

财务共享视角下的中小企业财务管理模式创新研究

王雷

(江苏曙光光电有限公司,江苏 扬州 225009)

摘要:财务共享是未来我国中小企业实现财务全面管理的必然发展趋势。财务共享背景下,企业财务管理人员需要不断更新管理理念,创新管理模式,使企业财务管理模式更好的适应当前社会经济发展需求。本文针对财务共享背景下中小企业财务管理工作存在的实际问题进行了分析,并提出了几点适用于中小企业财务管理模式创新的有效措施,希望对提高中小企业的管理成效有所帮助。

关键词:中小企业;财务共享;管理模式;创新

【DOI】10.12231/j.issn.1000-8772.2021.03.098

1 财务共享视角下,中小企业财务管理中常见问题分析

1.1 没有建立明确的企业财务管理目标

我国现阶段不同行业领域内存在的中小企业数量与其他国家相比偏多,中小企业面临的市场竞争压力也在逐年递增。为了应对日益严峻的社会市场竞争力,国内中小企业在财务管理内容上过多注重短期目标的实现,忽视了财务目标的长远发展,以及对企业可持续健康发展的规划。其中财务目标是指导企业内部活动的核心因素,如果企业财务管理目标不够明确,并且财务目标在财务管理中出现了不定期的调整,这样会加大财务风险与经营风险出现的概率,影响财务管理效率。另外,中小企业财务活动越来越趋向于多样化发展,在进行企业融资或者投资等财务活动时,企业财务管理者就需要从各个方面因素进行综合考虑,比如对企业盈利水平、资本结构、经营水平等方面的考虑等。中小企业在企业的发展过程中偏重于对业绩的增长,忽视了对财务目标的制定,对财务活动的有效性造成了一定的影响。

1.2 财务部门与业务部门没有有效的融合,财务信息化程度不足

目前,各大中小企业的财务部门还没有完全实现信息化管理,企业财务管理部门没有对财务管理信息中的部分系统模块进行及时的升级更新,导致财务管理技术比其他大型企业相比落后,在财务信息管理上存在明显的落差。基于大数据平台基础之上,信息化、现代化的管理已成为今后企业内部财务管理的必然发展趋势。但针对各中小企业财务管理的内部调查统计数据显示,如今大多数中小企业的财务管理信息化程度存在严重的不足,其中存在的一些内部管理问题严重阻碍了企业管理信息化的建设进程。例如,企业中业务系统与财务信息系统的对接问题,如果两者没有有机的结合在一起,就不能将业务管理有效的运用到财务管理中,影响业务管理与财务管理相互间的正常融合进度。另外,受传统财务管理因素的影响,大量的财务工作需要采用纯手动方式完成,影响了管理效率的同时,还提高失误率。同时,缺少对内部经营和外部市场信息的全面掌控,给企业做出正确的财务决策造成一定影响。

2 财务共享视角下适用于中小企业财务管理模式的创新策略

2.1 转变传统财务管理理念,正确认识财务共享模式的重要性

中小企业要想提高企业内部财务管理质量,实现建立财务管理模式的共享,就必须转变传统的财务管理理念,更新、变革自身的管理模式和管理思想。企业财务管理人员也要不断丰富、完善自身的专业知识和专业技能,不断改变自身的管理思想和管理理念,实现企业财务管理的可持续健康发展。

第一,企业管理人员和企业内部员工必须充分认识到财务共享模式的重要性,财务共享的有效实施是未来企业可持续发展需求的必然趋势,能够帮助企业降低管理成本,增加企业收益。同时,有利于企业市场竞争力的提升,是一种符合社会形式发展的重要财务管理模式。中小企业管理人员和财务管理人员要基于对财务共享有正确认知度的基础上,改变以往的财务管理理念,加快企业财务共享模式的转型。

第二,财务共享模式下的财务管理并不是剥夺了企业管理者相

应的财务管理权利,而是对财务管理中的相似数据进行了有效的整合,实现了财务管理数据的信息化管理,提高了财务管理的管理效率,使企业财务管理职能得到更好的拓展与开发。同时,财务管理人员也要不断丰富和完善自己,改变以往错误的认知观念,对传统管理理念进行转变,更新自己的思想,提高工作效率。

第三,财务共享模式的有效运用需要企业管理人员与其他全体员工一起努力完成,重视基层员工的努力付出与参与。通过企业全体员工的共同努力,将财务共享模式中管理优势最大程度的发挥出来,从而有利于推动中小企业的可持续健康发展。

2.2 优化管理流程

从成本角度出发,中小企业在对自身财务共享中心的建设中,针对资金方面的不足,可以选择对合理部分的保留,精简设置,结合企业的实际发展要求和实际规模,对财务共享中心的建设框架进行搭建。通过对财务共享中心的有效运用,推动中小企业财务管理方面的更新升级。改变传统的财务管理模式及管理理念,基于财务共享模式视角下对财务管理、业务管理和共享财务实现系统的管理,实现财务管理与业务管理之间的有机融合,加快中小企业的业财一体化管理,促进财务管理的进一步转型发展。同时,财务管理人员要积极的参与到企业财务管理工作的意见讨论当中,积极发表自己的意见和不同看法,为企业财务管理发展决策和战略目标的正确制定提供有效的数据信息支持。另外,企业也可以聘请专业的机构,对搭建的财务共享中心平台进行合理的优化改良,为财务处理工作的正常进行提供可靠的保障。

3 结束语

综上所述,对财务共享中心平台的建设,是中小企业实现自身可持续发展的必然趋势,企业要转变传统的财务管理理念,更新自己的思想,跟上社会经济发展的步伐,不要被历史淘汰,提高企业市场竞争力。基于财务共享模式下,对企业财务相似数据进行有效的整合,实现财务数据的信息化管理,提高工作效率的同时降低企业管理成本,提高企业收益,从而推动中小企业的可持续健康发展。

参考文献

- [1]吴晓春.基于财务共享视角下的中小企业财务管理模式创新[J].商讯,2021(12):57-58.
- [2]成艳.大数据背景下企业财务管理模式的创新[J].商讯,2021(11):13-14.
- [3]唐艳桂.基于财务共享视角的中小企业财务管理模式研究[J].湖南科技学院学报,2019,40(01):84-85.

作者简介:王雷(1979-),男,河南省济源市人,中级会计师,本科,研究方向:会计学。