方法是提高物资管理水平的重要路径。在船舶物资的现代化管理过程中,仓储管理至关重要,船舶物资数量多、种类多,仓储管理需要构建科学化的管理模式才能够适应当前船舶物资管理的要求。仓储管理过程中,既要保障船舶物资得到高效的应用,也要有效降低仓储成本,提高仓储物资周转率,追求仓储效益最大化。这就需要建立现代化船舶物资仓储管理的新模式,规范仓储管理秩序,降低管理成本,突出实际效用。本文分析阐述了船舶物资仓储管理的重要性,针对当前存在的问题提出了优化船舶物资仓储管理的思路 and 对策。

关键词:船舶物资;仓储管理;效益;问题;对策

[DOI]10.12231/j.issn.1000-8772.2021.03.057

1 前言

随着现代化航运事业和港口工程的快速发展,各种先进的专业技术运用在航运管理和港口工程建设中,船舶物资管理一直是各项工作的重中之重,船舶物资仓储管理是保障航运活动顺利进行的基础条件,实施科学规范化的仓储管理有利于航运活动和施工生产顺利进行。船舶物资涉及安全救生设备、消防器材、船舶配件、电气设备和备件、化学物品、劳保物资、航海器具以及导航设备配件等,这些物资都有标准化的存放条件,在仓储管理中就要注意分类管理,有针对性的制定相应的管理标准,通过科学化的管理,各类物资能够处于安全有效的状态,能够随时满足使用的要求。

2 实施船舶物资仓储管理的必要性

仓储管理是对仓库和储存的物资进行系统化的管理,建立起仓储管理的标准化模式。管理过程中清晰划分货物类别,按照要求合理摆放,确定管理标准。物资入库以后准确标识并明确货位,应用物资的时候就可以准确找到货物所处的位置。在维护过程中注重定期维护与动态维护相结合,确保仓库物资货位台账和货位动态分析管理符合要求。船舶物资的种类繁多,实施信息技术与仓储管理相结合的方式有利于提高整体效率。为了保障施工生产连续性,船舶物资需要保持常态化的存储,这就要求物资的数量和类型要符合实际情况,避免存在不增值浪费的现象,实现企业效益最大化。实施仓储管理的目的是保障生产的连续性,同时最大程度上减少资源的浪费,避免库存过多,避免资金被占用,特别是在现代化的航运管理和生产运营中,物流循环较快,生产作业的每个环节都需要有基础资源作为支撑,那么,就要求将仓储管理纳入到行业管理的综合循环中,发挥仓储管理的基础性作用,发挥仓储管理的资源性作用,使物流、资金流得到高效利用。例如采用规范化的管理模式以后,通过统一货位标识,即使仓库管理人员没有见过这种物资,也知道采用哪种方法获取物资的货位,能够根据标识准确快速的找到相应的物资。特别是现代化物流装备和信息技术将标识管理与物资信息管理融合以后,实现产品信息跟踪追溯,提高仓储管理的效率,使各个供应链的节点联系在一起,降低了仓储的资金成本,包括管理成本和存货成本,实现了供应链的规模效益,通过物流与信息流之间的有效对接,为船舶施工生产提供更加高效的保障。

3 船舶物资仓储管理中存在的主要问题

3.1 仓库基础设施不完善

船舶物资需要存放在仓库中,有些仓库基础设施没有达到标准化要求,导致仓库的基础环境存在问题。例如防火通风设施不完善,导致仓储管理中存在安全隐患,仓库中很多物资可燃性高,如果没有配备完善的防火措施,出现火灾以后无法紧急救援,就容易造成大量损失。仓库中一般没有窗户通风和除湿效果较差,船舶物资中又有很多是化学物品,一旦防火通风没有做到标准化管理,就容易引起火灾;另一方面的影响是,船舶物资仓库中通风条件较差,相对湿度较高就容易引起金属制品生锈,这种情况容易导致船舶物资非正常损耗。有些仓储设备较为简单,在仓储管理中,需要相关设备作为仓储的载体,货架的安放、天车、叉车和滚轮车的配备等都要根据仓储货物的实际情况进行设计;但

是在实践中发现,货架种类过于单一,部分有防腐防潮要求的大型船舶物资无法放在货架上,则易发生腐蚀和生锈等状况;而滚轮车运输高层货物时承重不足,以及天车配载不足、叉车作业能力不足等,都可能在搬运过程中导致设备损坏以及仓库物资的损伤,甚至出现人员伤亡情况。仓库管理中设备养护不及时,包括仓储设施的维护和机械设备的养护,一旦养护措施不到位,有时候货架出现破损、机械设备发生故障,就会使船舶物资出现质量问题,甚至影响物资收发,进而影响生产。

3.2 日常维护缺乏专业化

船舶物资仓储管理重点在于日常的维护,在实际操作中发现日常维护缺乏专业化的管理模式。例如在仓库物资保养计划上,没有按照物资的维护保养说明操作,物资经过长期的存储,需要对各类物资按保养计划进行定期和动态检查,查看金属表面是否生锈,是否需要打磨和去除锈,是否需要涂油或者润滑脂保护,但实际执行过程中,仓库主管或因忙于日常繁琐的收发货事务,或因责任心问题,专业化并不到位。有些仓储物资的台账管理也存在问题,基础档案不准确、没有明确的分类、没有按照序号编号、没有明显的标记、出入库时效率较低、账务处理不及时等造成盘点检查的过程中存在困难。在仓库的防潮和防腐工作中,应该将不同性质的配件分别摆放,但是,在实际中发现很多仓库物资分类不明确,船舶物资仓库内的湿度、库温等控制管理上的存在疏忽,有的管理人员进行了温度湿度的控制,但是,并没有按照物资的具体管理要求进行操作。场地内物资的存储空间以及大型物资的存储区域划分要合理,标识要明确,包装要符合存储保养要求,陈旧的包装以及模糊的标识都要进行及时更换以保障仓储物资管理符合规定;但是在实践中发现日常维护管理没有建立起循环查看的模式,有些管理做法比较粗放,有些管理人员缺乏专业性的知识,被动作业多于主动管理,这些均是仓储管理需要改进的方向。在管理中加强监督和指导,通过财务业务一体化软件,实施精细化仓储管理模式,能够使船舶物资的仓储管理系统构建起现代化的管理模式,在管理过程中可以采用分区货位随机抽查的方式定期抽查,对整个仓库的系统进行盘点。

3.3 智能化管理模式相对滞后

信息化的快速发展促进了船舶物资管理的快速进步,在物资仓储管理过程中采用智能化的操作方式,依托信息化技术的应用,能够从整体上提高服务质量与水平。缺乏智能化管理不利于船舶物资仓储管理的快速发展,特别是在货物备件集中出入库的管理中,如果缺乏智能化管理,工作效率难以获得提升。但是在当前的船舶物资管理中,信息化网络平台建设较为落后,应用开发方面还存在一些问题。一方面表现在智能化管理模式相对滞后,部分系统开发应用与实际脱钩,人机界面友好化方面做得不到位等;另一方面表现在多个管辖权的部门均推行不同管理系统,业务的重叠、数据的共享和仓储信息平台衔接兼容方面不能兼顾全面,部分信息化平台的推行反而成为仓储管理的负担。

4 优化船舶物资仓储管理的相关对策

4.1 强化船舶物资仓储的基础建设

船舶物资种类不同,形态也不同,这就要求选用现代化的仓储设备。仓库中一般为中型货架,可以存放小型货物和较轻的货物,大型货

物存储过程中容易损坏,货架就要采取符合要求货架。大型货物人工搬运难度较大,容易引起货物机械损伤,部分大型货物又无法采用叉车和托盘搭配作业,这就要选择自动化手推搬运车搬运重物,操作中要对货物做出升降管理,可以采用电动开关控制升降过程中的调整,降低人工垂直搬运的难度,这些先进的仓储设备,避免货物搬运过程中出现机械损伤;企业要重视仓储基础设施建设和投入,合理规划短期成本投入,追求长期管理效益。

4.2 提高船舶物资仓储管理的专业化水平

做好仓储物资安全消防工作。配备符合标准的消防器材,认真贯彻执行“预防为主,安全第一”的方针政策,并实施行之有效的管理手段。同时对管理人员定期开展培训工作,注意相关业务知识的学习培训和应用,做好安全防护制度管理,正确使用消防器材,做好安全管理预案,让仓储管理人员熟悉业务并明确具体的消防责任,一旦出现火灾就有相应的应急措施进行补救。

做好做好仓库物资防腐防潮工作。按存储规范对物资备件进行保养,分区分类存储各种物资备件,碱性物质、橡胶物质、油类备件、金属材料等要分开存储,加强仓库巡视和盘点。船舶物资中多数为金属制品,金属制品一旦发生锈蚀就影响使用效果甚至无法使用,需要做好仓库通风和除湿工作,放着吸湿剂,发挥吸湿剂的作用,使用空气水分快速吸收,热量释放,湿度降低;也可以在物资备件包装箱中加装干燥剂避免金属制品生锈,减少船舶物资备件损耗。金属制品采用防锈密封保护措施,通过油膜隔离潮湿空气,避免接触腐蚀。选用防潮纸密封包装,提高金属物品的防潮效果等,同时确保物资包装、标识、摆放符合要求。仓储管理人员要根据仓库具体环境和物资备件的种类,因地制宜采取多种有效手段进行物资备件的管理。

做好危化品管理工作。危化品专库存储,分区存储,做好专项登记与备案,特别是对挥发性化学物品和易燃易爆物品的安全管理,要着重做好登记,进出库房掌握好时间节点,在隐患排查方面要及时查看化学物品的性状是否发生了改变,突出巡查作业,实施动态管理,做好监控设备的隐患排查。

做好仓储安全作业管理。船舶物资备件出入库较为频繁,这就要求在管理过程中要重视安全操作,搬运作业、起重作业以及精细化管理方面都要以安全管理为首要目标。严格履行物资装卸作业管理操作规程,做好对机械设备和作业人员的检查指导。做好仓库管理人员安全教育和培训取证工作,普及安全管理知识,提高管理人员持证上岗管理能力,管业务必须管安全,落实安全主体责任,明确安全监管责任。

专业化管理的目的是更加安全、高效地对仓储物资进行运营管理,企业生产经营的最终目标是追求利润最大化。仓储专业管理可以避免库存非正常消耗造成的浪费,实现仓储物资的安全有效存储、安全作业,保证生产需求的可靠性,从而使整个供应链高效运行。

4.3 依托信息技术建立智能化管理模式

船舶物资仓储管理要积极利用互联网和物联网技术,建立智能管

理平台。在仓储信息平台管辖权上,企业要明确信息化开发战略与策略,界定管理权限与职责分工,组建专业的信息化管理团队。在信息化平台和设备选择上,应用感应器、激光扫描器等实现信息交换、定位、监测。例如射频识别技术就能够产生良好的效果。船舶物资管理中实施射频识别技术能够保证物资管理从人工模式转换为自动识别技术。物资出入库、盘点定位效果更加准确。可以实现原材料仓储自动化操作,库存实时动态管理,盘活陈旧库存,提高存货周转率,减少库存资金成本的占用。

通过 ERP 软件的信息终端实施编码管理模式,对仓储物资给与唯一身份标识,例如实行二维码或条形码管理,准确标识。如果货物管理混乱,标识不清楚就容易造成仓储管理混乱。在现代化的管理中,一般采用电子数据处理,进行自动数据采集、自动收发货账务处理、专业化档案维护和统一信息共享、减少物资备件出入库和盘点的工作量,提高了物资备件财务入账的准确性以及成本归集的及时性,提高管理的效益,实现分区分类、标识统一、货位清晰、项目齐全、安全存储等。在管理过程中采用精细化的管理,能够让船舶物资仓储管理建立起标准化的管理模式,有利于实施仓储管理的精细化管理,有利于减少资源浪费,有利用降低仓储管理成本,最终实现仓库资源的优化配置,使用库存资金成本趋于合理,实现仓储利益的最大化,保证及时有效的生产供应,最终实现企业生产效益最大化。

5 结束语

船舶物资仓储管理要注意管理效率和质量的同步提升,最求管理成本效益最大化,在管理过程中严格执行各项规章制度,实施专业化的管理手段,提高管理人员的综合素养,强化船舶物资的安全管理,建立起完善的规章制度,引进先进的技术,有针对性地采取措施,突出船舶物资的科学化管理;在实践中结合船舶物资管理的实际情况,制定船舶物资仓储管理的细则,在实践中要将科学化的管理手段和个性化的管理模式统一起来,建立起一套行之有效的的方式方法。针对不同类别的物资有不同的仓储管理模式,强调管理过程中的新方法和新应用,充分发挥信息化管理手段,使船舶物资仓储管理纳入到航运管理的整体循环中,实现物资管理与生产运营之间的密切衔接,发挥船舶物资仓储管理的优势化作用,使仓储资源高效利用,实现航运和生产经济运营。

参考文献

- [1]黄琪.船舶物资仓储管理问题及对策探究[J].船舶物资与市场,2020(11):89-90.
- [2]江新烽.船舶物资仓储管理问题及对策探究[J].船舶物资与市场,2019(9):53-54.
- [3]隋志高,肖文彬.浅析现代船舶建造物资仓储管理[C].2012 中国大连国际海事展览会论坛及技术交流会,2012:461-463.
- [4]侯星.物联网技术在船舶企业物资管理中的应用研究[D].江苏:江苏科技大学,2016.